

Издается с 1983 г.

5/2009

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН
Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Александр Хлунов

Государственная научно-техническая политика:
роль научных организаций

В кризисные годы инновации становятся основным «мотором» развития промышленности и сферы услуг, выхода страны на качественно новый технологический уровень. Главный акцент следует сделать на технологическом обновлении производства на основе передовых научно-технических разработок, создании конкурентоспособного сектора, формировании у населения и предприятий модели инновационного поведения.

19 Владимир Квинт

Формирующийся новый мировой порядок
ведет к выходу из экономического кризиса

Экономический кризис явно демонстрирует, что мировое сообщество должно кардинально изменить существующую «организационную структуру» глобального экономического порядка. Необходимы новые правила и нормы поведения, глобальному рыночному пространству нужны глобальные рейтинговые агентства, мониторинг кризисов, а также монетарные и финансовые инструменты, используемые глобальными регуляторами.

22 Олег Богомолов

Государственно-частное партнерство:
международный опыт и российская практика

Анализируя одно из последних изданий Совета Федерации, посвященное исследованию проблем государственно-частного партнерства, автор выражает надежду, что монография будет интересна представителям властных и деловых кругов и даст импульс к поиску лучшего взаимопонимания и взаимодействия между ними.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

26 Валерий Белый

Активизация роли государственной собственности
в инновационном развитии предприятий

Государство как собственник определенного общественного блага пока не обеспечило рационального и эффективного управления этим богатством, не определило пути решения задач, касающихся приоритетов и принципов функционирования государственной собственности, не выработало обоснованных подходов к развитию государственного сектора экономики.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

33 Наталия Конина

Управление транснациональными корпорациями
в условиях глобальной конкуренции

В основе управления современными ТНК лежит концепция «стоимостной цепочки» — системы взаимосвязанных видов деятельности по созданию добавочной стоимости. Хорошее управление связями внутри цепочки приводит к тому, что дополнительные затраты при объединении отдельных видов деятельности окупаются в дальнейшем.

40 Ибрагим Мавланов

Модели социально-экономического развития Индии

В ходе социально-экономических реформ Индия не пошла на тотальный демонтаж системы государственного регулирования экономики. При этом важную роль сыграли такие инструменты экономической дипломатии, как содействие реализации экспортной политики и оптимизация импортной политики, улучшение инвестиционного климата, а также либерализация внешнеэкономического сектора. Все это позволило вывести страну в число быстроразвивающихся экономик мира.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

50 Александр Татаркин, Денис Татаркин

Формирование саморазвивающихся регионов и их функционирование

Для активизации саморазвития регионов необходимо провести объективный анализ особенностей каждой территории. Благодаря этому появится возможность учесть их интересы и подключить к этому процессу новые формы и институты и за счет этого совершить рывок в социально-экономическом развитии регионов к новому качеству роста и более высокой конкурентоспособности.

58 Руслан Ярош

Стратегия формирования и развития рыночной инфраструктуры в регионе

Для региона актуально не только создание жизнеспособной и комплексной сети объектов рыночной инфраструктуры, но и ее рациональное размещение. Наиболее эффективной представляется система локальных очагов бизнеса, создаваемых в промышленных зонах, транспортных узлах и научных центрах. Они могут включать банк, бизнес-центры, центр коммуникаций, комплекс типовых офисных помещений.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

65 Максим Куликов

Интеллектуальная собственность и инновационное развитие экономики

Развитию инновационной сферы способствует высокий инновационный потенциал предприятий, финансовая поддержка их со стороны государства, а также формирование четкой законодательной базы, регулирующей и стимулирующей инновационную деятельность. Научоемкая продукция, интеллектуальный продукт, высокие технологии – это тоже товар, продать который нужно на основе анализа рыночных закономерностей.

74 Галина Ассорина

Управление инновационными процессами в экономических системах: базовые принципы

Анализ свойств организации как социально-экономической системы позволил автору выделить ряд базовых принципов, которые отражают требования к управлению инновационными процессами. Полнота и многообразие этих принципов отражают сложность инновационных процессов, обусловленных постоянными изменениями окружающей среды, высокими требованиями к образованию персонала и его личными качествами.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

81 Татьяна Салимова, Екатерина Истратова

Идентификация ключевых бизнес-процессов компании: современные подходы

Процессный подход как одно из направлений формирования системы управления предприятием базируется на выявлении ключевых бизнес-процессов, улучшение которых

дает значительный результат в виде повышения управляемости компании и сокращения затрат, а следовательно, дополнительного преимущества в конкурентной борьбе.

МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

87 Галина Кулапина

Интеллектуальное обслуживание предпринимательства
в сфере малого бизнеса

В России малый и средний бизнес осуществляется в условиях нарастающей неопределенности ситуации, изменчивости и агрессивности экономической среды. В результате возникает неясность и неуверенность в получении ожидаемого конечного результата, что ведет к росту непредвиденных потерь. Снизить этот риск позволяет создание территориальных бизнес-центров, способных взять на себя функции, выполнение которых экономически нецелесообразно для предприятий малых и средних форм.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

94 Михаил Слипечук

Человеческий капитал и корпоративное управление
в современной экономике

Благодаря динамике рынков сбыта и условий конкуренции появляются новые субъекты, резко увеличивается значимость нематериальных ресурсов. Рассмотрев два их компонента – индивидуальный человеческий капитал и качество корпоративного управления, автор делает вывод: предприятие с креативными сотрудниками становится явно выраженной инновационной компанией.

105 Наталья Лобаскова

Мотивация труда работников промышленных предприятий:
рациональные пути

При формировании мотивационного комплекса на первое место следует ставить методы воздействия, побуждающие к возникновению у работника осознанной внутренней мотивации. Однако такие мотивы, как значимость работы и профессии, квалификационный рост, одобрение и поощрение за успехи, используются на предприятиях недостаточно.

112 Алексей Багаев

Сфера социума: психологические аспекты управления

Высокий уровень управляемости связан с развитой структурой мировоззрения, его духовностью, противостоящей эмоциям обыденного сознания. Активное участие объектов управления в планировании и организации своей деятельности характеризуется различными формами, приемами и степенью проявления. Критерием самоуправления выступает приоритет личности и гармонизация среды, преодолевающие объективные кризисы во взаимоотношениях между членами группы.

ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

119 Производительность труда и человеческий фактор

На пленарные заседания X Международной научной конференции в ГУ–ВШЭ впервые для обсуждения были выдвинуты две основные темы, связанные с механизмами и сценарными прогнозами преодоления финансового кризиса – как в России, так и во всем мире: «Производительность и человеческий фактор» и «Мировой экономический кризис и роль России в его преодолении».

CONTENTS

5/2009

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 Alexander Khlunov

Government Scientific-Technical Policy: The Role of Scientific Institutions

In critical years innovations turn into the main 'locomotive' of all industrial branches and services development, the country's move towards a qualitatively new technological level. The main emphasis should be made on technologically updating production on the basis of advanced scientific-technical designs, creating a competitive national sector, forming the population's and enterprises' innovative behaviour pattern.

19 Vladimir Kvint

The Forming New World Order Provides for Coping with the Economic Crisis

The economic crisis makes it evident that the world community has to radically change the existing 'organizational structure' of global economic order. New rules and norms of behaviour are required. The global market space needs global rating agencies, monitoring of crises as well as monetary and financial tools used by global regulators.

22 Oleg Bogomolov

Public-Private Partnerships: International Experience and Russian Practice

After analyzing one of the latest publications of the Federation Council on problems of public-private partnerships the author holds out the hope the monograph will be of interest to representatives of the ruling and business circles.

STATE ADMINISTRATION

26 Valeri Bely

Activating the Role of State Property in Innovative Enterprise Development

A search for new ways to overcome the state property management crisis resulting from the lack of the corresponding function is needed. The state as proprietor of certain public goods has, for the time being, neither provided for rational and efficient management of these goods, nor defined the paths to accomplish strategic goals and tasks linked with priorities and principles of state property operation, nor elaborated (theoretically and methodologically substantiated) approaches to state-owned economic sector formation and development.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

33 Nataliya Konina

Managing Transnational Corporations under Conditions of Global Competition

The concept of 'value chain' – a system of interlinked types of activities aimed at creating added value – is basic in managing modern TNCs. Appropriate management of ties within the chain ensures that additional costs incurred to combining individual types of activities are compensated in future.

40 Ibragim Mavlanov

Patterns of Socioeconomic Development of India

In the course of socioeconomic reforms India did not totally dismantle the system of state regulation of the economy. Moreover, instruments of economic diplomacy like export policy support and import policy optimization, investment climate improvement, and foreign economic sector liberalization played a significant role. All this helped propel the country to the category of rapidly developing economies of the world.

REGIONAL DEVELOPMENT

50 **Alexander Tatarkin, Denis Tatarkin**

Self-Developing Regions Formation and Their Functioning

To activate self-development of regions the specificity of every territory has to be objectively investigated. As a result, an opportunity will emerge to consider interests of the regions, incorporate new forms and institutions in the process and thus make a spurt in the socioeconomic development of the regions towards new growth quality and higher competitiveness.

58 **Ruslan Yarosh**

The Strategy of Forming and Developing Market Infrastructure in the Region

It is important for a region to not only set up a viable and complex network of objects of market infrastructure but also allocate it rationally. The system of local business nuclei set up in industrial zones, transport hubs, and scientific centers seems to be most efficient. A local nucleus may comprise a bank, business centers, communication center, a set of standard office premises.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

65 **Maxim Kulikov**

Intellectual Property and Innovative Economic Development

High innovation potential of enterprises, their financial support by the state as well as formation of a coherent legislative fundament regulating and stimulating innovation provide for developing the innovation sphere. R&D intensive goods, intellectual product, high technologies – all of them are also commodities, which have to be sold on the basis of a previous analysis of market regularities.

74 **Galina Assorina**

Managing Innovation Processes in the Economic Systems: Basic Principles

Investigating qualities of the organization as a socioeconomic system helped the author detach several basic principles, which match the necessary requirements of innovative processes management. The completeness and variety of these principles mirror the complexity of innovative processes conditioned by permanent shifts, which occur in the environment, and the high requirements the educational level of the staff and its personal features should meet.

MANAGEMENT AND MARKETING

81 **Tatyana Salimova, Ekaterina Istratova**

Identifying the Company's Key Business Processes: Modern Approaches

The process approach as a direction in creating an efficient enterprise management system is based on identifying key business processes which improvement gives significant results: higher manageability of the company, reduced costs, and, consequently, an additional competitive advantage.

SMALL AND MIDDLE-SIZED BUSINESS

87 Galina Kulapina

Intellectual Servicing of Entrepreneurship in Small Business

In Russia small and middle-sized businesses operate under conditions of growing uncertainty of the situation, inconstancy and aggressiveness of economic environment. Hence, vagueness and uncertainty as to the end result emerges and leads to growing unforeseen losses. To lower this risk territorial business centers able to take over managing and servicing functions, which decentralized accomplishment is economically inexpedient for small and middle-sized businesses, are recommended to be set up.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

94 Mikhail Slipenchuk

Human Capital and Corporate Management in a Modern Economy

World economy and its corporate environment undergo rapid changes. Due to the dynamics of sales markets and competition conditions, new players emerge, the importance of intangible resources increases. After researching two of their components - individual human capital and the quality of corporate management - the author comes to the following conclusion: an enterprise with creatively-minded employees turns into a conspicuous innovative company.

105 Natalya Lobaskova

Labour Motivation of Industrial Enterprise Workers: Rational Ways

In devising the motivation complex, methods of influence inducing the worker's conscious inner motivation should be placed first. But such motives as the importance of work and profession, qualification growth, approval of success and its encouragement are insufficiently used in enterprises.

112 Alexei Bagaev

The Sphere of Society: Psychological Aspects of Management

High-level manageability is linked with a developed structure of the world outlook, its spirituality counteracting emotions of ordinary consciousness. Active participation of management objects in planning and organizing their activities finds its manifestation in various forms, moves and the exhibition degree. The priority of personality and harmonization of the environment, which overcome objective crises in relationships between group members, are the criterion of self-government.

DISCUSSIONS AND DEBATES

119 Labour Productivity and the Human Factor

Two main topics connected with mechanisms and scenario forecasts of coping with the financial crisis both in Russia and the world as a whole - 'Productivity and human factor' and 'The world economic crisis and Russia's role in getting over' - were, for the first time, suggested for discussion at the plenary sessions of the International Academic Conference held at the State University - Higher School of Economics.