

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор**

Артём Коваленко

**Научный редактор**

Ирина Перечнева

**Ответственный секретарь**

Вера Симасова

**Редакция**

Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Выпускающий редактор** Павел Кобер

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (директор по развитию),

Жанна Камиленко (офис в Тюмени, kzv@asexpert.ru)

**Помощник директора** Ольга Юсупова

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора по исследованиям** Елизавета Ульянова

**Исследования** Сергей Зякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова

**Веб-сайт** Елена Дик, Сергей Селянин

**Группа «Эксперт»**

**Генеральный директор** Михаил Нелиубин

**Исполнительный директор** Владимир Морозов

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Борис Каган

**Медиахолдинг «Эксперт»**

**Главный редактор** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефонам

**(343) 345-03-42**

**Подписка для предприятий:**

**УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru**

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный)

**Знак информационной продукции:** 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано** в ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО,

г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание

**ПОВЕСТКА ДНЯ / 4**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 10**

**ТЕМА НОМЕРА**

**ПЛАТА ЗА ПРОВАЛ / 12**

Мир будет прежним: от многих хайпов на фоне пандемии придется отказаться. Инструменты возобновления все те же — ориентация на перспективы мировой торговли и стимулирование частных инвестиций

**РУССКИЙ БИЗНЕС**

**ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ / 17**



В Екатеринбурге запустят новый завод по производству оборудования для анестезиологии и реанимации

**АРХИТЕКТОРЫ ПАРКОВ УХОДЯТ В НАРОД / 18**



Народное проектирование рекреационных городских пространств с широким вовлечением в процесс обсуждения местных жителей становится трендом как для муниципалов, так и для застройщиков жилья

**ЭКОЛОГИЯ**

**БОРЬБА ЗА СТАТУС «ЧИСТЫЙ РЕГИОН» / 23**



Челябинской области предстоит решить еще много экологических вопросов. Но совместные действия бизнеса и власти уже приносят важные результаты

**ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ**

**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РАЗВОРОТ / 26**



Югра объединит сырьевую экономику с инновационной и создаст дополнительные условия для ее диверсификации

**ПОЗИЦИЯ / 30**

**В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:**

**МОЖЕТ ЛИ ЦИФРА ИЗМЕНИТЬ ФИЛОСОФИЮ ГОСУПРАВЛЕНИЯ  
ОБОРОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
СОВРЕМЕННАЯ «НАЧИНКА» ДЛЯ НОВОСТРОЕК**