

ЭКСПОРТ

21 – 27 МАЯ 2012
№ 20 (803)

ISSN 1812-1896



12020

9 771812 189009 >

РЕКОМЕНДОВАНА ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.RU

ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292



*Игорь Сечин
консолидирует
электроэнергетику*
**СОБИРАТЕЛЬ
ЭНЕРГЕТИКИ
РУССКОЙ**
стр.48

*Как уральский
СКБ-банк
стал
федеральным*
стр.30

*Сланцевый газ:
МИФ
улетучивается*
стр.36

*Правые политики
набирают очки
в Европе*
стр.60



Новый Audi A8 L Security

Динамика под защитой

Новый бронированный Audi A8 L Security создан, чтобы защищать Вас. Эксклюзивные технологии защиты внутреннего пространства автомобиля помогут Вам и Вашим пассажирам почувствовать себя в полной безопасности. А уникальная система аварийного выхода позволит легко и быстро покинуть автомобиль в экстренной ситуации. Быть динамичным и маневренным благодаря постоянному полному приводу quattro®, чувствовать себя комфортно в просторном салоне и при этом не беспокоиться за свою безопасность – все это возможно с новым Audi A8 L Security.



www.audi.ru | Горячая линия Audi: +7 495 775 8888, 8 800 200 2333

Audi
Vorsprung durch Technik



Реклама.



Официальные дилеры Audi по продаже и обслуживанию Audi A8 L Security

Москва: Ауди Центр Север 785-2727; Ауди Центр Варшавка 755-8811; Ауди Центр Таганка 755-8181; Ауди Центр Москва 797-9090; Ауди Центр Запад 775-7772. **Санкт-Петербург:** Ауди Центр Витебский (812) 334-3500. **Екатеринбург:** Ауди Центр Екатеринбург (343) 214-80-80. **Красноярск:** Ауди Центр Красноярск (3912) 67-45-05. **Новосибирск:** Ауди Центр Новосибирск (383) 32-800-08. **Ростов-на-Дону:** Ауди Центр Ростов (863) 299-0000. **Самара:** Ауди Центр Самара (846) 372-0000. **Минеральные Воды:** Ауди Сервис Минеральные Воды (87922) 6-10-30. **Краснодар:** Ауди Центр Краснодар (861) 999-0000.

Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ТОМ, ЧТО БУДЕТ СО ШКОЛОЙ

12

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

15

А БЫЛА ЛИ РЕФОРМА?

ЕСТЬ У РЕФОРМЫ НАЧАЛО,
НЕТ У РЕФОРМЫ КОНЦА

16

Похоже, власти, не афишируя это официально, разворачивают реформу электроэнергетики с либерального направления в сторону госкапитализма. Это импульсивная реакция на клубок проблем, скопившихся в системообразующей отрасли российской экономики

РУССКИЙ БИЗНЕС

ДЕФИЦИТ СКЛАДОВ УХОДИТ В РЕГИОНЫ

24

На рынке складской недвижимости Московской области ажиотаж. Однако вскоре ситуация стабилизируется за счет ввода большого количества новых площадей и оттока части спроса из столицы в регионы

ДОШЛА ОЧЕРЕДЬ ДО ИНДЕЙКИ

28

Группа «Черкизово» выходит на новый для себя рынок мяса индейки. Несмотря на небольшие объемы этого рынка, рентабельность бизнеса на нем — одна из самых высоких в производстве мяса

СОПРОМАТ-ФИНАНС
НА ДЕВЯТЬ ЧАСОВЫХ ПОЯСОВ

30

Как из регионального середнячка выстроить банк федерального уровня с несколькими сотнями офисов по всей стране и за пять лет, несмотря на кризис, войти в топ-40 крупнейших финансовых институтов

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПЕРСПЕКТИВА СЛАНЦА

36

Сланцевый газ может стать важным источником энергоресурсов для целого ряда стран, покрыв их внутренние потребности или даже превратив в экспортеров. Впрочем, у подобных проектов есть и серьезные риски, которые могут воспрепятствовать свершению «сланцевой революции» в энергетике

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ШАЖОК В СТОРОНУ ОТ ДОГМАТА

42

Первые заявления Дмитрия Медведева дают робкую надежду на организованное отступление от сверхжесткой парадигмы нулевого дефицита

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

АККУРАТНАЯ ПОКУПКА

44

СУЭК в шаге от контроля над Мурманским портом. Миноритарии ММТП рассчитывают на оферту, а угольные компании, переваливающие грузы в Мурманске, — на справедливые условия. Но и те и другие могут обмануться в своих ожиданиях

Глава ФСФР Дмитрий Панкин стал героем миноритариев — служба запретила офшору принудительно выкупать у мелких акционеров акции «Седьмого континента». В конце года на ММВБ-РТС пройдет IPO первой компании — резидента Сколково

47

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ТЕНДЕР ГАУТАМЫ

48

У наших компаний есть хорошие шансы в Индии. Но кроме исторически сложившегося в этом регионе реноме нашей страны как надежного технологического партнера необходима повседневная дипломатическая работа и политика государственной поддержки своих производителей

Компания МТС в рамках проекта по пестованию молодых инноваторов «Телеком Идея» применила достаточно редкий для России формат — очное открытое соревнование «Борьба идей». Испанские ученые нашли способ продлить молодость. Правда, пока только мышам

56

ПОЛИТИКА

ЛОВУШКА И ШАНС КAVKAZСКИХ ВЫБОРОВ

58

Переход к прямым выборам глав регионов на Северном Кавказе будет более сложным и конфликтным, чем в остальной России. Однако выборы могут стать и шансом оздоровить северокавказскую политику, если предвыборные кампании удастся повернуть в русло обсуждения подлинных проблем региона

КОРИЧНЕВАЯ ЗАРЯ НАД ЕВРОПОЙ

60

Усиление ультранационалистических настроений может стать концом общеевропейского проекта

КОЛОКОЛА ДЛЯ КАНЦЛЕРА

64

Провал христианских демократов на выборах в Северном Рейне-Вестфалии может стать критическим ударом по правительству Ангелы Меркель. Единственная надежда немецких консерваторов — легендарная властная хватка канцлера Меркель

КУЛЬТУРА

ЖИВОПИСЬ НА ЗАКАЗ И НЕ ТОЛЬКО

66

Сразу три выставки знаменитых современных художников можно увидеть в Москве. Константин Батынков устроил «Цирк» в Крокин-галерее, ретроспектива Виноградова и Дубосарского открылась на «Винзаводе», а в Музее современного искусства — персональная выставка Виталия Пушицкого

ПЕРЕХОДНЫЙ ВОЗРАСТ

70

Вечные дети в программе 65-го Каннского кинофестиваля

КНИГИ

74

HI-END

76

ИНДИКАТОРЫ

100

HI-TECH

79

ПАНОРАМА СТРАХОВАНИЯ

89

на улице правды

ОТКРЫТОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО

ДЛЯ НАШЕЙ СТРАНЫ И ДЛЯ ВСЕГО МИРА

104

ЛЮДИ НОМЕРА



СВЕТЛАНА ПОСТОВНКО

ВЛАДИМИР ПУХОВ

«Когда к нам приходят на работу специалисты из других банков, я искренне удивляюсь, когда люди говорят: мы, как правило, не знали, какие у нас показатели, но при этом были в постоянной гонке за объемами. На мой взгляд, это серьезная идеологическая ошибка в работе с персоналом. Человеку всегда надо дать возможность отойти и посмотреть, какое здание он строит, а не просто подсчитывать, сколько кирпичей он выкладывает в час».

30

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



AP

При худшем сценарии — Греция остается в еврозоне и при этом банкротится, что влечет за собой цепочку банкротств Испании, Италии и Португалии, — общая сумма убытков держателей госбумаг этих стран достигнет 1 трлн евро, подсчитали в мюнхенском экономическом институте Ifo.

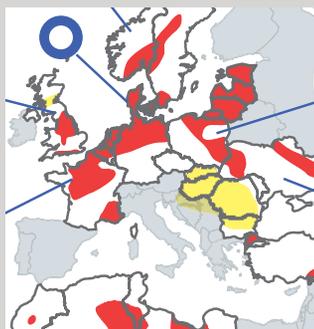
10



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Чистое привлечение средств путем эмиссии внутренних гособлигаций запланировано на 2012 год в размере более 1 трлн рублей — и это при том, что годовой бюджет сверстан с дефицитом менее 900 млрд рублей и, вероятно, дефицит окажется еще меньше. Разница будет направлена в Резервный фонд.

42



Добыча сланцевого газа на Украине, только на двух месторождениях под Донецком и Львовом, должна дать не менее 15 млрд кубометров после 2014 года, что лишь немногим меньше добычи всего природного газа на Украине в 2010 году.

36

ТЕЛЕКАНАЛ
ЭКСПЕРТ

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»
ON DEMAND НА EXPERT.RU
ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ
ЗФИРЕ**



Гость телеканала «Эксперт» — директор института «Центр развития» НИУ ВШЭ Наталья Акиндинова — пытается понять, возможно ли в принципе решить экономические задачи, ключевые для третьего путинского срока.

http://expert.ru/2012/05/16/news-18_30/



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Дмитрий Тренин, директор Московского центра Карнеги, объясняет, почему внешняя политика России в ближайшее время не изменится.

<http://expert.ru/2012/05/16/ugol-zreniya/>



«Инвест-идеи»: Владислав Щицын — член совета директоров компании «Плазмек» рассказывает, почему инвесторы настороженно относятся к рынку инноваций и инвестиций ММВБ.

<http://expert.ru/2012/05/16/invest-idei/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU
— КРУГЛОСУТОЧНОЕ
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**