

**Левкин Григорий Григорьевич**  
Омский государственный университет путей  
сообщения (ОмГУПС).  
Маркса пр., д. 35, г. Омск, 644000,  
Российская Федерация.  
Доцент кафедры «Экономика транспорта,  
логистика и управление качеством» ОмГУПС.  
Тел.: 8 905 923 84 29.  
E-mail: lewkin\_gr@mail.ru

**Levkin Grigory Grigorievich**  
Omsk State Transport University (OSTU).  
35, Marx av.m, Omsk, 644000,  
the Russian Federation.  
Associate Professor OSTU.  
Phone: 8 905 923 84 29.  
E-mail: lewkin\_gr@mail.ru

УДК 656.078.1

**Г. Г. Левкин, Я. В. Популов**

Омский государственный университет путей сообщения (ОмГУПС), г. Омск, Российская Федерация

## **ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНЦЕПЦИИ АУТСОРСИНГА В МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМАХ**

*Статья посвящена преимуществам и недостаткам использования концепции аутсорсинга при транспортировке грузов. Особое внимание уделяется аутсорсингу в мультимодальных транспортных системах.*

*Ключевые слова: логистика, аутсорсинг, транспортировка, предприятие, логистический посредник.*

**Grigory G. Levkin, Yan V. Populov**

Omsk State Transport University (OSTU), Omsk, the Russian Federation

## **ADVANTAGES AND DISADVANTAGES OF USING THE OUTSOURCING CONCEPT IN MULTIMODAL TRANSPORT SYSTEMS**

*The article is devoted to the advantages and disadvantages of using the concept of outsourcing in the transportation of goods. Particular attention is paid to outsourcing in multimodal transport systems.*

*Keywords: logistics, outsourcing, transportation, enterprise, logistics intermediary.*

Одним из направлений совершенствования транспортного обеспечения логистических систем является функциональная и структурная интеграция мультимодальных транспортных систем. Эффективность мультимодальных перевозок обусловлена тем, что с помощью одного вида транспорта невозможно доставить груз «от двери до двери», отдельные географические

объекты недоступны для разных видов транспорта, стремлением перевозчика найти оптимальную транспортную схему, позволяющую доставить товарную партию с наименьшими затратами и без срыва сроков доставки груза, особенно скоропортящегося или ценного.

Целью исследования является выяснение преимуществ и недостатков использования концепции аутсорсинга в мультимодальных транспортных системах.

Для достижения поставленной цели при написании статьи решаются следующие задачи:

определить преимущества и недостатки использования концепции аутсорсинга в мультимодальных транспортных системах;

предложить мероприятия по улучшению процесса взаимодействия аутсорсера с предприятием, занимающимся посреднической логистической деятельностью в мультимодальных транспортных системах.

Объектом исследования являются мультимодальные транспортные системы.

Предметом исследования являются отношения между отправителем груза и логистическими посредниками при транспортировке грузовых единиц в мультимодальном сообщении.

Мультимодальная транспортная система – это система доставки грузов разными видами транспорта на определенных направлениях [1], следовательно, при перевозке грузов в мультимодальном сообщении применяется не менее двух видов транспорта.

В специальной литературе часто обобщаются понятия «мультимодальная перевозка» и «интермодальная перевозка». Анализ специальной литературы и изучение технологии транспортных процессов в практической деятельности показывает, что эти два понятия нельзя считать синонимами.

При интермодальной перевозке лицо, организующее её, несёт ответственность за грузовую единицу на всём пути следования, независимо от количества видов транспорта и посредников [2], мультимодальная перевозка предполагает последовательное перемещение грузовой единицы от перевозчика к перевозчику с последовательной сменой лиц, ответственных за груз.

Для выяснения особенностей взаимодействия между участниками цепи поставок в международном сообщении необходимо последовательное описание каждого из субъектов коммерческих отношений. Ключевыми контрагентами являются продавец и покупатель, которые могут относиться к разным государствам и в разной степени участвовать в организации транспортировки