

# ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 12 • № 1 • 2025

Volume 12 • Issue 1 • 2025



Первое  
экономическое  
издательство

## LEADERSHIP AND MANAGEMENT

---

peer-reviewed journal

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

---

### IMPRINT:

ISSN 2410-1664  
DOI 10.18334/lim  
Frequency: monthly  
Circulation: 400 copies

---

### PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia  
117405, Moscow, Gazoprovod st., 4b, office A070  
+7 495 648 62 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

---

### MANAGING EDITOR:

Elena Drobot  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

### For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

# ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

---

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертным центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 13,9.

Подписано в печать 30.01.2025

---

## ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежемесячно

---

## ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

117405, г. Москва, ул. Газопровод, д. 4Б, пом. А070

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

---

## ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: [lim@1economic.ru](mailto:lim@1economic.ru)

Отпечатано: ПАО «Т8 Издательские Технологии»

109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 42, корпус 5

Тел.: +7 (499) 322-38-30

### Editor

---

**Molchanov, Igor** – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

### Co-Editor

---

**Aleshkovskiy, Ivan** – Lomonosov Moscow State University (Russia)

### Editorial board

---

**Avdeeva, Ekaterina** – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

**Cherkasskaya, Galina** – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

**Dallakyan, Svetlana** – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

**Dzhumabekov, Kudaybergen** – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

**Kalendzhyan, Sergey** – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

**Kosmina, Elena** – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

**Lapaev, Dmitry** – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

**Litvinyuk, Alexander** – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

**Maridashvili, Manana** – Caucasus International University (Georgia)

**Mosiyash, Alzhanat** – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

**Taktarova, Svetlana** – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

**Trapitsyn, Sergey** – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

**Yakovleva, Elena** – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

**Yashin, Sergey** – N.I. Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (Russia)

**Yuan, Lunqu** – Profesor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

### Главный редактор

**Молчанов Игорь Николаевич** – профессор кафедры политической экономики экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

### Заместитель главного редактора

**Алешковский Иван Андреевич** – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

### Совет журнала

**Авдеева Екатерина Сергеевна** – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

**Даллакян Светлана Аркадиевна** – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

**Джумабеков Кудайберген Уразбаевич** – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

**Календжян Сергей Оганович** – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

**Космина Елена Анатольевна** – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

**Лапаев Дмитрий Николаевич** – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАЕН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

**Литвинюк Александр Александрович** – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

**Маридашвили Манана** – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

**Мосяш Алжанат Эльдеркадиевна** – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель направления интеграции науки, образования и бизнеса института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**Тактарова Светлана Викторовна** – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

**Трапицын Сергей Юрьевич** – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**Черкасская Галина Викторовна** – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**Юань Лун Цуй** – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

**Яковлева Елена Владимировна** – заведующий кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

**Яшин Сергей Николаевич** – заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления, доктор экономических наук, профессор, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

## Содержание

Том 12 • № 1 • Январь 2025

### **Корнеева И.В.**

- Семейное предпринимательство  
как особая форма наставничества ..... 9

### **Григорьева Ю.А., Мингалева Ж.А.**

- Применение концепции спиральной динамики в управлении бизнес-процессами.....21

### **Фокина И.И., Герцик Ю.Г.**

- Изучение опыта создания бизнес-моделей интегрированных производственно-  
корпоративных структур на основе промышленного симбиоза .....37

### **Яковлева Д.Д.**

- Применение цифрового двойника  
в системе поддержки принятия решений интегрированной компании атомной  
промышленности .....61

### **Семенов А.В.**

- Риск-менеджмент государственно-общественного партнерства при реализации крупных  
социальных проектов в энергетике, космической сфере, логистике и коммунальном  
хозяйстве ..... 79

### **Ишков А.Д.**

- Цикл деятельности работника как инструмент повышения производительности труда ..... 103

### **Мокина Е.М., Воронина Е.А.**

- Модель инжиниринга трудовых процессов золотодобывающих компаний ..... 123

### **Белобородова Н.А., Носырева И.Г.**

- Структурно-функциональные особенности системы развития персонала  
на крупных предприятиях Иркутской области ..... 141

### **Кичало Ю.Я.**

- Лингво-комбинаторное моделирование формирования качества  
государственного управления ..... 157

### **Сюпова М.С., Халикова С. С.**

- Система оценки качества образования как механизм государственного управления ..... 175

## Table of Contents

Volume 12 • Number 1 • January 2025

<b>Korneeva I.V.</b>	
Family business as a special form of mentoring .....	9
<b>Grigoreva Yu.A., Mingaleva Zh.A.</b>	
Application of the spiral dynamics concept in business process management .....	21
<b>Fokina I.I., Gertsik Yu.G.</b>	
Experience in creating business models for integrated production and corporate structures based on industrial symbiosis.....	37
<b>Yakovleva D.D.</b>	
Digital twin in the decision support system of an integrated nuclear company .....	61
<b>Semenov A.V.</b>	
Risk management of public-public partnerships in major social projects in the energy, space, logistics and public utilities .....	79
<b>Ishkov A.D.</b>	
The employee's activity cycle as a tool for increasing labor productivity.....	103
<b>Mokina E.M., Voronina E.A.</b>	
The engineering model of work processes in gold mining companies .....	123
<b>Beloborodova N. A., Nosyreva I. G.</b>	
Structural and functional specifics of the personnel development system at large companies in the Irkutsk region .....	141
<b>Kichalo Yu.Ya.</b>	
Linguistic and combinatorial modeling of public administration quality.....	157
<b>Syupova M. S., Khalikova S. S.</b>	
Educational quality assessment system as a mechanism of public administration .....	175