

Издается с 1983 г.

**10/2008**

Выходит 12 раз в год

[www.uptp.ru](http://www.uptp.ru)

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН,**  
член-корреспондент РАН

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

---

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА**8 Юрий Гуляев**

Стандарты информационных и нанотехнологий:  
проблемы и решения

*Приоритетное значение инновационной составляющей в академических программах обусловлено развернувшимися процессами глобализации. Новая ситуация на мировом рынке вызывает обострение технологического соперничества как средства либо сохранить лидерство, либо вырваться вперед, либо просто интегрироваться в новый миропорядок. Залогом успешного развития является постоянное инновационное обновление технологий.*

**17 Сибирь и Дальний Восток:**  
пути интеграции и сотрудничества

*Освоение Сибири и Дальнего Востока, благоустройство этой территории для комфортной жизни людей должно стать главной задачей на ближайшие 10-15 лет. К такому выводу пришли участники V Байкальского экономического форума, проходившего в г. Иркутске. В мероприятиях форума, организованного Советом Федерации, приняли участие свыше 2500 человек, среди которых руководители федеральных и региональных органов власти, крупные ученые и 126 членов иностранных делегаций.*

## УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

**28 Елена Сочнева**

Государственное управление социальной сферой

*Основной проблемой современной теории в области социальной политики является некая разрозненность взглядов и отсутствие единой концепции. Законы в этой сфере должны иметь общую основу, подстроены под конкретный аппарат. Кроме того, новая российская модель социальной политики обладает особенностями, которые должны учитываться при ее разработке.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

**33 Виктор Суслов**

Северо-Сибирская железнодорожная магистраль:  
от XIX до XXI века

*Борьба за Севсиб и Северо-Российскую Евразийскую магистраль идет с переменным успехом. Когда же положительное решение будет принято, придется считать, сколько потеряно при освоении сибирских месторождений из-за запоздалого ввода новой железнодорожной магистрали.*

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

**45 Виктор Паламарчук**

Стратегическое позиционирование компании:  
финансовый аспект

*В центре комплексной модели стратегического позиционирования компании находится матрица, с помощью которой можно свести воедино результаты анализа рыночных сил и конкурентных позиций компании и перейти к постановке ее стратегических целей. Диа-*

---

гностика ценности с использованием предложенной модели позволяет определять стратегические позиции компании, выявлять ее возможности и угрозы, устанавливать спектр возможных альтернатив.

#### 54 **Анна Галушкина**

##### Оценка финансовой устойчивости промышленного предприятия

Анализ финансового состояния предприятия – один из важнейших элементов в системе управления. Он позволяет выявить проблемные стороны в деятельности фирмы и определить пути их решения. В первую очередь это касается прогноза стабильности деятельности предприятия с позиций долгосрочной перспективы.

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

#### 59 **Олег Страхов**

##### Инфокоммуникационные технологии в управлении демографией

Существенным препятствием на пути эффективного управления демографическими процессами является отсутствие достоверной и всеобъемлющей информации о составе населения, его распределении по территориям в пределах страны и динамике демографической ситуации. Этот недостаток объясняется разрозненностью ведомственных видов учета и несовершенством нормативно-правовой базы. Исправить его можно с помощью интегрированной информационной системы, позволяющей учитывать сводные персональные данные населения и сведения по ресурсам управления.

#### 65 **Семен Пиявский**

##### Информатизация сферы культуры и молодежной политики: программно-целевой подход

При разработке целевых программ инфокоммуникационные технологии позволяют наладить учет принципов информатизации и интересов всех категорий пользователей формируемой инфокоммуникационной среды, а также использовать интернет-портал и управленческую модель.

#### 74 **Владимир Обломец, Евгений Филиппов, Владимир Баранков, Оксана Логунова**

##### Концептуальное и математическое моделирование многостадийного производства ленты холодного проката

Наиболее эффективным средством при планировании производства является использование возможностей автоматизации. Для этой цели авторы предложили предварительно построить концептуальные и математические модели этих операций в виде отдельных последовательных переделов. Подобное моделирование, проведенное в условиях ОАО «ММК-МЕТИЗ», позволяет предприятию реализовать один из модулей корпоративной информационной системы, расширяющий возможности управления производством.

### МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

#### 81 **Вячеслав Родионов**

##### Моделирование устойчивой динамики развития социально-экономических систем глобальной экономики

Реформы в России, формирование ЕС и другие изменения в мировой экономике дают богатый материал для анализа и выработки индикаторов и инструментов, нацеленных на поддержание оптимальных границ их функционирования. Развернув систематиче-

ское наблюдение за динамикой амплитуды колебания социально-экономических систем, можно получить механизм мониторинга соотношения положительных и отрицательных обратных связей в их поведении.

**86 Михаил Бражник**

**Содержание и направленность основных управленческих функций в теории управления**

Систематизация значительного числа существующих толкований управленческих терминов позволила автору сделать вывод, что функции управления – это определенные виды целенаправленной деятельности по управлению производством, которые порождаются разделением труда внутри предприятия. Они представляют собой взаимообусловленные и взаимосвязанные составные части процесса управления, отличающиеся по своему содержанию и целям.

**92 Наталья Филина, Евгений Можаяев, Роман Гиненский**

**Критериальная оценка эффективности управления в растениеводстве**

Оценка экономической эффективности связана со среднемесячной заработной платой, себестоимостью продукции и другими показателями. В растениеводстве для оценки эффективности управления можно использовать такой индикатор, как величина прибыли, отнесенная к количеству руководителей.

**ПРЕДПРИЯТИЕ**

**100 Валерий Гладков**

**Менеджмент качества: процессный подход**

Улучшение системы менеджмента качества должно происходить по многим направлениям. Для ускорения процесса важно использовать больше результативных методов, лучше обучать персонал, в большей степени интегрировать механизм этого менеджмента в общую систему управления предприятием.

**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ**

**107 Назир Шакиров**

**Мотивация и мотивационный потенциал в системе менеджмента**

Создание в коллективе благоприятной для работы атмосферы представляется задачей, простой для понимания, но сложной для реализации. Менеджмент, который может мотивировать своих подчиненных к решению не только собственных задач, но и достижению целей компании, скорее всего добьется реальных успехов.

**УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ**

**116 Ольга Малыгина**

**Ключевая компетенция компании как конкурентное преимущество**

При разработке и реализации стратегии компании необходимо сделать акцент на управление знаниями как новом виде менеджмента. Его целью является построение системы, которая предусматривает мотивацию носителей знания к их созданию и обмену и формирование организационной культуры, способствующей этому.

# CONTENTS

10/2008

## ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

### 8 Yuri Guliaev

#### Information and Nanotechnology Standards: Problems and Decisions

*Priority value of innovative component in the academic programs is caused by the developed processes of globalization. The new situation in the world market causes an aggravation technological rivalries as the means to keep leadership, or to be pulled out forward, or simply to be integrated into a new world order. A guarantee of successful development is constant innovative updating of technologies.*

### 17 Siberia and the Far East: Integration and Cooperation Ways

*Development of Siberia and the Far East, accomplishment of this territory for a comfortable life of people should become the main object for the next 10-15 years. Such conclusion the participants of V Baykal Economic Forum passing in Irkutsk have come. In actions of the Forum, organised by the Federation Council, participated among 2500 persons, with heads of federal and regional authorities, leading scientists and 126 members of foreign delegations.*

## SOCIAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

### 28 Elena Sochneva

#### State Management of the Social Sphere

*The basic problem of the modern theory in the social policy is the certain separation of views and absence of the uniform concept. Laws in this sphere should have the general basis, arranged under the concrete device. Besides, the new Russian model of social policy possesses features which should be considered by its development.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

### 33 Viktor Suslov

#### The North Siberian Trunk Railway: from XIX to XXI Century

*Struggle for Northern Siberia and the North Russian Euroasian trunk goes with variable success. When the positive decision will be accepted, it is necessary to consider, how many is lost at development of the Siberian deposits because of overdue input of a new trunk railway.*

## FINANCIAL MANAGEMENT

### 45 Viktor Palamarchuk

#### Strategic Positioning of the Company: Financial Aspect

*In the centre of complex model of strategic positioning of the company there is a matrix which help to reduce together results of the analysis of market forces and competitive positions of the*

company and to pass to statement of its strategic targets. Diagnostics of value with use of the offered model allows to define strategic positions of the company, to reveal its possibilities and threat, to establish a spectrum of possible alternatives.

## 54 Anna Galushkina

### Estimation of the Financial Stability of the Industrial Enterprise

*The analysis of financial condition of the enterprise - one of the major elements in the control system. He allows to reveal the problems in activity of firm and to define ways of their decision. First of all it concerns the forecast of stability of activity of the enterprise from a position of long-term prospect.*

## INFORMATION TECHNOLOGIES

## 59 Oleg Strakhov

### Information and Communication Technologies in Demography Management

*Essential obstacle in the way of efficient control of demographic processes is absence of the authentic and universal information about the population structure, its distribution on territory within the country and dynamics of the demographic situation. This disadvantage explain by the separation of departmental kinds of the account and imperfection of the regulatory base. The correction is possible by integration of information system, allowing to consider the free personal data of population and resources management.*

## 65 Semen Piyavsky

### Information of Sphere of Culture and the Youth Policy: the Program and Purposive Approach

*By development of purposive programs the information and communication technologies allow to rectify the account of principles of information and interests of all categories of users of the formed information and communication environment, and also to use an Internet portal and administrative model.*

## 74 Vladimir Oblomets, Evgeny Filippov, Vladimir Barankov, Oksana Logunova

### Conceptual and Mathematical Modelling of Multiphasic Manufacture of the Cold-Rolled Belt

*Most effective means at manufacture planning is use of possibilities of automation. For this purpose authors have suggested to construct preliminary conceptual and mathematical models of these operations in the form of separate consecutive repartitions. Similar modelling made in the conditions of "MMK-METIZ" OJSC, allows to enterprise realise one of modules of the corporate information system, expanding production management possibilities.*

## MANAGEMENT AND MARKETING

## 81 Vyacheslav Rodionov

### Modelling of the Steady Dynamics of Development of Social and Economic Systems of Global Economy

10/2008

## CONTENTS

---

*Reforms in Russia, formation of EU and other changes in economic give the rich material for the analysis and development of indicators and the instruments targeted at maintenance of optimum borders of their functioning. Having developed regular supervision of dynamics of the amplitude of fluctuation of social and economic systems, we have the possibility to receive the mechanism of monitoring of positive and negative balance of reaction in their behaviour.*

### 86 **Mikhail Brazhnik**

#### Maintenance and Orientation of the Basic Administrative Functions in the Management Theory

*Systematization of considerable number of existing interpretation of management terms allowed the author to draw a conclusion that management functions are certain kinds of purposeful activity on production management which generated by a division of labour in the enterprise. They represent the reciprocal and interconnected components of managerial process different under the maintenance and the purposes.*

### 92 **Natalia Filina, Evgeny Mozhaev, Roman Ginensky**

#### Criterion Estimation of a Management Efficiency in Plant Cultivation

*The economic efficiency estimation is connected with the monthly average salary, the price of production and other indicators. In plant cultivation for a management efficiency estimation it is possible to use such indicator, as the size of profit carried to quantity of heads.*

## ENTERPRISE

### 100 **Valery Gladkov**

#### Quality Management: Process Approach

*Improvement of system of a quality management should occur in many directions. For process acceleration it is important to use more than productive methods, to train better the personnel, in the greater degree to integrate mechanisms of this management into the general control system of the enterprise.*

## PERSONNEL MANAGEMENT

### 107 **Nazir Shakirov**

#### Motivation and Motivational Potential in Management System

*Creation of atmosphere favorable for work in collective is represented as the problem, simple for understanding, but difficult for realisation. Management which can motivate the subordinates to the decision not only own problems, but also to achievement of the purposes of the company, most likely will achieve real successes.*

## KNOWLEDGE MANAGEMENT

### 116 **Olga Malygina**

#### Critical Competence of the Company as Competitive Advantage

*At development and realisation of strategy of the company it is necessary to emphasise on knowledge management as a new kind of management. Its purpose is construction of system which provides motivation of carriers of knowledge to their creation and exchange and formation of the organizational promoting culture.*

---