

УДК 658(075.8)
ББК 65.050.2я73
ДЗ1

Серия «Экономика и управление»

Главный редактор д-р псих. н., проф., академик РАО *Д.И. Фельдштейн*
Зам. главного редактора д-р псих. н., проф., академик РАО
С.К. Бондырева

Члены редакционной коллегии:

д-р псих. н., проф., академик РАО *Ш.А. Амонашвили*; д-р пед. н., член-корр. РАО
В.А. Болотов; д-р псих. н., проф., академик РАО *А.А. Деркач*; д-р псих. н., проф.,
академик РАО *А.И. Донцов*; д-р псих. н., проф., академик РАО *И.В. Дубровина*;
д-р псих. н., проф. *В.П. Зинченко*; д-р филол. н., проф., академик РАО
В.Г. Костомаров; д-р пед. н., проф., академик РАО *Н.Н. Малофеев*;
д-р физ.-мат. н., проф., академик РАО *В.Л. Матросов*; д-р пед. н., проф.,
академик РАО *Н.Д. Никандров*; д-р псих. н., проф., академик РАО *В.В. Рубцов*;
д-р пед. н., проф., академик РАО *М.В. Рыжаков*; д-р ист. н., проф. *Э.В. Сайко*

Демчук О.Н.

ДЗ1 Антикризисное управление : учебное пособие /
О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. — 4-е изд., стер. — Москва :
ФЛИНТА, 2022. — 251 с. — ISBN 978-5-9765-0224-6. — Текст :
электронный.

В пособии рассматривается антикризисное управление на макроуровне экономики, раскрываются технология и методика управления организацией, преодоление банкротства предприятиями, исследуются особенности антикризисного управления в малом бизнесе.

Для преподавателей и аспирантов экономических вузов и факультетов, студентов, обучающихся по экономическим специальностям, слушателей бизнес-школ. Рекомендуются всем, кто занят в сфере менеджмента на различных уровнях управления. Для лучшего усвоения материала к пособию прилагается практикум на компакт-диске.

УДК 658(075.8)
ББК 65.050.2я73

ISBN 978-5-9765-0224-6

© Издательство «ФЛИНТА», 2012

О Г Л А В Л Е Н И Е

Предисловие	3
Глава 1. Антикризисное управление на макроуровне экономики	4
1.1. Кризисные явления в экономике.....	4
1.1.1. Понятие и сущность кризисов	4
1.1.2. Классификация (типологизация) кризисов	6
1.2. Современное понимание антикризисного управления	9
1.2.1. Сущность антикризисного управления на различных уровнях управления.....	9
1.2.2. Необходимость и тенденции антикризисного управления.....	16
1.3. Роль государства в обеспечении бескризисного развития экономики	21
1.3.1. Особенности кризиса в стране и направления государственного антициклического регулирования	21
1.3.2. Экономическая безопасность страны	25
Глава 2. Антикризисное управление организацией.....	29
2.1. Кризисные явления в организациях.....	29
2.1.1. Возникновение кризисов в организации и их последствия.....	29
2.1.2. Факторы кризиса в организации.....	35
2.1.3. Виды, фазы и циклы кризиса в организации.....	41
2.1.4. Обязательства организации и ее неплатежеспособность как основные причины кризиса	46
2.2. Банкротство предприятия: сущность и правовые аспекты.....	50
2.2.1. Банкротство организации: его виды, стадии и последствия	50
2.2.2. Правовые аспекты банкротства предприятия и его регулирование	55
2.2.3. Процедуры банкротства: понятие, виды, регулирование	59
2.3. Технология и методика антикризисного управления	83
2.3.1. Понятие антикризисного управления и его эффективность для организации.....	83
2.3.2. Методика антикризисного управления организацией	90
2.3.3. Антикризисный маркетинг	110
2.3.4. Роль человеческого фактора в системе антикризисного управления.....	122

Глава 3. Преодоление банкротства предприятий	144
3.1. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации.....	144
3.2. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности организации.....	147
3.3. Реструктуризация долгов и обязательств организации	155
3.4. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации ...	168
3.5. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи	170
3.6. Программа антикризисного финансового оздоровления организации.....	177
Глава 4. Особенности антикризисного управления в малом бизнесе	180
4.1. Необходимость совершенствования механизма взаимодействия государственных структур с малым бизнесом	180
4.2. Прогнозирование кризиса в сфере малого бизнеса с использованием системы оценочных показателей.....	192
4.3. Природа антикризисного управления в малом бизнесе.....	209
4.4. Меры по повышению эффективности реструктуризации деятельности малого предприятия.....	221
4.5. Стратегии в антикризисном управлении предприятием малого бизнеса и рекомендации по повышению эффективности деятельности	228
Глоссарий	236
Литература	245