

Коммерсантъ



Пятница 16 мая 2025 №85 (8017 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Одержав победу над «Спартакoм», «Ростов» вслед за ЦСКА вышел в Суперфинал Кубка России — 12

мировая политика | Иран готов к ядерному соглашению при условии снятия санкций —5

От Русфонда —6

Приехали!

Делегации России и Украины встретятся на день позже запланированного

В четверг, 15 мая, в Стамбуле так и не состоялись первые с весны 2022 года прямые переговоры между Москвой и Киевом. Утром МИД РФ обвинил украинскую сторону в попытке «устроить шоу» вместо того, чтобы, как сделала Москва, нацелиться на «долгосрочный, прочный мир на историческую перспективу». Впрочем, говорить о срыве переговоров оказалось преждевременно. По данным „Ъ“, к вечеру четверга украинские переговорщики добрались-таки во дворец Долмабахче, но встречу, судя по всему, было решено перенести на пятницу.

«Подумаем, что будем делать»

С утра у резиденции президента Турции во дворце Долмабахче на берегу Босфора начали собираться десятки журналистов. Спешка была легко объяснима: как сообщило агентство ТАСС со ссылкой на источник, начало российско-украинских переговоров планировалось примерно на десять часов (время совпадает с московским). Однако затем было объявлено, что встреча намечается лишь на вторую половину дня. Как пояснила официальный представитель МИД РФ Мария Захарова, переговоры были перенесены по инициативе турецкой стороны.

Вероятно, в Анкаре согласились с требованиями Киева, где сразу сообщили, что решение об участии или неучастии украинской делегации будет принято после встречи президентов Турции и Украины Реджепа Тайипа Эрдогана и Владимира Зеленского, которая планировалась в турецкой столице.

Прилетев в Анкару, украинский лидер прямо у трапа самолета подтвердил: «Мы подумаем, что будем делать и какие будут наши шаги после разговора с президентом Эрдоганом. Я думаю, у нас будет несколько часов для важного разговора, очень важных решений». При этом Владимир Зеленский сразу дал понять, что не считает намерения Москвы серьезными: уровень российской делегации (см. справку на стр. 5), по его словам, «больше похож на бутафорский».

«На каком основании человек, который пришел к власти на информационных технологиях и огромных капиталовложениях, в него вложенных только для того, чтобы он работал как инстру-



Представители РФ настроены конструктивно и нацелены на поиск возможных развязок, заверил журналистов глава делегации РФ Владимир Мединский в преддверии встречи с украинской стороной ФОТО СЕМ ТЕККЕСИНОГЛУ / ANADOLU / GETTY IMAGES

мент, вообще может усомниться в профессиональном уровне хоть кого бы то ни было», — немедленно возмущенно парировала, выступая на брифинге в Москве, Мария Захарова, назвав Зеленского клоуном и неудачником. Кроме того, она обвинила Киев в попытке «устроить шоу» из попытки переговоров. А глава МИД РФ Сергей Лавров, комментируя в те же минуты требование Зеленского про прилет в Стамбул президента РФ Владимира Путина, назвал украинского лидера «жалким человеком». «Все же это понятно, кроме, наверное, его самого и тех, кто им кукловодит», — добавил министр.

В итоге к полудню никакой ясности так и не появилось. Встреча Владимира Зеленского и Реджепа Тайипа Эрдогана началась только около 13:30 и продлилась 2 часа 45 минут. Вскоре после ее завершения Владимир Зеленский объявил: украинская делегация в Стамбул все-таки едет. Ее возглавил министр обороны Рустем Умеров. Вместе с ним, по

словам Зеленского, на переговоры отправились «профессиональные люди, военные, разведчики». Но и тут какой-либо ясности по поводу времени начала встречи не наступило: Владимир Зеленский допустил даже, что она состоится на следующий день, 16 мая.

Тем временем в Стамбуле с российской стороны ситуацию комментировал глава делегации Владимир Мединский. Он отметил, что представители РФ «настроены конструктивно, [нацелены] на поиск возможных развязок и точек соприкосновения». При этом он особо подчеркнул, что задача делегации — установление долгосрочного мира и устранение причин конфликта.

Впрочем, в итоге, по информации „Ъ“, хотя украинские переговорщики и добрались во дворец Долмабахче к вечеру четверга, переговоров на тот же вечер уже не планировалось. Судя по всему, они, как и допускал Зеленский, пройдут уже в пятницу.

Возвращение к пройденному

Между тем единственное, с чем могли бы с ходу, еще до начала переговоров, согласиться обе стороны, так это со словами Сергея Лаврова: «Никто не гарантирует, что [на переговорах] все будет гладко, без проблем».

Об этом свидетельствовала хотя бы разница в подходах к тому, что должно было бы обсуждаться в Стамбуле. Киевские чиновники в разговорах с украинскими и западными СМИ отмечали, что могут встретиться с российскими переговорщиками лишь для обсуждения того, как реализовать и контролировать безусловное 30-дневное прекращение огня. Эту же тему упомянул после встречи с Эрдоганом и Владимир Зеленский.

Между тем Владимир Путин, объявляя в ночь на 11 мая о своем предложении возобновить прямые переговоры, сразу расставил точки над и: «Смысл в том, чтобы устранить первопричи-

ны конфликта, выйти на установление долгосрочного прочного мира на историческую перспективу». Он не исключил, что в ходе переговоров «удастся договориться и о каких-то новых перемириях», но добавил, что такое прекращение огня не должно стать «прологом к продолжению вооруженного конфликта после довооружения, доукомплектования ВСУ и лихорадочного рывка окопов и новых опорных пунктов».

Обращая внимание на состав российской делегации, главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов сделал вывод: Москва настаивает на повестке стамбульских переговоров 2022 года, сорвавшихся по вине Киева. «В центре снова, надо полагать, не территориальный вопрос, а тема военно-политического статуса и широкого понимания безопасности», — написал в своем Telegram-канале господин Лукьянов.

мировая политика — c5

Деловые новости

- 07 **Покрышки запылились на складах**
Производство шин для легковых машин в первом квартале снизилось на 5,2%
- 07 **Уголь разменялся на меньшее**
Твердое топливо стали реже перевозить в крупных балкерах
- 08 **Из накоплений уходит жизнь**
Продажи полисов НСЖ показали резкое падение в первом квартале 2025 года
- 08 **На бизнес банков давит капитал**
Нормативы будут сдерживать кредитную активность
- 09 **«Вымпелком» уходит в виртуальность**
Компания намеревается занять четверть MVNO-рынка

Бонусы повышенной этажности

Крупные застройщики не поспешили на выплаты топ-менеджменту

Крупные российские застройщики в 2024 году увеличили выплаты топ-менеджменту более чем в полтора раза. Управленцы стали зарабатывать больше на фоне начавшегося кризиса, связанного со снижением продаж новостроек. В период турбулентности владельцы бизнеса делают ставку на удержание команд. В 2025 году тенденция сохранится. Для оценки эффективности руководителей акционеры будут опираться не на показатели прибыли, а на снижение себестоимости.

Шесть крупных девелоперских компаний по итогам 2024 года выплатили топ-менеджменту 14,98 млрд руб., на 55,2% больше, чем годом ранее, подсчитал „Ъ“, изучив их годовые отчеты по МСФО. В ГК ЛСР зарплата и премии ключевых руководителей сотрудников (без учета социальных взносов) выросли год к году в 2,5 раза, до 6 млрд руб., в ГК А101 — на 52%, до 4,59 млрд руб., ГК ПИК — на 13% год к году, до 3,05 млрд руб. Группа «Самолет» увеличила выплаты на 16%, до 1,47 млрд руб., «Пионер» — на 15%, до 258 млн руб.

Единственной отчитавшейся крупной компанией, сократившей выплаты, стала группа «Инград». Показатель снизился более чем в три раза за год, до 219 млн руб. Но коррекция прослеживается в том числе на фоне завершения в 2024 году сделки по продаже компании структурам Smpnex. В ЛСР прошлогоднюю ситуацию назвали исключительной, связав с завершением программы мотивации топ-менеджмента, действовавшей с 2019 года. В «Самолете» сообщили, что выплаты топ-менеджменту в 2024 году включали в себя и вознаграждение за 2023 год. В других компаниях „Ъ“ не ответили.

Выплаты топ-менеджменту растут несмотря на сложную конъюнктуру. За 2024 год объем продаж квартир в новостройках по всей России сократился на 22%, до 26,7 млн кв. м, подсчитали в аналитическом центре «Дом.РФ». Это сказалось на финансовых результатах части компаний. ГК «Самолет» зафиксировала снижение чистой прибыли в 3,2 раза год к году, до 8,2 млрд руб., при росте выручки на 32%, до 339,1 млрд руб. Аналогичная картина у ГК ПИК. Чистая прибыль сократилась на 45%, до 28,7 млрд руб., выручка прибавила 15%, до 675 млрд руб. «Инград» получил чистый убыток в 3 млрд руб. против прибыли в 785 млн руб. годом ранее, а выручка компании сократилась на 25%, до 47 млрд руб. У ЛСР, «Пионера» и А101 прибыль, напротив, выросла (см. „Ъ“ от 26 апреля).

Гендиректор рекрутингового агентства ProPersonnel Татьяна Долякова сомневается, что рост выплат связан с тем, что топ-менеджмент стал лучше работать.

деловые новости — c9

Подписной индекс

П1125
П1126

КТО ЛЮБИТ ПОКОРОЧЕ — ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ НА «Ъ» В TELEGRAM



Презумпция бизнесовности

Российским предпринимателям стало сложнее добиваться снятия санкций ЕС

Евросоюз ужесточает санкционное регулирование в отношении ведущих российских бизнесменов. Предприниматели, продавшие активы или ушедшие с должностей после начала СВО, останутся под санкциями, пока не докажут отсутствие даже неформального контроля над бизнесом. Помимо этого, Советом ЕС будет учитываться публичное осуждение лицом военных действий России на Украине. Также санкции смогут вводиться и против тех, кто помогал бизнесменам в отчуждении активов. Юристы отмечают, что поправки перекладывают бремя доказывания на подсанкционных лиц и существенно усложняют возможность оспаривания ограничительных мер.

Совет ЕС изменил регулирование, касающееся наложения санкций в отношении так называемых ведущих бизнесменов РФ. В документах от 13 мая отмечается трудности в получении актуальной и достоверной информации об экономических связях, активах и деловой активности лиц, определенных советом как «влиятельные предпринимательницы и предприниматели». Теперь, если информация об их активах или статусе скрыта или искажена, данные до 24 февраля 2022 года будут считаться достоверными, если нет более надежных сведений.

Ключевой поправкой стало введение презумпции сохранения связи «ведущих бизнесменов» (leading businesspersons) с РФ даже после их формального выхода из бизнеса. До сих пор доказывать в суде основания для наложения санкционных ограничений должен был сам Совет ЕС. Это позволяло гражданам, продавшим свои активы или утратившим контроль над бизнесом после 24 февраля 2022 года, требовать исключения из европейских санкционных списков. Теперь же бремя предоставления «достаточных, актуальных и надежных» доказательств того, что выход из бизнеса не был формальным, возлагается на самого бизнесмена.

При принятии решения о сохранении или включении в санкционный список Совет ЕС будет анализировать изменения в экономической деятельности лица, размере его капиталовложений и другие факторы, определяющие его «ведущий» статус. Вместе с этим важную роль будут играть публичные заявления бизнесмена. В частности, совет будет учитывать, осудило ли лицо недвусмысленно агрессивные военные действия России против Украины, говорится в документе ЕС.

деловые новости — c7

Обналичьтесь, миллионы

Почему банкиры и регуляторы пока проигрывают битву с дропперами

Несмотря на все меры борьбы с дропперством в РФ, пока мошенники, привлекая граждан в качестве посредников при переводе и обналичивании похищенных средств, действуют эффективно. Число дропперов стремительно растет — по экспертным оценкам, в эту деятельность вовлечены миллионы людей. В такой ситуации власти готовы пойти на радикальные меры, важнейшей из которых станет введение уголовной ответственности за такое посредничество уже в ближайшее время.

С 15 мая вступили в силу новые ограничения для борьбы с дропперами. Согласно поправкам к закону «О национальной платежной системе», кредитные организации вправе приостановить использование банковской карты, онлайн-банкинга и других электронных средств платежа (ЭСП) в том случае, если сведения о клиенте или его клиента вводятся лимит — он не сможет переводить себе или другим людям больше 100 тыс. руб. в месяц. Ограничение действует, пока сведения о человеке находятся в базе данных ЦБ. Чтобы совершить перевод на сумму, превышающую установленный ли-

мит, необходимо обратиться в отделение банка с документом, удостоверяющим личность.

● Дропперами (дропами) называют участников мошеннических схем, связанных с переводом или обналичиванием средств. Мошенники используют банковские счета или карты дропа, на которые зачисляются похищенные деньги или средства для проведения нелегальных платежей. Дроп не является инициатором мошенничества, его используют, чтобы «не засветиться» и усложнить цепочку преступных операций.

Противодействие дропам ведется по двум направлениям: в рамках процедур антифрода (ФинЦЕРТ Банка России) и в рамках законодательства ПОД/ФТ (в частности, закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»; Ф3-115).

С пострадавшими и без

«В ФинЦЕРТ речь идет о гражданах, чьи карты являлись получателями по мошенническим операциям и операциям без добровольного согласия клиента, по ним есть обращения пострадавших об украденных средствах, что в том числе подтверждается и правоохранительными органами», — пояснили в ЦБ.

тенденции — c10