

УДК 338.5(075)
ББК 65.9(2)-86я7
Л88

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

Рецензенты:
канд. экон. наук, доц. О. Ф. Грипась
канд. экон. наук А. В. Лисичкин

Лыжина Н. В.

Л88 Управление затратами предприятия : учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2017. – 152 с.

ISBN 978-5-7882-2291-2

Рассмотрены теоретические основы и практические аспекты управления затратами на предприятии. Описаны современные системы и методы управления затратами, применяемые в практической деятельности организаций. Особое внимание уделено управлению затратами на нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятиях нефтегазохимического комплекса. В конце рассматриваемых тем предложены контрольные вопросы и задачи. Работа также содержит тестовые и контрольные задания и методические указания к выполнению курсовых работ.

Предназначено для обучающихся по направлению «Экономика» и «Производственный менеджмент», может быть использовано магистрантами, аспирантами и преподавателями вузов в процессе изучения управленческого учёта.

Подготовлено на кафедре экономики.

**УДК 338.5(075)
ББК 65.9(2)-86я7**

ISBN 978-5-7882-2291-2 © Лыжина Н. В., Уханова Р. М., 2017
© Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017

Содержание

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ	6
1.1. Сущность затрат, расходов, издержек.....	6
1.2. Процесс управления затратами	7
1.3. Задачи и принципы управления затратами	11
Контрольные вопросы, задания, тесты	12
2. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ	14
2.1. Классификация производственных затрат.....	14
2.2. Классификация затрат для принятия решения и планирования.....	17
2.3. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования.....	22
Контрольные вопросы, задания, тесты	23
3. КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ	30
3.1. Себестоимость продукции, ее состав и виды.....	30
3.2. Смета и калькулирование себестоимости	33
3.3. Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции	40
3.4. Калькулирование себестоимости продукции в комплексном производстве	49
Контрольные вопросы, задачи	52
4. СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ	61
4.1. Система управления затратами стандарт-кост.....	61

4.2. Система управления затратами директ-костинг	63
4.3. ABC-костинг (Activity Based Costing).....	71
4.4. Современные системы управления затратами в международной практике	72
Контрольные вопросы, задания	75
5. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПО МЕСТАМ ЗАТРАТ И ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.....	81
5.1. Понятие и классификация мест затрат.....	81
5.2. Понятие и виды центров ответственности	85
5.3. Методы группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности	88
5.4. Распределение затрат по местам центрам формирования	и 91
Контрольные вопросы, задачи	92
6. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ.....	95
6.1. Сущность и принципы бюджетирования.....	95
6.2. Виды бюджетов и подходы к их составлению.....	98
6.3. Содержание конкретных видов бюджета.....	102
Контрольные вопросы	104
7. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	105
7.1. Отраслевые особенности нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств	105

7.2. Особенности калькулирования себестоимости продукции в нефтеперерабатывающем и нефтехимическом производствах	110
Контрольные вопросы	124
МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ	
К ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....	125
Вопросы для подготовки к экзаменам	135
ИТОГОВЫЙ ТЕСТ	139
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	147