

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ



Р. Е. Артюхин
Руководитель Федерального казначейства



А. А. Ахполов
Председатель совета директоров АО «Приокский завод цветных металлов»



Д. В. Вольвач
Заместитель министра экономического развития РФ



Л. В. Горнин
Первый заместитель министра финансов РФ



Е. А. Данчиков
Министр Правительства Москвы, начальник Главного контрольного управления города Москвы



В. Д. Дзгоев
Основатель ИД «Бюджет», руководитель объединенной редакции



Д. В. Егоров
Руководитель Федеральной налоговой службы



Л. А. Ерошкина
Директор Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов РФ



А. Д. Жуков
Первый заместитель председателя Государственной думы



В. А. Зеленский
Директор Московского городского фонда обязательного медицинского страхования



Э. А. Исаев
Заместитель руководителя Федерального казначейства



В. Л. Квинт
Заведующий кафедрой финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ им. М. В. Ломоносова, академик РАН



А. М. Лавров
Заместитель министра финансов РФ



В. Л. Макаров
Директор Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М. В. Ломоносова, академик РАН



Н. С. Максимова
Председатель совета Союза финансистов России



С. Е. Прокофьев
Заместитель руководителя Федерального казначейства



А. Г. Силуанов
Министр финансов РФ



И. Н. Цецерский
Председатель правления Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления



М. А. Эскиндаров
Ректор Финансового университета при Правительстве РФ



А. В. Юрин
Руководитель федерального казенного учреждения «Горхран России»



С. В. Ячевская
Заместитель председателя ВЗБ РФ

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

И. С. Вазарханов, руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет», государственный советник РФ 2-го класса, заслуженный экономист РФ, д. э. н.

В. Н. Артамонова, депутат Государственной думы

В. Н. Богданцев, начальник Финансового управления Администрации города Орска

Е. А. Волкомурова, советник руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы

Д. С. Гришин, начальник департамента ПАО «Газпром», к. э. н.

А. А. Данц, заместитель мэра города Ярославля — директор Департамента финансов

А. В. Дорждеев, первый заместитель губернатора Волгоградской области — председатель Комитета финансов

А. В. Егоричев, заместитель руководителя ФНС России

А. М. Калабеков, заместитель министра финансов Кабардино-Балкарской Республики

В. В. Климанов, директор ИРОФ, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС при Президенте РФ, д. э. н.

Г. М. Кулаченко, заслуженный экономист РФ, к. э. н.

А. В. Максимов, профессор кафедры «Финансы» Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), д. э. н.

М. А. Наумова, министр финансов Рязанской области

И. А. Перонко, проректор Кубанского государственного аграрного университета, д. э. н.

Н. Ф. Поляков, заместитель генерального директора ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России (г. Москва), д. э. н.

Т. В. Серова, директор Департамента экономики и финансов Министерства культуры РФ

В. М. Щеглевых, заместитель главы Администрации Липецкой области — начальник Управления финансов

И. Ю. Ярцева, действительный муниципальный советник 1-го класса, к. э. н.

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

МЕРОПРИЯТИЯ

6 М. А. ЦУЦИЕВ. Как укрепить местные бюджеты

На XIV Всероссийской конференции «Местные бюджеты в современных условиях» финансисты обсудили наиболее острые проблемы муниципального уровня бюджетной системы и новации бюджетного законодательства.

12 О. В. ИЗУТОВА. Проблемы школьного питания

Большой блок Всероссийской конференции «Местные бюджеты в современных условиях» был посвящен проблемам организации школьного питания.

14 С. В. МАРТЫНЕНКО. Ресурс у страны есть. Нужно грамотно им управлять

Новации бюджетного, налогового и закупочного законодательства, новые механизмы развития регионов и муниципалитетов — вопросы, которые были рассмотрены на вебинаре СФР.

КОЛЛЕГИ

18 А. М. ЛАВРОВ. Как объединить интересы государства, бизнеса и граждан

О публичности и достижении результатов при предоставлении субсидий из федерального бюджета субъектам экономики.

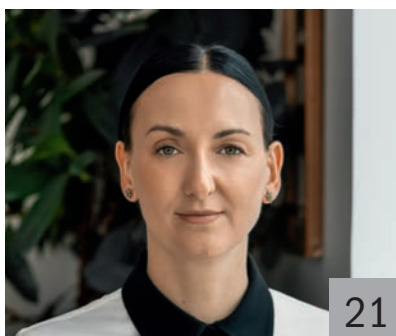
21 С. В. ЯЧЕВСКАЯ. Нам нужна система управления бюджетными рисками в сфере ГЧП-проектов

Развитие рынка ГЧП подводит к необходимости создания прозрачной системы учета, оценки и прогнозирования условных обязательств по ГЧП-проектам, а также управления возможными бюджетными рисками.



А. М. ЛАВРОВ, заместитель министра финансов России

18



С. В. ЯЧЕВСКАЯ, заместитель председателя ВЭБ.РФ — член правления

21



И. Н. ЗАМУРАЕВ, директор Департамента финансов Костромской области

32



Э. А. ИСАЕВ, заместитель руководителя Федерального казначейства

42

24 И. И. СКЛЯР. Цель межбюджетных отношений — стимулирование к развитию

Статья посвящена особенностям формирования и исполнения местных бюджетов в 2022–2024 годах. Какие изменения в межбюджетном регулировании уже приняты, а какие — планируются.

31 Д. В. БАРКОВ. Рынок субфедеральных займов 2021: нас ждет рекорд или падение?

32 И. Н. ЗАМУРАЕВ. Специфика долговой политики Костромской области

Костромская область вошла в число 33 субъектов РФ, которые по итогам 2020 года не увеличили уровень долговой нагрузки. Статья о последовательной работе региона по снижению закредитованности.

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

36 С. Е. ПРОКОФЬЕВ. Чтобы государству хватило денег

О кеш-менеджменте Казначейства России, системе бюджетных платежей, развитии национальной платежной системы применительно к бюджетному сектору, перспективах создания социального казначейского сопровождения граждан.

42 Э. А. ИСАЕВ. Система анализа рисков при планировании контрольной деятельности Федерального казначейства

44 М. Н. КОРАБЛЕВ, М. С. ПАХОМОВА. Федеральные стандарты как основа методологической конструкции ВГ(М)ФК



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, В. Л. Квинт,
А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
И. Н. Цецерский, М. А. Эскиндаров,
А. В. Юрин, С. В. Ячевская

Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных объявлениях
Рекламируемые товары и услуги подлежат
обязательной сертификацииРедакция не предоставляет справочной
информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 13 октября 2021 г.

Заказ № 1038

Распространяется во всех субъектах РФ ©

ИД «Бюджет», 2021

- 48 С. В. КАРТАВЦЕВА.
Административная
ответственность в системе
предупреждения нарушений

ЭКСПЕРТ БФТ

- 52 Р. А. ФАХРУТДИНОВ.
Государство на рынке труда:
от восстановления занятости
к цифровизации трудовых
отношений

МСУ

- 56 А. С. ПУЗАНОВ. Потенциал для
развития муниципалитетов
Есть ли у органов МСУ мотивы к раз-
витию собственной экономической
базы? Как повысить эффективность
использования муниципального иму-
щества?

- 60 А. С. ПУЗАНОВ, Р. А. ПОПОВ.
Проблемы участия
муниципальных образований
в реализации нацпроектов



В статье рассмотрены проблемы,
которые тормозят вовлечение мест-
ного самоуправления в проектную
деятельность.

- 66 Д. Ю. ЗЕМЛЯНСКИЙ,
Д. М. МЕДВЕДНИКОВА. Долги
крупнейших городов России
В статье рассмотрены особенности
и различия долговой ситуации
в 189 городских округах Рос-
сии с численностью населения
более 100 тысяч человек за период
2015–2020 годов.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

- 74 О. А. ДАНИЛОВА. Управление
муниципальными
контрактами: цифровизация
и экономия

- 76 ПОБЕДИТЕЛИ
А. А. ТРУБЕЦКОЙ. Психология
победителя — как выйти
из кризиса с прибылью



- 80 В. Н. КОЗУПИЦА. Орск —
особая экономическая зона
притяжения



- 84 МСУ. ПРАКТИКА
О. А. УНЩИКОВА. Бюджет
начинается с доходов

- 88 ВНЕ БЮДЖЕТА
Д. А. КАЗАНЦЕВ. История
государственных закупок
в России

- 92 СПЕЦЧАСТЬ
Ю. С. АНДРЕЕВА.

Коммуникация государства
и граждан: как говорить
на одном языке

Из материала вы узнаете, как
и для чего необходимо определять
настроение и уровень образова-
ния заявителя, как проанализиро-
вать обращение, чтобы наиболее
полно и результативно на него
ответить, и многое другое — важ-
ное и полезное.