



Russian Academy of Entrepreneurship

ENTREPRENEUR'S GUIDE

Scientific and Practical Journal

Vol. 16 No. 4 2023

Included to the List of the reviewed scientific magazines and editions
recommended by Highest Certifying Commission
of the Ministry of Science and High Education of the Russian Federation

The purpose of the journal is to serve as a scientific platform for discussion of a wide range of issues related to the effective development of economy and entrepreneurship in Russia and abroad.

Journal's tasks:

- Publication of the results of scientific research and practical achievements in the field of economics, finance, management, socio-cultural aspects of entrepreneurship;
- Formation of thematic scientific platforms for exchange of views, proposals and experience between scientists from different regions of Russia and countries of the world;
- Assisting young scientists in improving the quality of their publications;
- Promotion and indexing of published scientific works in leading citation bases.

The target author and readership of the magazine includes researchers, teachers, entrepreneurs, as well as students, masters and graduate students of economic specialties.

Published since 2004

www.pp-mag.ru

Moscow
2023

Путеводитель предпринимателя

Putevoditel' predprinimatelya

Научно-практический журнал

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Балабанов Владимир Семенович — доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, Президент, АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ

Балабанова Анна Владимировна — доктор экономических наук, профессор, ректор АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

Ахметов Лерик — доктор экономических наук, профессор, НАНО ВО «Институт мировых цивилизаций», Москва, Россия

Бабенкова Светлана Юрьевна — кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН, Москва, Россия

Бачишин Владимир — PhD, профессор Паневропейского университета, Братислава, Словакия

Ботавина Римма Николаевна — доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономическая теория, мировая экономика, менеджмент и предпринимательство» АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

Бычкова Светлана Михайловна — доктор экономических наук, профессор, Заслуженный работник высшей школы РФ, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и аудит» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет», Санкт-Петербург, Россия

Власов Анатолий Александрович — доктор юридических наук, профессор, действительный член Российской академии юридических наук (РАЮН), профессор Кафедры международного частного и гражданского права Московского государственного института международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД РФ), Москва, Россия

Власов Александр Викторович — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Финансы и кредит», Российский университет транспорта (МИИТ), Москва, Россия

Воронченко Тамара Васильевна — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры таможенных доходов и тарифного регулирования Российской таможенной академии, Москва, Россия

Высоцкая Наталия Владимировна — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономическая теория и менеджмент» Российского университета транспорта (МИИТ), Москва, Россия

Гладкова Вера Егоровна — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Финансы, кредит и страхование» АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

Корчагин Александр Юрьевич — доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры криминалистики Кубанского государственного аграрного университета им. И.Т. Трубилина, Краснодар, Россия

Кошкин Виталий Исаевич — доктор экономических наук, профессор, профессор Самарского Института — Высшей школы приватизации и предпринимательства, Самара, Россия

Кузнецова Елена Ивановна — доктор экономических наук, профессор, кафедра экономической безопасности, финансов и экономического анализа, Московский университет МВД России им. В.Я. Кикотя, Москва, Россия

Миллерман Александр Самуилович — доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Финансы и страхование» Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС), вице-президент АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа», Москва, Россия

Мысляева Ирина Николаевна — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономика и управление в космической отрасли» Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

Юденков Юрий Николаевич — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры государственной политики МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

Entrepreneur's Guide

Scientific and Practical Journal

EDITORIAL BOARD

CHIEF EDITOR

Balabanov Vladimir S. — Doctor of Science (Economics), Professor, Honored worker of Science of Russian Federation, President, Russian Academy of Entrepreneurship, Moscow, Russia

CHAIRMAN OF EDITORIAL BOARD

Balabanova Anna V. — Doctor of Science (Economics), Professor, Rector of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

Akhmetov Lerik — Doctor of Science (Economics), Professor, NANO HE «Institute of World Civilizations», Moscow, Russia

Babenkova Svetlana Yu. — Candidate of Science (Economics), Senior research associate of Center of the Arab and Islamic researches, Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

Bachishin Vladimir — PhD, Professor of Pan-European University, Bratislava, Slovakia

Botavina Rimma N. — Doctor of Science (Economics), Associate Professor, Professor of Economic theory, world economy, management and entrepreneurship Chair of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

Bychkova Svetlana M. — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of «Accounting and auditing» Chair of Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Saint-Petersburg State Agrarian University», Saint-Petersburg, Russia

Gladkova Vera E. — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of the Finance, Credit and Insurance Chair of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

Korchagin Alexander Yu. — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Professor of Criminalistics Chair of I.T. Trubilina Cuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia

Koshkin Vitaliy I. — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of the Samara Institute — Higher school of privatization and entrepreneurship, Samara, Russia

Kuznetsova Elena I. — Doctor of Science (Economics), Professor, Department of economic security, finance and economic analysis, V. IA. Kikot Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, Moscow, Russia

Millerman Alexander S. — Doctor of Science (Economics), Associate Professor, Professor of Finance and Insurance Chair of Russian Academy of National Economy and Public Service under the President of the Russian Federation, Vice-President of St. Petersburg International Commodity Exchange, Moscow, Russia

Myslyaeva Irina N. — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of Economics and governance in the space industry Chair of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

Vlasov Anatoliy A. — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Member of the Russian Academy of Legal Sciences, Professor of the International Private and Civil Law Chair of the Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation (MGIMO), Moscow, Russia

Vlasov Alexander V. — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Russian University of Transport (MIIT), Moscow, Russia

Voronchenko Tamara V. — Doctor of Science (Economics), Professor, Department of Customs Revenue and Tariff Regulation, Russian Customs Academy, Moscow, Russia

Vysotskaya Natalia V. — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of Economic Theory and management Chair of Russian University of Transport (MIIT), Moscow, Russia

Yudnikov Yuriy N. — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of State Policy Chair of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

Свидетельство о регистрации СМИ:	ПИ № 77 –17480 от 18 февраля 2004 года
ISSN:	2073 –9885
ISSN on-line:	2687 –136X
Периодичность:	4 выпуска в год
Префикс DOI:	10.24182
Подписной индекс в Объединенном каталоге «Пресса России»:	E38941
Условия распространения материалов:	Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License
Копирайт:	© Коллектив авторов, 2023 © Российская академия предпринимательства, 2023
Учредитель:	АНО ВО «Российская академия предпринимательства»
Издательство:	Агентство печати «Наука и образование»
Типография:	Типография «Канцлер», г. Ярославль
Сайт:	www.pp-mag.ru
Адрес:	109544, г. Москва, ул. Малая Андроньевская, д. 15
E-mail:	Abalabanova@yandex.ru
Тел.:	+7(903) 720 –47 –27
Тираж:	500 экз.
Подписано в печать:	27.11.2023

Media Registration Certificate:	PI No. 77–17479 dated February 18, 2004
ISSN:	2073–9885
ISSN on-line:	2687–136X
Publication Frequency:	Quarterly
Prefix DOI:	10.24182
Subscription index in the United catalog «Press of Russia»:	E38941
Terms of distribution of materials:	The content is available under a license Creative Commons Attribution 4.0 License
Copyright:	© Group of authors, 2023 © Russian Academy of Entrepreneurship, 2023
Founder:	ANO HE «Russian Academy of Entrepreneurship»
Publisher:	Press Agency «Science and Education»
Printing House:	Printing house «Chancler», Yaroslavl
Web-site:	www.pp-mag.ru
Postal address:	15 Malaya Andronovskaya str., Moscow, 109544
E-mail:	Abalabanova@yandex.ru
Tel.:	+7(903) 720–47–27
Signed to the print:	27.11.2023

Содержание

Цифровизация экономики

Оригинальные статьи

Законодательная основа платформы цифрового рубля и основные проблемы в регулировании в настоящее время	13
<i>А. М. Мусатов</i>	
Роль цифрового рубля в развитии экономики России	19
<i>Е. М. Мусатов, А. В. Русавская</i>	
Особенности использования цифрового рубля в банковских расчетах	25
<i>И. С. Парамонов, А. В. Русавская</i>	
Современные тенденции развития малого и среднего бизнеса	31
<i>Д. В. Поляцкий</i>	
Правовое регулирование применения информационных технологий управления (на примере транспортной отрасли)	35
<i>Е. Ю. Сербиненко, О. А. Дмитриева</i>	
Теоретические аспекты цифровизации производственных процессов	43
<i>Ф. Ф. Шарипов, Сюзь Мань</i>	

Финансово-кредитные инструменты повышения качества экономического роста

Оригинальные статьи

Технология блокчейн для малого и среднего бизнеса в условиях нестабильности двадцатых годов 21-го века	51
<i>М. В. Кудрявцев</i>	
Некоторые аспекты оценки рисков в анализе финансового состояния лизинговых компаний	60
<i>А. Н. Пегов</i>	
Принятие управленческих решений на основе анализа финансовой отчетности	65
<i>С. П. Спиридонов, Ю. Ю. Подхватилина</i>	
Актуализация правовых нормативов как инструмент снижения имущественных и правовых рисков при проведении сделок слияний и поглощений	72
<i>А. В. Чернов</i>	

Региональная и отраслевая экономика

Оригинальные статьи

Стратегия привлечения клиентов и повышения конверсии в интернет-торговле посредством разработки их/ui дизайна	77
<i>К. К. Вароян</i>	
Обеспечение ценовой конкурентоспособности товаров оптовой торговой организации путем оптимизации логистических издержек при транспортировке грузов на дальние расстояния	87
<i>А. Ю. Волков</i>	

Анализ потребностей и степени их удовлетворения для целевых групп как основа стратегического плана развития территории	99
<i>Ю. В. Кузминых</i>	

Реализация принципов ESG на предприятиях водоснабжения в условиях цифровизации	105
<i>В. П. Полуянов</i>	

Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков продукции Республики Башкортостан	112
<i>Е. В. Пушняк, Ю. Я. Рахматуллин</i>	

Бухгалтерский учет, экономический анализ, аудит

Оригинальные статьи

Источники и статьи собственного капитала	117
<i>Н. В. Ткачук</i>	

Управленческие аспекты предпринимательства

Оригинальные статьи

Проблема рационализации в принятии управленческих решений	123
<i>В. К. Вула</i>	

Практические аспекты применения Искусственного Интеллекта в бизнесе	128
<i>Л. Ю. Гладилин</i>	

Особенности управления бильярдной школой в условиях конкуренции	134
<i>Я. Д. Гладский</i>	

Управление компанией на основе ключевых показателей эффективности: отраслевой обзор	142
<i>О. В. Заглядин</i>	

Разработка корпоративной стратегии как важный аспект стратегического управления авиапредприятием	146
<i>И. А. Зубов</i>	

Необходимость внедрения системы электронного документооборота на предприятиях оборонно-промышленного комплекса	153
<i>Б. О. Кнопов</i>	

Маркетинговые стратегии для продвижения логопедических услуг	160
<i>Т. В. Ланговая</i>	

Трансформация менеджмента организации в условиях цифровой экономики	168
<i>Е. И. Луговской</i>	

Описание бизнес-процессов сбытовой деятельности промышленного предприятия	174
<i>О. В. Мартынова, Р. М. Ахметшин</i>	

Методика продвижения онлайн-образовательных услуг с применением инструментов интернет-маркетинга	184
<i>С. О. Шелковий</i>	

Социокультурные аспекты предпринимательской деятельности

Оригинальные статьи

- Обратная связь как ключевой фактор развития бизнеса** 192
И. И. Фарафонов
- К вопросу о планировании и управлении рисками в спорте** 202
М. А. Яковлев
- К вопросу применения скидок в процессе маркетинга** 206
А. Ю. Янченко, М. М. Репилова

Экономическая теория

Оригинальные статьи

- Некоторые внутренние и внешние факторы роста экономики страны** 212
Л. А. Ахметов, В. С. Балабанов, М. А. Булавина
- Государственно-частное партнерство (ГЧП):
теория вопроса и мировой опыт реализации ГЧП проектов** 226
А. Н. Родионов, М. А. Дьяконова

Страховое дело

Оригинальные статьи

- Инновации в страховании: роль, проблемы и преимущества цифровизации** 233
И. Ю. Кушелев

Contents

Digitalization of economy

Original articles

Legislative basis of the digital ruble platform and main problems in regulation at present	13
<i>A. M. Musatov</i>	
The role of the digital ruble in the development of the Russian economy	19
<i>E. M. Musatov, A. V. Rusavskaya</i>	
Peculiarities of using digital ruble in bank settlements	25
<i>I. S. Paramonov, A. V. Rusavskaya</i>	
Current trends in the development of small and medium-sized businesses	31
<i>D. V. Polyatsky</i>	
Legal regulation of the application of information management technologies (on the example of the transport industry)	35
<i>E. Yu. Serbinenko, O. A. Dmitrieva</i>	
Theoretical aspects of the digitalization of production processes	43
<i>F. F. Sharipov, Xu Man</i>	

Financial and credit instruments of improvement the quality of economic growth

Original articles

Blockchain technology for small and medium business under the conditions of instability of the twenties of the 21st century	51
<i>M. V. Kudryavtsev</i>	
Some aspects of risk assessment in the analysis of the financial condition of leasing companies	60
<i>A. N. Pegov</i>	
Making managerial decisions based on analysis of financial statements	65
<i>S. P. Spiridonov, Yu. Yu. Podkhvatilina</i>	
Updating of legal regulations as a tool to reduce property and legal risks during mergers and acquisitions	72
<i>A. V. Chernov</i>	

Regional and Industry Economy

Original articles

Strategy to attract customers and increase conversions in internet trading through UX/UI design development	77
<i>K. K. Varosian</i>	
Ensuring the price competitiveness of goods of a wholesale trade organization by optimizing logistics costs when transporting goods over long distances	87
<i>A. Yu. Volkov</i>	

Analysis of needs and the degree of their satisfaction for target groups as the basis of a strategic plan for the development of the territory	99
<i>Yu. V. Kuzminykh</i>	

Implementation of ESG principles at water supply enterprises in the context of digitalization	105
<i>V. P. Poluyanov</i>	

Development of agriculture and regulation of product markets of the Republic of Bashkortostan	112
<i>E. V. Pushnyak, Yu. Ya. Rakhmatullin</i>	

Accounting, economic analysis, audit

Original articles

Sources and items of equity	117
<i>N. V. Tkachuk</i>	

Management aspects of entrepreneurship

Original articles

The problem of rationalization in management decision-making	123
<i>V. K. Vula</i>	

Practical aspects of applying Artificial Intelligence in business	128
<i>L. Y. Gladilin</i>	

Managing a Billiard School in Competitive Conditions	134
<i>Y. D. Gladskii</i>	

Company management based on key performance indicators: Industry overview	142
<i>O. V. Zaglyadin</i>	

Developing a corporate strategy as a vital aspect of strategic management in an aviation enterprise	146
<i>I. A. Zubov</i>	

The need to introduce an electronic document turnover system at the enterprises of the military-industrial complex	153
<i>B. O. Knopov</i>	

Marketing Strategies for Promoting Speech Therapy Services	160
<i>T. V. Langovaia</i>	

Transformation of the organization's management in the digital economy	168
<i>E. I. Lugovskoy</i>	

Description of business processes of the sales activities of an industrial enterprise	174
<i>O. V. Martynova, R. M. Akhmetshin</i>	

Methodology for promoting online educational services using Internet marketing tools	184
<i>S. O. Shelkovyi</i>	

Socio-cultural aspects of entrepreneurial activity

Original articles

- Feedback as a key factor in business development** 192
I. I. Farafonov
- On the issue of planning and risk management in sports** 202
M. A. Yakovlev
- On the question of applying discounts in the marketing process** 206
A. Yu. Yanchenko, M. M. Repilova

Economic theory

Original articles

- Some internal and external factors of the country's economic growth** 213
L. A. Akhmetov, V. S. Balabanov, M. A. Bulavina
- Public-private partnership (PPP): theory of the issue
 and world experience in implementing PPP projects** 226
A. N. Rodionov, M. A. Dyakonova

Insurance business

Original articles

- Innovations in insurance: role, challenges, and advantages of digitization** 233
I. Y. Kushelev