

БДМ

www.bdm.ru

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Александр ХАНДРУЕВ

Из стагнации выведет малый
и средний бизнес

стр. 6

Алексей БУЗДАЛИН

Подводные течения
кредитного портфеля

стр. 20

Ричард ХЕЙНСВОРТ

Кредитование или доленое
финансирование?

стр. 24

Анкета БДМ

Как выйти из кредитной
стагнации?

стр. 26

Антон КАРТУЕСОВ

А мы растем

стр. 41

Михаил ДОРОНКИН

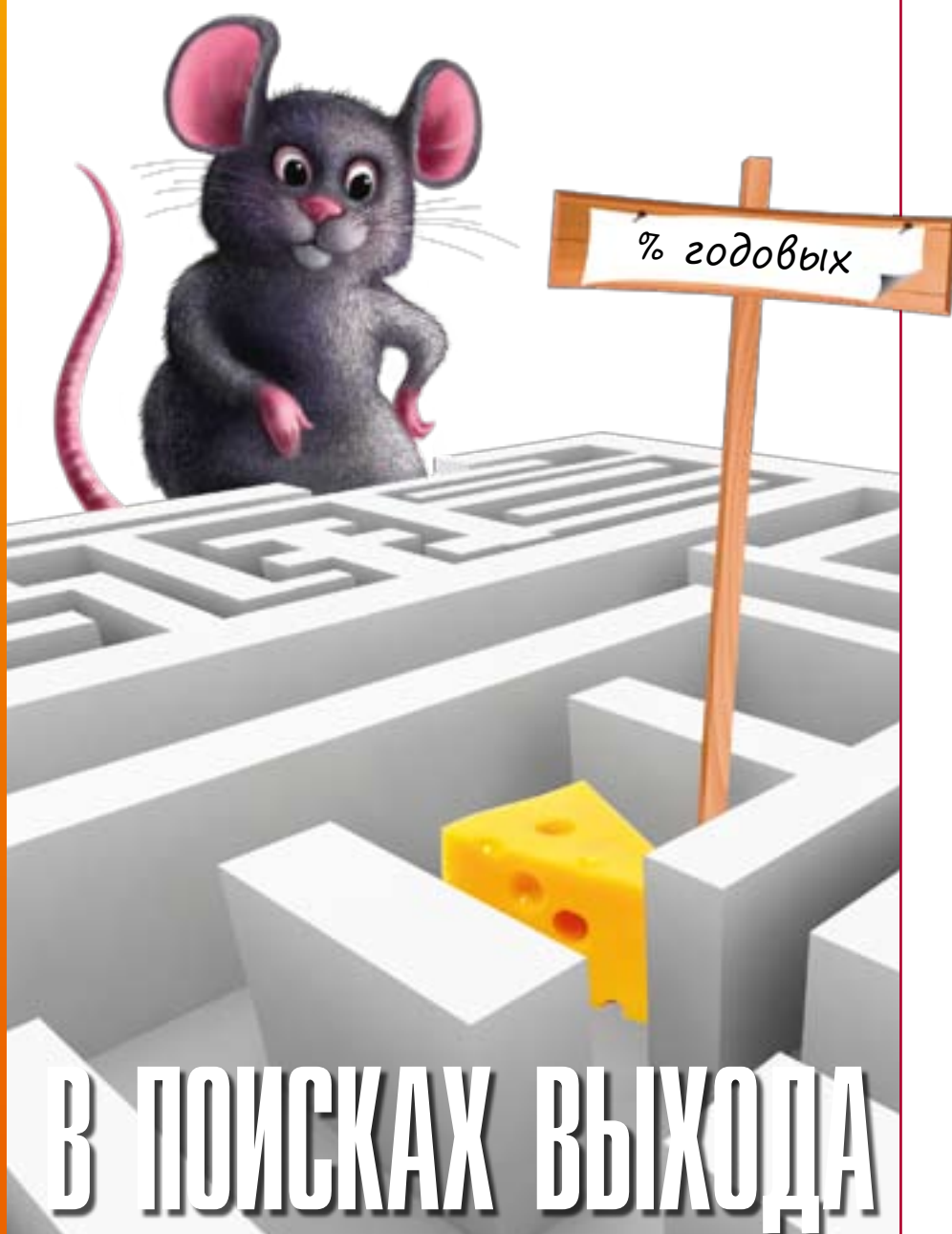
Ускорение ипотеки

стр. 46

Кирилл ТУРБАНОВ

Творчество — необходимость
профессиональная

стр. 89



В ПОИСКАХ ВЫХОДА



Содис — история Ваших путешествий



ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ТУРЫ ДЛЯ ВЗЫСКАТЕЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ

Офисы туристической компании «Содис»

Замоскворечье, Цветной бульвар, Академическая, Рублевка
(495) 933 5533

www.sodis.ru





Постоянно действующий Форум «Диалог Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Андрей БОРОДИН

Президент ОАО «Банк Москвы»



Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77–26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон
периодики»

БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР
Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово-
банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

НОМЕР ГОТОВИЛИ
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное
управление Банка России

РЕКЛАМА

Людмила БЕККЕР
Любовь ЛОГИНОВА

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**
Марина РУЖАНОВСКАЯ

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ, Ирина КОЛОБОВА

КОРРЕКТОР
Галина ЕВДОКИМОВА

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

129626, Москва, пр. Мира, 102, подъезд 2
«БДМ. Банки и деловой мир»
е-mail: info@bdm.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН И ФАКС

(495) 687–9361, 687–9362, 687–9363

ПЕЧАТЬ — ТИПОГРАФИЯ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»

тел. (495) 976–4489, 771–3476
Формат 60х90/8 Усл. п. л. 10,5
Тираж 5000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно

в редакции или через каталоги

Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500–0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628–8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234–2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787–3447.



Забавное недоразумение вышло у меня на Международном экономическом форуме в Санкт-Петербурге. Зайдя в зал, когда исполнительный директор Citigroup Викрам Пандит уже начал свое выступление, и услышав русский перевод, я было подумала, что о кредитной стагнации и нежелании банков работать с реаль-

ной экономикой говорит кто-то из наших крупных банкиров. Оказалось, ошиблась.

Действительно, проблемы с кредитами практически одинаковы во всем мире: нет того бешеного спроса, которым они пользовались до кризиса, да и банки вроде бы стали осмотрительнее (во всяком случае, в отношении корпоративных заемщиков). Вот только осмотрительность эта боком выходит и экономике, и самим банкам: избыточная ликвидность сродни залежавшемуся на складе товару — приносит только убытки.

На конференциях, форумах и круглых столах, где довелось побывать сотрудникам редакции только за минувший месяц, речь шла, по сути, об одном и том же: как вырваться из заколдованного круга стагнации и запустить, наконец, процесс восстановления экономики? Мнения, как водится, высказывались разные, однако суть их можно свести к нескольким предложениям. Во-первых, вытащить экономику из ступора может только малый и средний бизнес. Во-вторых, надо что-то делать с повисшими на банковских балансах проблемными активами. И наконец, не нужно спешить со сворачиванием антикризисных мер, а некоторые из них, в частности те, что касаются рефинансирования, стоило бы перевести в режим нормальных инструментов. Все это — из категории «очевидного», и остается лишь удивляться, почему предложения не перешли пока в реальную практику.

Впрочем, здесь я не совсем права: судя по ответам на нашу традиционную анкету, во многих банках, не дожидаясь каких-то эпохальных решений, ищут свои пути восстановления кредитного процесса. И находят. Так, может, «не все так сумрачно вблизи»?

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Александр ХАНДРУЕВ

Генеральный директор
консалтинговой группы «БФИ»,
первый вице-президент Ассоциации
региональных банков России

Из стагнации выведет малый и средний бизнес

Избыточной ликвидность в нашей банковской системе можно считать лишь условно. Если бы темпы кредитного портфеля были такими же, как до кризиса, кругом кричали бы как раз о том, что ликвидности катастрофически не хватает.



20

Алексей БУЗДАЛИН

Заместитель генерального директора
«Интерфакс Бизнес Сервис»

Подводные течения кредитного портфеля

В ситуации общезакономерного кризиса многие банки фактически свернули выдачу новых кредитов, сокращая кредитные портфели и ограничиваясь пролонгацией старых кредитов, выданных наиболее надежным заемщикам.



24

Ричард ХЕЙНСВОРТ

CFA, генеральный директор
агентства «Рус-Рейтинг»

Кредитование или доленое финансирование?

Кризис показал, что значительная часть кредитов, выданных российскими банками, с экономической точки зрения представляет собой доленое финансирование. Иными словами, кредиты возвращаются банкам, только если предприятие работает с прибылью.

Позиция

6

Александр ХАНДРУЕВ

**Из стагнации выведет
малый и средний бизнес**

События и комментарии

12

Людмила КОВАЛЕНКО**Кредитовать некого, нечем — и незачем!**

14

Омбудсмен: трудности перевода

15

Ирина ОРЛОВА**Граница — не помеха**

16

Обжегшись на молоке...

16

**Хорошие меры приятно
немного и задержать...**

17

Что делать с проблемными долгами?

Бизнес из первых рук

КАК ВЫЙТИ ИЗ КРЕДИТНОЙ СТАГНАЦИИ?

20

Алексей БУЗДАЛИН**Подводные течения кредитного портфеля**

24

Ричард ХЕЙНСВОРТ

**Кредитование
или доленое финансирование?**

26

Анкета БДМ**Как выйти из кредитной стагнации?**

Анализ

38

**Банки московского региона
в мае 2010 года**

41

Антон КАРТУЕСОВ**А мы растем**

46

Михаил ДОРОНКИН**Ускорение ипотеки**

- 49 Сообщает «Рус-Рейтинг»
 51 Сообщает «Эксперт РА»
 55 Сергей ТЕРЕНТЬЕВ, Дмитрий КАЛИНИН
 Технопарк: взгляд изнутри

Информационные технологии

- 58 Компания BSS подвела итоги полугодия
 59 Первая модель оценки кредитных рисков
 для российского рынка

Досье

- 61 Из последних документов Банка России
 65 Нарушение и наказание
 66 Новости ГК «АСВ»
 68 Финансовая отчетность банков

Качество жизни

СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ

- 82 Переход на плановые рельсы
 ИЗ ДАЛЬНИХ СТРАНСТВИЙ
 86 Aldemar: очарование бархатного сезона

БОЛЬШЕ, ЧЕМ ХОББИ

- 89 Кирилл ТУРБАНОВ
 Творчество — необходимость
 профессиональная

ГЕОГРАФИЯ ДУШИ

- 92 Сестры Терентьевы

Post Scriptum

- 96 Виталий КОВАЛЕНКО
 О символе труда, постобществе
 и вождельных корпоративах

26

Анкета БДМ

Как выйти из кредитной стагнации?

В начале весны Банк России прогнозировал, что в 2010 году объемы кредитования вырастут на 20–25%. Но кредитная стагнация продолжается. Ситуация, равно неприемлемая для банков, реального сектора экономики и населения, слишком затянулась. Так можно ли прорвать заколдованный круг? На вопросы БДМ отвечают практикующие банкиры.



89

Кирилл ТУРБАНОВ
 Вице-президент
 ОАО «Промсвязьбанк»

Творчество — необходимость профессиональная

На мой взгляд, в любой работе, а тем более банковской, вполне успешно сочетаются и деловая, и исследовательская, и творческая стороны жизни. Во всяком случае, в моей работе творчество — необходимость профессиональная.

61

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в мае 2010 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация
- Новые адреса
- Нарушение и наказание