



# Содержание

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ПРИВЫКАЕМ К ДОЛЛАРУ ПО 70?

Никто из аналитиков сегодня не берется предсказать, когда и на каких отметках закончится данный виток удешевления рубля — ведь он спровоцирован падением нефти, а движение нефтяных котировок очень плохо поддается прогнозированию. И хотя девальвация пока не отражается на денежном рынке и не вызывает панических настроений, очевидно, что она не может пройти совершенно безболезненно.



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ПРОВОКАЦИИ В МАНЕЖЕ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

ПЛАНЕТЫ ВЕДУЩИЕ И ВЕДОМЫЕ

### ПРИВЫКАЕМ К ДОЛЛАРУ ПО 70?

13

Очередной виток девальвации рубля был неизбежен. Рубль остановится тогда, когда нефть прекратит дешеветь. Новый равновесный курс, вероятно, будет в районе 70 рублей за доллар

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ПРИМЕРОЧНАЯ ДЛЯ ОНЛАЙНА

20

Интернет-магазин Wikimart открыл розничную точку в офлайне. Такой шаг — способ противостоять турбулентности на рынке виртуальной торговли

### ПАРТНЕРСТВО ВАЖНЕЕ ЦЕНЫ

22

«Беларуськалий» ведет ценовую войну на уничтожение, теряя выручку и разрушая мировой рынок. Это неминуемо приведет к краху калийной отрасли. Чтобы этого не произошло, нужно немедленно прекратить демпинг и вернуться к альянсу с «Уралкалием», выгоды от которого могут превысить миллиард долларов

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПАНДА В ПОСУДНОЙ ЛАВКЕ

30

В Пекине затеяли девальвацию юаня, чтобы подстегнуть экспорт и экономический рост. Таким образом Китай надеется решить проблему растущей безработицы

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ОТГОРАЖИВАНИЕ

ОТ ВСЕВЛАСТИЯ «ТРОЙКИ»

32

Принятие Закона о деятельности рейтинговых агентств и создание нового национального игрока способны потеснить рыночные позиции «большой тройки» американских агентств в России и повысить значимость национальных рейтинговых оценок

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

КЛАССИЧЕСКИЕ ГИМНАЗИИ —  
В КАЖДУЮ ГУБЕРНИЮ!

36

По мнению известного философа и педагога Юрия Шичалина, в России необходимо возродить классические гимназии — только они способны воспитать разносторонне образованных людей

## ПОЛИТИКА

МИР ПОСЛЕ СДЕЛКИ

41

Ядерная сделка с Ираном — дело почти решенное. А вот что будет после нее, пока не ясно

## ОБЩЕСТВО

ЧЕТВЕРТАЯ ЗАЩИТА  
БОРОВИЦКОЙ ПЛОЩАДИ

44

Споры о памятнике князю Владимиру бесплодны, пока не будут проведены экспертные обсуждения проекта с градостроительной точки зрения и не выбраны альтернативные места установки

## КУЛЬТУРА

ПЕРЕМЕНЫ НА ВОСТОЧНОМ ФРОНТЕ

48

Джон Ву представил в Москве свою новую работу — фильм «Переправа». В отличие от большинства китайских картин актеры здесь ни разу не продемонстрировали владение боевыми искусствами

Издательство «Эксмо» готовит к выпуску новый роман Виктора Пелевина. «ГОРН» записал новый альбом инструментальной музыки «Карла I Клара». В прокат выходит «Девушка без комплексов». Третий Международный музыкальный фестиваль Юрия Башмета в Просекко

52

## КНИГИ

53

## HI-END

54

## ИНДИКАТОРЫ

68

## ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ

57

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



### НАШ КОЛЛЕГА — РОБОТ

Первый робот родился буквально в «гараже» за девять месяцев, был угловат и сыроват. Но это не помешало продать 17 экземпляров и в ноябре 2014 года выиграть в акселерационном конкурсе GenerationS.



### МОЖНО ЛИ ПРОСТО ТАК ВОЙТИ В КОНСАЛТИНГ?

Собственник бизнеса боится сесть на место менеджера. Чем крупнее компания, тем меньше понимания, кто и что делает и сколько времени менеджеры реально тратят на продажи.



### МИЛЛИОН НА НИТКАХ

Существует огромный пласт потребления в сегменте до ста долларов. Есть очень маленькие локальные ювелирные марочки, но нет большой компании, продукцию которой хотелось бы покупать.

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА ЮРИЯ ШИЧАЛИНА

### ЮРИЙ ШИЧАЛИН

«Современная классическая гимназия не должна быть техническим по классической филологии, но должна вводить в историю нашей современности: именно европейская цивилизация благодаря своим образовательным и научным институтам приобрела планетарное распространение, и без ее понимания невозможно правильно оценить современную ситуацию в мире».

36



ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБЕЙ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО

### ДМИТРИЙ КОБЫЛКИН

«Освоение Арктики — ключевой вектор развития экономики. Поэтому ЯНАО сейчас переживает мощную новую волну промышленного освоения. И развивается не только сырьевая отрасль. Создается Новоуренгойский нефтегазо-химический кластер, удвоил мощности Пуковский завод переработки конденсата, строится крупнейший центр «Ямал СПГ» и порт Сабетта, который наполнит грузами Северный морской путь».

58



SAMAGAN

### ДЖОН ВУ

«Пока мы не видим блокбастеров, сделанных в Китае, которые смогли бы выйти на мировой уровень. Есть очень много достойных фильмов, но их достижения лежат, скорее, в области искусства кино, а не в коммерческой составляющей. С голливудскими блокбастерами они пока конкурировать не в состоянии. Наше присутствие на мировом рынке пока нельзя назвать стабильным».

48

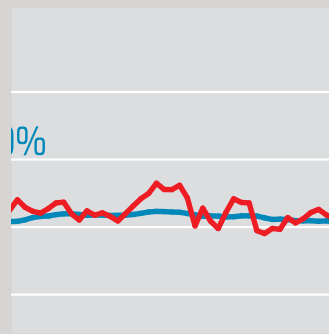
## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



АРХИВ ПРЕСС-СЛУЖБЫ

Из-за агрессивной ценовой политики «Беларуськалия» средний уровень мировых цен на хлоркалий в нынешнем году едва ли превысит 300 долларов за тонну.

22



Если Национальный банк Казахстана не вмешается в рыночную динамику своими интервенциями, курс тенге после отмены валютного коридора может улечь в ближайшее время к значениям 300 и даже 350 тенге за доллар.

8



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Принятие закона о деятельности рейтинговых агентств и создание нового национального игрока способно потеснить рыночные позиции «большой тройки» американских агентств в России и повысить значимость национальных рейтинговых оценок.

32