



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ВАЛЕНТИНЕ РАСПУТИНЕ

12

СПЕЦДОКЛАД «СДЕЛАНО В РОССИИ»

15

РУССКИЙ БИЗНЕС

НЕ ДАТЬ УВЕСТИ АКТИВЫ

54

Последние законодательные новеллы резко усиливают позиции миноритарных, залоговых и иных кредиторов в процедурах банкротства должников. Сужаются возможности злоупотреблений арбитражными управляющими

Российский ВПК догоняет американский. Рост тарифов на перевозку нефти принес прибыль железнодорожникам, но негативно отразился на транспортных расходах нефтегазовых компаний

57

ДОСТУП К ЖИЛЬЮ ОТКРЫТ. ТЕОРЕТИЧЕСКИ

58

Субсидирование ипотеки от государства не решит проблемы доступности жилья. Необходимо масштабное строительство, финансируемое банками и опирающееся на механизм рефинансирования ипотечных кредитов

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПО ДОРОГЕ К ПАРИТЕТУ?

60

Дешевый евро обернется низким ростом европейских экономик и низкой инфляцией. Все это отчетливо напоминает японский сценарий

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПРИЧУДЛИВЫЙ МИКСТ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И ЛУКАВСТВА

64

Прогнозы Минфина и Банка России относительно значений курса доллара в текущем году, скорее всего, излишне оптимистичны. «Сверхплановая» девальвация даст дополнительные «бумажные» доходы и большой маневр в их тратах, а также поддержит производство — вместе с дальнейшим снижением ключевой ставки

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ВЕЧНЫЙ АВТОМАТ ЭВОЛЮЦИИ

68

Если совокупность каких-либо объектов обладает четырьмя свойствами: самокопирование, наследственность, изменчивость и эффективность — она будет эволюционировать по Дарвину автоматически

ОБЩЕСТВО

ДЛИННЫЙ ВЕК «ПОСЛЕ АЛЕКСАНДРА»

76

Александр III, возможно, один из самых недооцененных широким общественным сознанием российских самодержцев

КУЛЬТУРА

ВЗГЛЯД С ЭКРАНА

80

Константин Богомолов поставил в МХТ имени Чехова спектакль с Олегом Табаковым в главной роли. «Юбилей ювелира» продолжает его серию экспериментов в области театральной эстетики

СПЕЦДОКЛАД

СДЕЛАНО В РОССИИ

Нишевая стратегия в целом популярна у российского среднего бизнеса, что обусловлено исторически, поскольку нашим компаниям зачастую приходилось стартовать на рынке, плотно забитом китайскими товарами и транснациональными массовыми брендами. Отсюда — тщательное позиционирование и поиск своего продукта, который рано или поздно становится инновационным или хотя бы новаторским. Недаром во многих компаниях-экспортерах созданы подразделения R&D



СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

КНИГИ

82

HI-END

84

ИНДИКАТОРЫ

108

РОССИЙСКИЕ БАНКИ

87

АВТО

99

на улице правды

НЕУДАВШАЯСЯ ХОВАНЩИНА

112

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



ЗАПЕРЕТЬ ЛЮДЕЙ В КОМНАТЕ И ЗАРАБОТАТЬ

Рынку квестовых развлечений чуть больше года. Основатели «Клаустрофобии» сделали ставку на уникальность, близость к метро, долгосрочную аренду подвальных помещений и франшизы



КАК НЕ ПУСТИТЬ В СОЦСЕТЬ

Система устанавливается на сервер компании и выдает отчеты, сколько времени тратится на выполнение рабочих задач, а сколько работодатель оплачивает напрасно



РАЗМЕСТИТЕ ЕГО У ПЛИНТУСА

Плентусная система отопления не только выполняет свою прямую функцию, но и экономит до 40% энергии. При теплых стенах достаточно прогреть помещение до 20–22 градусов для комфорта

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



РИА НОВОСТИ

ДМИТРИЙ ТУЛИН

«Пока все равно 14 процентов — очень высокая ставка, это по-прежнему означает, что реальная процентная ставка за вычетом инфляционных ожиданий сильно положительная, затрудняет рост кредитования».

64



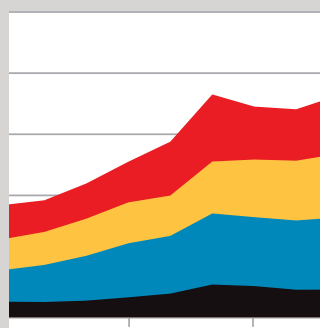
ОЛЕГ СЕРДЕННИКОВ

АЛЕКСАНДР МАРКОВ

«Трудовая теория происхождения человека не описывает всю правду, но она вполне имеет право на существование. Определенная связь между изготовлением каменных орудий и началом роста мозга вполне возможна. Правда, между этими событиями был временной зазор почти в полмиллиона лет. Этот зазор внушает сомнения».

68

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



В сегменте рублевых корпоративных кредитов пик доли плохих кредитов будет достигнут лишь весной будущего года, причем на уровне порядка 11% портфеля — это в полтора раза выше пика прошлого кризиса, достигнутого в апреле 2010 года, считает Михаил Матовников, исполнительный директор — главный аналитик Сбербанка.

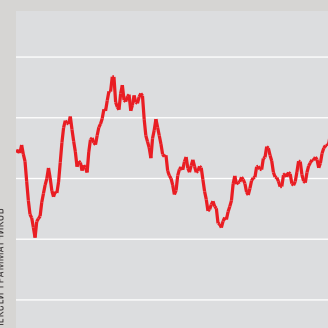
88



АЛЕКСЕЙ ГРАММАТЧИКОВ

Российский авторынок переживает, пожалуй, самый серьезный кризис в новейшей истории: в этом году объемы продаж новых машин упадут более чем на 50%, а каждое третье дилерское предприятие окажется на грани банкротства.

100



Наиболее радикальный прогноз соотношения доллара и евро дает Deutsche Bank: 0,95 доллара за евро к 2017 году.

60