

# СОДЕРЖАНИЕ



## Труд, риски и безопасность: ISO 45001 и другие мировые практики



### СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

**Холлнагель Э., Уирс Р.Л., Брэйтуэйт Дж.** Две концепции безопасности: от альтернативы к синтезу

8



### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

**Аджиенко Г.В., Захаров П.В., Синёва Ю.М.** Международные тренды в области безопасности: что изменилось под влиянием новых вызовов?

16



### КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА

**Градасси С.** Обеспечение охраны здоровья и безопасности труда — вопрос корпоративной культуры

22



### УПРАВЛЕНИЕ: ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

**Санина А.А., Рыбалкина А.А., Георгиева А.А.** Стандарт ISO 45001:2018: умный подход к менеджменту безопасности труда и охраны здоровья

24



### МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ

**Качалов В.А.** Аудит выполнения требований п. 8.1.2 ISO 45001:2018: анализ некоторых проблем

32

**РЕКЛАМА В НОМЕРЕ:** НОЧУ ДПО «УМСЦ» — 23; ООО «РИА «Стандарты и качество» — 15, 23, 43, 57, 62, 63, 2—4-я с. обложки. Редакция не несет ответственности за содержание и достоверность рекламных материалов, а также за написание аббревиатур, принятое у рекламодателей.



## МЕТОДЫ ПОИСКА НОВЫХ ИДЕЙ И РЕШЕНИЙ

**Кузьмин А.М., Высоковская Е.А.** Модель CODM — один из подходов к разработке и принятию группового решения

37



## ИНСТРУМЕНТЫ КАЧЕСТВА

**Рынденков Д.В.** Специфика FMEA для действующего производства

38



## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

**Гудз Н.А., Кондратьев Э.В.** Проект улучшений на машиностроительном предприятии: пример комплексной реализации

44



## НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ

**Тарасьев Ю.И., Токмаков О.А., Шпер В.Л.** Оценка вероятности безотказной работы технических устройств в процессе производства

52



## КОЛЛИЗИИ АУДИТА

О метрологической пригодности средств измерений по требованиям ISO 9001:2015. Часть 3  
Эксперт: **Ершова Ю.В.**

58



## АУДИТ СМК: ПРАКТИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО

Руководство по вопросу «Кодекс поведения и этики». Документ Группы аудиторских практик по ISO 9001 от 13.01.2016

60

### ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ на журнал «МЕТОДЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА» вы можете:

#### • НЕПОСРЕДСТВЕННО В НАШЕМ ИЗДАТЕЛЬСТВЕ

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/) e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru) тел.: **+7 (495) 771 6652 доб. 1**

а также в подписных агентствах:

#### • ЭЛЕКТРОННЫЙ КАТАЛОГ ПОЧТЫ РОССИИ «ПОДПИСНЫЕ ИЗДАНИЯ»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)  
индексы: **П1009 (6 мес.), П0575 (12 мес.)**

#### • «ПРЕССА ПО ПОДПISCЕ» ОТ АГЕНТСТВА «КНИГА-СЕРВИС»

сайт: <https://www.akc.ru/> e-mail: [public@akc.ru](mailto:public@akc.ru)  
тел.: **+7 (495) 680 9088, (495) 680 8987**

#### • ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: <http://presskiosk.ru>  
e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)  
тел.: **+7 (812) 337 1624**

#### • ООО «УРАЛ-ПРЕСС»

сайт: <http://www.ural-press.ru>  
e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)  
тел.: **+7 (495) 789 8636**