

БДМ

www.bdm.ru

Александра КОЗЫРЕВА

Не «железная» леди
стр. 6

Гарегин ТОСУНЯН

С профессионалами работать
легко
стр. 12

Джорджо ВИТАНДЖЕЛИ

Энергия будущего
стр. 26

Кристина КИРЬЯНОВА

Курс на выздоровление
стр. 30

Анкета БДМ

Женский взгляд на риски
стр. 32

Василий СИМЧЕРА

Валерий КУРГУЗОВ

БАЗЕЛЬ-3:

реальные реформы
или очередные банковские
имитации?
стр. 55

Светлана МАКСИМОВА

Алмазный мой венец
стр. 84

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР



ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА РИСКИ

MISSION CRITICAL APPLICATION*



Вы занимаетесь бизнесом сегодня?

Почему вы используете «вчерашнюю» банковскую систему?

Просто сравните Каталог приложений ЦФТ и то, что предлагается вам как «новое поколение программных продуктов».

Адрес Каталога Приложений ЦФТ: catalog.CFT.ru

Мы предлагаем 700 банковских Приложений. Каждое Приложение сфокусировано на решении конкретной бизнес-задачи банка.

www.catalog.cft.ru

Для тех, кто на шаг впереди.

Только в январе 2011 года электронный Каталог Приложений ЦФТ дополнили более 60 новых Приложений. Каталог Приложений – это еженедельные итерации, быстрый запуск в промышленную эксплуатацию и совершенствование функционала Приложения на регулярной основе.



Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Ян АРТ

Главный редактор агентства bankir.ru



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Владимир НИКИТЕНКО

Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР
Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово-
банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

Запад-Восток
инвестиции и развитие



knv@bdm.ru

kla@bdm.ru

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Владимир ЮРТЕЕВ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

bocharovaL@bk.ru

**ДИРЕКТОР ПО СПЕЦПРОЕКТАМ,
РЕКЛАМЕ И МАРКЕТИНГУ**
Русудан ДГЕБУАДЗЕ

PR-МЕНЕДЖЕР
Александр УБОНИЕВ

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное
управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**
Елена АЛЕКСЕЕВА, Марина РУЖАНОВСКАЯ

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР
Галина ЕВДОКИМОВА

ВЕБ-ПОДДЕРЖКА
Компания DuoWeb
(495) 740-5404

info@duoweb.ru

duoweb.ru

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон
периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»
Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ
129626, Москва, пр. Мира, 102, подъезд 2
«БДМ. Банки и деловой мир»
e-mail: info@bdm.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН И ФАКС
(495) 687-9361, 687-9362, 687-9363

ПЕЧАТЬ — VIVASTAR
Москва, ул. Электровзводская, 20, стр. 3
Тел. (495) 780-6705, 780-6740
Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5
Тираж 15 000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.
Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги
Роспечати — индекс 79521
Моспочтамта — индекс 42625
МАП — индекс 24530,
а также в следующих организациях:
Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;
Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;
ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;
Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.



Помните, в детстве мы учили наи-
зусть стихи Федора Тютчева о том,
что «зима недаром злится, прошла
ее пора — весна в окно стучится и гонит со
двора»? Сейчас они как нельзя кстати: сол-
нышко светит все ярче, морозы — все крепче,
а весна — ближе и ближе. У нас в редакции,
правда, она началась еще месяц назад, когда

мы приступили к мартовскому номеру и разослали вопросы оче-
редной анкеты «Женский взгляд».

На сей раз мы попросили наших очаровательных экспертов
взглянуть на риски. Тема актуальная: кризисные неприятности
еще не рассосались, а в некоторых банках, похоже, уже принялись
плодить новые. В женскую психику природа заложила мощный ин-
стинкт самосохранения, и вопреки всему, что говорят о них ехид-
ные мужчины, они сначала думают, а потом уже делают. Будь
моя воля, я бы приглашала на риск-менеджмент в первую очередь
женщин...

Если всерьез, разумеется, не в гендерной принадлежности
суть — современная экономика и ее финансовая система требу-
ют профессионалов. Об этом, кстати, говорит президент АРБ
Гарегин Тосунян в своем интервью БДМ, приуроченном к 20-летию
самой крупной банковской ассоциации. Время дилетантов уходит,
надеюсь, безвозвратно — слишком дорого страна наша заплати-
ла уже за эксперименты, которые производили над ней рискованные
недоучки.

Профессионализм, впрочем, определяется не только и даже не
столько образованием и опытом, сколько ответственностью —
называйте ее личной, социальной или какой угодно другой. Человеческий
должен отвечать за свои поступки — эта моральная аксиома
стара как мир. Но относятся к ней люди по-разному. Один «сли-
вает» банк и уводит деньги клиентов в офшоры, а другой до по-
следнего борется за то, чтобы восстановить лицензию, раздать
долги и поднять бизнес. Конечно же, я говорю сейчас об Александре
Козыревой — героине мартовской «Позиции».

...Но довольно о делах и проблемах. Давайте лучше о празд-
нике, который открывает весну. В последний рабочий день перед
длинными выходными все офисы расцветут букетами, наряд-
ными платьями и счастливыми женскими лицами. И я желаю
вам, дорогие подруги, чтобы счастье не оставляло вас и в будни.
С праздником!

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Александра КОЗЫРЕВА
Президент Тверь-универсалбанка

Не «железная» леди

Журналисты все допытывались: как банк находит свою нишу? Я ответила тогда так же, как отвечаю и сейчас, — мы не ищем нишу. Мы ищем проблему, которая стоит перед потенциальными клиентами, перед экономикой, и пытаемся найти пути ее решения.



12

Гарегин ТОСУНЯН
Президент Ассоциации
российских банков

С профессионалами работать легко

Небольшая доля малых банков в общих активах сектора — еще не основание для того, чтобы считать их балластом. Наша точка зрения остается прежней: если банк имеет свою нишу, клиентуру, работает эффективно, значит, имеет право на жизнь.



26

Джорджо ВИТАНДЖЕЛИ
Главный редактор журнала
La Finanza (Италия)

Энергия будущего

Очевидно, что открыта только первая глава книги о совершенно новом явлении, но уже она требует пересмотреть некоторые законы физики. Она открывает новые горизонты познания и новые перспективы для экономического прогресса.

Позиция

- 6** Александра КОЗЫРЕВА
Не «железная» леди

События и комментарии

- 12** Гарегин ТОСУНЯН
С профессионалами работать легко
- 17** Колонка Александра ХАНДРУЕВА
Когда размер не имеет значения?
- 18** Людмила КОВАЛЕНКО
БОР-2011: испытание стабилизацией
- 21** Нужен ли нам крепкий рубль?
- 22** Есть ли будущее
у российской филантропии?

Без границ

- 24** И за морем телушка — не полушка
- 25** CONTACT укрепляет позиции
на Ближнем Востоке
- 26** Джорджо ВИТАНДЖЕЛИ
Энергия будущего

Бизнес из первых рук

ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА РИСКИ

- 30** Кристина КИРЬЯНОВА
Курс на выздоровление
- 32** Анкета БДМ

Анализ

- 46** Банки московского региона
в ноябре 2010 года
- 50** Станислав ВОЛКОВ
Марина МУСИЕЦ
Непрофильные резервы

- 52** Станислав ВОЛКОВ
Кристина КИРЬЯНОВА
Рынок вкладов: рост не вечен
- 55** Василий СИМЧЕРА
Валерий КУРГУЗОВ
**БАЗЕЛЬ-3: реальные реформы
или очередные банковские имитации?**
- 62** Ольга РЫБАЛОВА
**Российские банки
авансируют в персонал**
- 65** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 67** Сообщает «Эксперт РА»

Досье

- 72** Из последних документов Банка России
- 78** Нарушение и наказание
- 81** Новости ГК «АСВ»

Качество жизни

ГЕОГРАФИЯ ДУШИ

- 84** Светлана МАКСИМОВА
Алмазный мой венец

- 88** Афиша

- 90** Книжная полка

ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО

- 91** Зимний сезон в Москве
И повеселиться, и невесту выбрать
- 95** SUMMARY

Post Scriptum

- 96** Виталий КОВАЛЕНКО
**О ценностях, авторитетах
и экономической модели**

32

Анкета БДМ

Женский взгляд на риски

Мартовская анкета «Женский взгляд» стала еще одной из добрых традиций нашего журнала. В этом номере мы попросили наших прекрасных и знающих экспертов ответить на вопросы, касающиеся проблемы рисков в работе банков после кризиса.



84

Светлана МАКСИМОВА
Генеральный директор
компании «Кастинг хауз»

Алмазный мой венец

Наши банки, даже те, что имеют специальную лицензию, не хотят работать с драгоценными камнями, да и не умеют, честно говоря. Слитки, монеты — вот все, за что они берутся.

72

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в 2010 году

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Нарушение и наказание