

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

ПОБЕДИТЕЛИ. ФИНКОНТРОЛЬ

- 6 В. Н. СУХИХ. Удмуртия: плюсы ЕНП, долговая политика и новые перспективы региона
Показатели контрольной деятельности, ее влияние на бюджетные процессы, а также долговую политику региона мы обсудили с министром финансов Удмуртской Республики.

- 11 В. Г. ФРАНК. Барнаул: итоги и перспективы развития

- 14 О. А. ШЕРНИНА. Бюджетная политика столицы Алтайского края

- 16 Н. Г. КУЛИКОВА. Чебоксары накануне 555-летия

КОЛЛЕГИ

- 18 Р. И. МАРКОВ. От бумаги к «цифре»: Ленинградская область завершила переход на ЭДО в централизованной системе бухучета региона

- 21 Л. П. ТРЕТЬЯКОВА. Исполнение бюджета в условиях ЕНП и поиск финансовых резервов

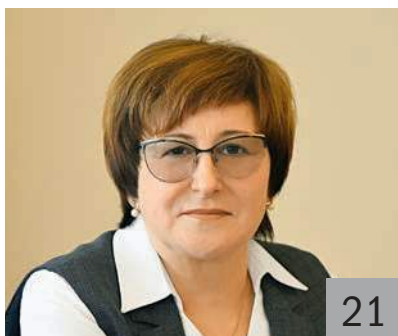
- 24 Н. А. МАСЛЕНКИНА. Доработка инфраструктурного меню: предложения Подмосковья
С 2021 года Московская область активно участвует в проекте «Инфраструктурное меню». Материал рассказывает о промежуточных итогах работы с данным инструментом в Подмосковье и о возможностях его доработки.

ПРОБЛЕМА. ЕНП

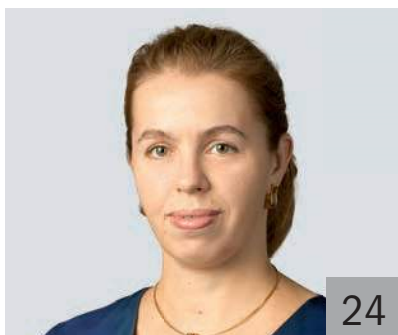
- 27 Минфин России: донастройка ЕНС



Р. И. МАРКОВ, первый заместитель председателя Правительства Ленинградской области



Л. П. ТРЕТЬЯКОВА, заместитель главы Тамбовской области — министр финансов



Н. А. МАСЛЕНКИНА, заместитель председателя Правительства Московской области



Н. А. МАРГАРИТОВ, замдиректора Департамента государственного регулирования отрасли драгоценных металлов и драгоценных камней Минфина России

- 28 ФНС: ЕНС сократил количество налоговых должников в 1,3 раза

МЕРОПРИЯТИЯ

- 30 М. С. МИХАЙЛОВА. Бюджетная система России в новой реальности

- 32 М. С. МИХАЙЛОВА. Проблемы правоприменительной практики преднамеренных банкротств

БЮДЖЕТЫ

- 35 Эксперт РА: консервативный прогноз развития регионов РФ
В материале приведены основные выводы исследования «Итоги 2023 года: региональные бюджеты и экономика второй год под санкциями», которое провело агентство «Эксперт РА».

ОТРАСЛЬ: ДРАГМЕТАЛЛЫ

- 40



- Н. А. МАРГАРИТОВ. Обеспечить золоту ликвидность на внутреннем рынке

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

- 44 Ю. В. САФРЫГИН, А. Э. ЖУЙКОВА. Административная ответственность должностных лиц централизованных бухгалтерий



Учредитель Издательский дом «Бюджет»
Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор
М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

**В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,
Э. А. Исаев, В. Л. Квинт, А. М. Лавров,
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин**
Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

М. С. Михайлова, А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы (adv@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных объявлениях
Рекламируемые товары и услуги подлежат
обязательной сертификации
Редакция не предоставляет справочной
информации

Перепечатка материалов, опубликованных
в журнале «Журнал Бюджет», допускается
только по согласованию с редакцией
Представителем автора публикаций
в журнале «Журнал Бюджет» является
издатель

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов

Уважаемые читатели! Если вам попался
бракованный номер журнала, просим вас
связаться с редакцией и мы вышлем вам
новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы
по надзору в сфере массовых коммуникаций,
связи и охраны культурного наследия
ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 5 апреля 2024 г.

Заказ № 405

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2024

ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

- 48 **С. А. КЕРАНОВА.** Как избежать
проблем при реализации
концессий

МСУ

- 50 **Актуальные тренды
и проблемы муниципального
сектора в России**

Представители ОКМО рассказали
об актуальных трендах и проблемах
муниципального сектора России
сегодня.



И. М. ГУСЕВА. «Встреча
с президентом дала
муниципальному сообществу
новый импульс развития»

- 58 **С. Л. ГОЛИК.** Хабаровск:
надлежащее качество
управления финансами

- 62 **А. А. БОГДАНОВ.** ЖКХ
Сорочинска: живи как хозяин

- 65 **Т. И. КАРАВАЕВА.** Территория
проживания как бизнес-актив

ОТРАСЛЬ. ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ

- 68 **М. А. КЛИШИНА.** Методы
мониторинга турпотока для
управления сферой туризма

ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

- 73 **Е. В. ЗЛОТНИКОВА.** Чулковы —
династия финансистов
Мы начали серию материалов,
посвященных династиям финанси-
стов. Здесь встречаются совершенно
уникальные люди, которые даже
в самые сложные для страны годы
остались верными своей профессии.

СПЕЦЧАСТЬ



Н. В. САРОКВАША.
«ДОМ.РФ дает вторую
жизнь объектам культурного
наследия»

ГОСЗАКАЗ

- 82 **Д. А. КАЗАНЦЕВ.**
Искусственный интеллект
вместо отдела закупок: наше
будущее или угроза?

Тематика внедрения искусственного
интеллекта в рабочие процессы
становится все более актуальной.
Высокая степень цифровизации
закупочных отношений заставляет
примерять подобную перспективу
и на сферу деятельности отдела
закупок.

МЕТОД

- 86 **Н. Н. ШУВАЛОВА.**
Отечественная традиция
наставничества и проблемы
ее возрождения

- 90 **Н. А. ШУПЛЕЦОВА.** Быть
наставником. Что нужно,
кроме желания. Опыт УФК
по городу Москве

- 92 **Д. В. ГОРОХОВА.**
Контроллинг как современная
концепция государственного
управления

- 94 **В. Ю. РАЗГУЛЯЕВ.**
Как управлять проще
и эффективнее. Система
принципов Beyond Taylor
и концепция клиентократии