

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

ОБ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИИ —  
ДЛЯ НАЧАЛА

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ИСКЛЮЧЕНИЕ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОСТИ

12

Украинский кризис резко актуализировал роль России в мировой политике. В этой рискованной игре президент Путин демонстрирует, что у него есть концептуальное понимание, как создавать новый мировой порядок взамен тирании американской исключительности

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ВКЛАДЫШИ ПОД АМЕРИКАНСКИМ  
КОНТРОЛЕМ

20

Несмотря на санкции, американская компания Icahn Enterprises приобрела крупного российского производителя автокомпонентов — Дмитровградский завод вкладышей. Инвестор планирует полностью модернизировать устаревшее российское предприятие

### ВОПРОС НА 20 ТРИЛЛИОНОВ

22

Отечественная оборонка может с честью выполнить все возложенные на нее обязательства по переоснащению наших Вооруженных Сил. Бюджетное финансирование гособоронзаказа постепенно дополняется кредитной поддержкой крупнейших банков

### «ПРЕМИАЛЬНЫЙ ДЛЯ НАС — ВНУТРЕННИЙ РЫНОК»

24

Генеральный директор ОАО «Казаньоргсинтез» Фарид Минигулов — о влиянии западных санкций на работу предприятия, решении сырьевой проблемы и ситуации на рынке полимеров

### КАК ВОЙТИ В ДОРОЖНЫЙ БИЗНЕС

30

Отечественный рынок авиаперевозок растет за счет внутренних маршрутов. Airbus надеется продать России А350

32

### СПЕЦДОКЛАД

33

Бизнес-образование: от ученичества до дерзких стратегий

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЖИЗНЬ ПОД САНКЦИЯМИ ПОТРЕБУЕТ  
НЕСТАНДАРТНЫХ РЕШЕНИЙ

46

Соратник Егора Гайдара Сергей Васильев считает, что эмиссионная модель Центрального банка РФ должна быть радикально изменена: долгосрочные инвестиционные проекты должны финансироваться за счет выкупа ЦБ проектных облигаций

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

КОМАНДА ДЛЯ БОРЬБЫ С РАКОМ

50

Российские ученые придумали систему «Онкофайндер», которая может подбирать препарат для лечения конкретной опухоли, а также использоваться для поиска новых лекарств при лечении рака. Команду поддержали инвесторы

## ПОЛИТИКА

ЧАСТЬ РУССКОГО МИРА

56

Приднестровцы с особым напряжением следят за развитием событий на востоке Украины. Они понимают, что от их исхода зависит и судьба непризнанной республики

## ОБЩЕСТВО

ЗАХА ХАДИД  
НА ШАРИКОПОДШИПНИКОВСКОЙ

59

В Москве построен бизнес-центр Dominion Tower по проекту знаменитого английского архитектора Захи Хадид. Вопреки ожиданиям дом от архитектурной звезды событием не стал

ВЕК ПРЕПОДОБНОГО: СВЯТОСТЬ  
ИЛИ ГЕРОИЗМ?

63

На великом примере Сергия Радонежского виден русский тип святости как русский тип вообще

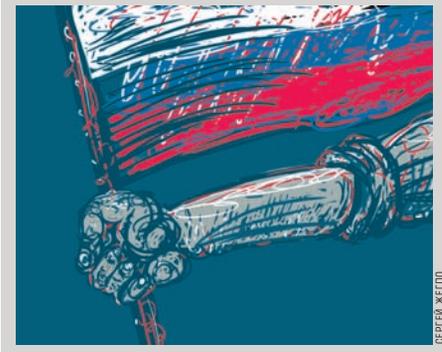
## КУЛЬТУРА

«Доктор Кто»: премьера первого полнометражного эпизода восьмого сезона. «Остров лемурув: Мадагаскар» — в российском прокате. Анимационный фильм Disneytoon «Самолеты: огонь и вода» расскажет, как тушить лесные пожары. Тимур Бекмамбетов начал съемки фильма по роману Сергея и Марины Дяченко. Русский перевод «Моста убийц» Переса-

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ИСКЛЮЧЕНИЕ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОСТИ

Эпоха доминирования концепции американской исключительности заканчивается. Появились новые сильные игроки, и игнорировать их в условиях глобального единого мира невозможно. Та миссия в мировой политике, которую взял на себя Владимир Путин, указывает, что России предстоит участвовать в создании новой мировой архитектуры на первых ролях.



Реверте уже в продаже. Неизвестный Аксенов: впервые изданы некоторые рассказы, эссе и дневники из архива писателя. Премьера «Поворота винта» Бриттена в «Новой опере». Выставка, посвященная Первой мировой войне, в Новом Манеже

66

## HI-END

68

## ИНДИКАТОРЫ

92

## АВТО

71

## ЯКУТИЯ

79

## на улице правды

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ КРУГИ АДА

96

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



Маникюр за барной стойкой: бизнес-идеи за границами стандартов



Хостел по-новосибирски. Когда риск — благородное дело?



Почему центр детского развития СЛОН сделал ставку на творчество и таланты

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



ВИКТОР ЗАЖИГИН

### СЕРГЕЙ ВАСИЛЬЕВ

«Процентная политика ЦБ РФ в нынешнем году является достаточно проциклической, она тормозит инвестиции — последний резерв оживления экономики. Два предыдущих источника роста — экспорт и потребление — уже исчерпаны. Нужно открыть закрома Центрального банка. Начать печатать деньги и финансировать за счет них долгосрочные инвестпроекты».

46



ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-ЦЕНТРОМ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ТАПО

### ФАРИД МИНИГУЛОВ

«Определенные неудобства, естественно, мы уже испытываем. Особенно в части сложного, динамического оборудования — к нему зачастую нужны оригинальные, изготовленные самим производителем. Благодаря тому что мы провели масштабную модернизацию предприятия, такого оборудования у нас довольно много».

24



ПРЕДОСТАВЛЕНО МИД ПРИДНЕСТРОВСКОЙ МОЛДАВСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

### ИГОРЬ ШОРНИКОВ

«В Приднестровье было сосредоточено менее 40 процентов всего промышленного потенциала Советской Молдавии, и разница между нами и Молдавией в том, что свой потенциал Приднестровье в целом сохранило. Так, одно из крупнейших предприятий — Молдавский металлургический завод, построенный еще в 1980-е годы, — в 1990-е прошло полную модернизацию».

56

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ПРЕДОСТАВЛЕНО МТК КОВБОСИТ МАС

Отставание России в подготовке кадров по работе с новейшим обрабатывающим оборудованием вполне можно наверстать. Изучение новых методик и оборудования показывает, что, на удивление, не так много поменялось: принципы металлообработки остались прежними. Изменились элементная база, программное обеспечение, но подходы сохранились.

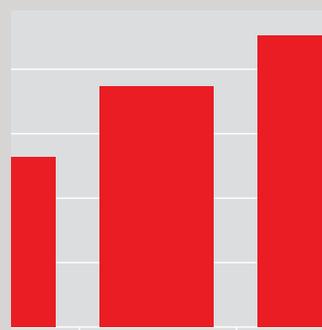
44



ИГОРЬ МИХАЙЛЕНКО

Скорее всего, в ближайшие годы мы увидим рост интереса банков и предприятий ОПК к сотрудничеству. Так, кредитный портфель департамента по работе с клиентами государственного и оборонного секторов банка ВТБ только за первое полугодие 2014 года вырос на 23%, или на 146 млрд рублей. На ОПК приходится более 70% всех кредитов департамента.

22



По данным компании «Автостат», в отличие от рынка новых машин, где продажи падают, вторичный рынок автокомплующих по итогам прошлого года увеличился в России на 10%, до 22,5 млрд долларов, и в 2014-м рост продолжится — предположительно на 7%, до 24,1 млрд долларов.

20