

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

3 • 2016

В номере

Транспортное обслуживание населения

Экономика и финансы

Тарифная политика

Инновации

Логистика

Бухгалтерский учет и налогообложение

Кадровая служба

Точка зрения

Организация

и нормирование труда

Новые технические решения

Нормативные документы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Б.М. Лapidус** – старший советник президента ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Т.В. Андранович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**И.С. Беседин** – начальник Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком, кандидат технических наук

**Л.И. Васина** – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» МИИТ, доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» МИИТ, доктор технических наук, профессор

**С.Н. Пегов** – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО КФЦ «Аktion»**

**ИЗДАТЕЛЬСТВО: ЗАО «МЦФЭР»**  
129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

**ИЗДАТЕЛЬ:** Карасик А.А.

## РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор,  
gandelsman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор,  
sidorov@mcfr.ru

Брыкова Е.В. – выпускающий редактор  
Першина Н.Е. – компьютерная верстка  
Калганова Н.Н. – секретарь редакции

**Электронная версия журнала:** <http://e.e-zd.ru/>

## Адрес редакции

127015, г. Москва, Новодмитровская ул., д. 5а, стр. 8  
Тел.: +7 (495) 937-90-80 (многоканальный)  
Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9  
ejd@mcfr.ru

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Захарова М.Э. – руководитель,  
mzaharova@mcfr.ru  
Тел./факс: +7 (495) 937-90-83, доб. 25-02

## ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер  
LBarlyaeva@mcfr.ru  
Тел.: +7 (495) 937-90-80, доб. 25-72

## СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: +7 (495) 937-90-82, 933-63-22

Претензии по доставке  
направляйте по факсу: +7 (495) 933-52-62  
pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:  
«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);  
«МАП» – 99739, 16686;  
«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 17.02.2016. Формат 70 × 108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4  
Тираж 4000 экз. Зак. № 20900. Дата выхода в свет 11.03.2016.  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в ООО ПО «Периодика»  
105082, г. Москва, Спартаковская площадь, д. 14, стр. 3.  
Тел.: +7 (499) 267-44-57

© Акцион-МЦФЭР, 2016

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Мониторинг ситуации в промышленности .....</b>	<b>9</b>
---	----------

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

КУРЕНКОВ П.В., ДРАНЧЕНКО Ю.Н.

<b>Правовое обеспечение пассажирских перевозок в системе «город – пригород».....</b>	<b>12</b>
--	-----------

*Организация транспортного обслуживания населения железнодорожным транспортом в пригородном сообщении относится к полномочиям органов государственной власти субъекта РФ по предметам совместного ведения, осуществляемым данными органами самостоятельно за счет средств бюджета субъекта*

САКОВИЧ И.Л.

<b>Перспективы развития скоростных пригородных пассажирских перевозок.....</b>	<b>17</b>
--	-----------

*Развитие скоростного и высокоскоростного движения обеспечивается в первую очередь на направлениях с высокой интенсивностью пассажиропотоков и достаточной величиной спроса на перевозки*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ДМИТРИЕВ В.Н.

<b>Подход к повышению качества экономических данных.....</b>	<b>25</b>
--	-----------

*Внедрение стандартов в отношении качества данных и описания продукции позволяют наладить управление качеством информации, не затрагивая систему управления производством*

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ИЛЬИН И.П.

### **Сетевой договор между государством и владельцем инфраструктуры .....33**

*Вопрос о частичном финансировании эксплуатационной деятельности владельца инфраструктурного комплекса в формате сетевого договора является одним из самых дискуссионных*

## ИННОВАЦИИ

КУЛИКОВА И.В.

### **Особенности создания современных IT-систем .....43**

*Современные потребности бизнеса уже не ограничиваются простой автоматизацией отдельных функций, бизнес нуждается в технологиях, меняющих сам процесс его ведения*

## ЛОГИСТИКА

ЦЕВЕЛЕВ С.А.

### **Кросс-функциональное взаимодействие бизнес-единиц холдинга .....47**

*Для принятия наиболее эффективных управленческих решений необходимы объективная оценка и стандартизация не только отдельных элементов пассажирского сервиса, но и полного цикла комплексного транспортного обслуживания*

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

ТАМБОВЦЕВА А.Р.

### **Страховые взносы: разграничения функций администрирования... 54**

*Новшества, вступившие в силу с 2016 года, призваны увеличить собираемость взносов, повысить эффективность контроля и расходования этих средств*

## КАДРОВАЯ СЛУЖБА

КУРШАКОВА Н.Б., ЛЕВКИН Г.Г., СИМАК Р.С.

### **Информационное обеспечение организации учебной практики студентов .....65**

*Новые информационные технологии улучшают процесс организации и прохождения учебной практики, предоставляют дополнительные возможности руководителям практик, студентам, а также ответственным за практику на предприятиях железнодорожной отрасли*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ЕЛИСЕЕВ С.Ю., ШАТОХИН А.А.

### **Как сократить простои грузовых вагонов в ожидании погрузки ... 72**

*Использование опорных станций в регионах погрузки для оперативного перераспределения порожних вагонопотоков позволит значительно или полностью сократить динамические резервы*

## ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА

КУЗНЕЦОВА Т.Н.

### **Взаимоотношения компании «Локомотивные технологии» с клиентами ..... 80**

*В целях привлечения клиентов нужно сформировать коммерческое предложение, содержащее перечень оказываемых услуг, их стоимость, сроки выполнения работ, трудоемкость, квалификацию сотрудников, выполняющих работы, информацию о наличии производственных мощностей*

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

РАЗУБАЕВ А.Д., ЗАНДАРАШВИЛИ Д.С., САРКИСОВ А.Э.

### **Повышение эффективности строительства ВСМ..... 86**

*При создании высокоскоростных и скоростных железнодорожных магистралей обязательным является масштабное участие государства в финансировании проекта*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

**Обзор «в картотеку»**.....95

#### **Приказ ФАС России от 10.12.2015 № 1226/15**

Об индексации ставок тарифов, сборов и платы за перевозку грузов и услуги по использованию инфраструктуры при перевозках грузов, выполняемые (оказываемые) ОАО «Российские железные дороги» (зарегистрирован в Минюсте России 22.12.2015 № 40184).....111

### Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку»**..... 123

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 23.09.2015 № 2306р**

Об утверждении Регламента взаимодействия филиалов при возмещении ущерба, причиненного перевозимому грузу в результате наступления страхового случая..... 128

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 24.12.2015 № 3059р**

Об утверждении Регламента взаимодействия Бухгалтерской службы, Центра корпоративного учета и отчетности «Желдоручет» и других подразделений ОАО «РЖД» по вопросу формирования стоимости ценных бумаг в соответствии с требованиями главы 25 Налогового кодекса Российской Федерации..... 140

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 28.12.2015 № 3092р**

Об актуализации перечня дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» для формирования приложений к платежным балансам ОАО «РЖД» по внутрикорпоративным расчетам..... 156