



ISSN 2073-6258

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ  
Российской академии предпринимательства

# **РОЛЬ И МЕСТО ЦИВИЛИЗОВАННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ**

Научно-практическое издание

**Включен в Перечень ведущих рецензируемых  
научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК  
Министерства образования и науки Российской Федерации**

Москва  
2021

ББК 65.9(2Рос)  
УДК 330.35  
УДК 340.1  
У 68

**У 68 Ученые записки Российской академии предпринимательства.** Научно-практическое издание. Т. 20, № 2. — М.: Российская академия предпринимательства; Агентство печати «Наука и образование», 2021. — 180 с.

**ISBN 978-5-6045419-7-5**

В сборнике представлены статьи профессорско-преподавательского состава, соискателей Российской академии предпринимательства и отечественных ученых, тесно сотрудничающих с академией на протяжении многих лет.

**ББК 65.9(2Рос)  
УДК 330.35**

**ISBN 978-5-6045419-7-5**

© Коллектив авторов, 2021  
© Российская академия предпринимательства, 2021



SCIENTIFIC NOTES  
of the Russian academy of entrepreneurship

# **ROLE AND THE PLACE OF A CIVILIZED ENTREPRENEURSHIP IN ECONOMY OF RUSSIA**

Scientific and practical edition

**Included in the List of the reviewed scientific magazines  
and editions recommended by Highest Certifying Commission  
of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation**

Moscow  
2021

**Рецензенты:**

доктор экономических наук, профессор,  
Заслуженный экономист Российской Федерации

**Аристер Н. И.**

доктор социологических наук, профессор,  
Заслуженный деятель науки Российской Федерации

**Чупров В. И.**

**Редакционный совет:**

**Акаев А. А.** — д.т.н., профессор, иностранный член РАН, главный научный сотрудник МГУ им. М.В. Ломоносова Институт математических исследований сложных систем (гл. редактор)

**Балабанов В. С.** — д.э.н., профессор, Заслуженный деятель науки РФ, Российская академия предпринимательства (зам. гл. редактора, научный редактор)

**Власов А. А.** — д.ю.н., профессор, МГИМО МИД РФ

**Журавлев Г. Т.** — д.э.н., д.ф.н., Российская академия предпринимательства

**Корчагин А. Ю.** — д.ю.н., профессор, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

**Лехто Юха** — кандидат общественных (политических) наук, директор ООО «Transacta Consulting», Финляндия

**Порфирьев Б. Н.** — доктор экономических наук, профессор, Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН

**Ремишова Анна** — к.ф.н., Университет им. Я. Коменского, Словакия

**Суйц В. П.** — д.э.н., профессор, заслуженный профессор МГУ им. М.В. Ломоносова

**Чупров В. И.** — д.с.н., профессор, Заслуженный деятель науки РФ, Институт социально-политических исследований РАН

**Юлдашев Р. Т.** — д.э.н., профессор, МГИМО МИД РФ

**Яковлев В. М.** — д.э.н., профессор, РАНХиГС при Президенте РФ

**Редакционная коллегия:**

**Балабанова А. В.** — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства (председатель ред. коллегии)

**Ахметов Л. А.** — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства

**Бабенкова С. Ю.** — к.э.н., Центр арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН

**Бараненко С. П.** — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства

**Бычкова С. М.** — д.э.н., профессор, Заслуженный работник высшей школы РФ, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и аудит» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

**Гусов А. З.** — д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов

**Кузнецова Е. И.** — д.э.н., профессор, Московский университет МВД РФ им. В.Я. Кикотя

**Русавская А. В.** — д.э.н., доцент, Российская академия предпринимательства

**Цыганов А. А.** — д.э.н., профессор, Финансовый университет при Правительстве РФ

**Юденков Ю. Н.** — к.э.н., доцент, МГУ им. М.В. Ломоносова

**Reviewer:**

Doctor of Science (Economics), professor,  
Honored economist of the Russian Federation

**Arister N. I.**

Doctor of Science (Sociology), professor,  
Honored worker of Science of the Russian Federation

**Chuprov V. I.**

**Editorial council:**

**Akaev A. A.** — Doctor of Science (Technique), professor, foreign member of the Russian Academy of Sciences, chief researcher of Lomonosov Moscow State University Institute of mathematical researches of difficult systems (main editor)

**Balabanov V. S.** — Doctor of Science (Economics), professor, the Honored worker of science of the Russian Federation, Russian academy of entrepreneurship (deputy main editor, scientific editor)

**Vlasov A. A.** — Doctor of Science (Jurisprudence), professor, MGIMO

**Zhuravlev G. T.** — Doctor of Science (Economics), Doctor of Science (Philosophy), professor, Russian academy of entrepreneurship

**Korchagin A. Yu.** — Doctor of Science (Jurisprudence), professor, I.T. Trubilina Cuban State Agrarian University

**Lehto Yukha** — Cand. Sci. (Politics), the director of JSC Transacta Consalting, Finland

**Porfiriyev B. N.** — Doctor of Science (Economics), professor, Institute of economic forecasting of the Russian Academy of Sciences

**Remishova Anna** — PhD (Philosophy), University of Ya. Komensky, Slovakia

**Suyts V. P.** — Doctor of Science (Economics), professor, honored professor of Lomonosov Moscow State University

**Chuprov V. I.** — Doctor of Science (Sociology), professor, Honored worker of science of the Russian Federation, Institute of socio-political researches of the Russian Academy of Sciences

**Yuldashev R. T.** — Doctor of Science (Economics), professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences, MGIMO

**Yakovlev V. M.** — Doctor of Science (Economics), professor, a RANEGS at the Russian President

**Editorial board:**

**Balabanova A. V.** — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship (Head of Editorial board)

**Akhmetov L. A.** — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship

**Babenkova S. Yu.** — Candidate of Science (Economics), Center of the Arab and Islamic researches, Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences

**Baranenko S. P.** — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship

**Bychkova S. M.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of «Accounting and auditing» Chair of Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Saint-Petersburg State Agrarian University»

**Gusov A. Z.** — Doctor of Science (Economics), professor, Peoples' Friendship University of Russia

**Kuznecova E. I.** — Doctor of Science (Economics), professor, V.Ya. Kikotya Moscow university of Ministry of Internal Affairs of Russian Federation

**Rusavskaya A. V.** — Doctor of Science (Economics), associate professor, Russian academy of entrepreneurship

**Tsyganov A. A.** — Doctor of Science (Economics), professor, Financial University under the Government of the Russian Federation

**Yudenzov Yu. N.** — Candidate of Science (Economics), Lomonosov Moscow State University

## Содержание

### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**П. М. Абрамян**

Тенденции развития риск–менеджмента в эпоху COVID–19 ..... 8

**Л. А. Ахметов**

О направлениях ускорения роста экономики страны ..... 14

**Р. Н. Ботавина**

Актуальность гибкости структуры управления  
предпринимательской фирмой ..... 30

**П. А. Ивченко**

Особенности понятия и проектирования бизнес–экосистемы ..... 37

**Е. Ю. Камчатова, Д. А. Курочкин**

Реализация программ развития высокотехнологичных компаний  
в рамках национальной технологической инициативы 2.0 ..... 45

**Е. Ф. Никитская, М. А. Валишвили**

Оценка факторов инвестиционного потенциала  
Московской области ..... 55

**Н. А. Попонова, Н. А. Ковбаса**

Об эволюции полномочий налоговых органов ..... 67

**С. С. Репин**

Основные проблемы экономической теории  
современного этапа развития ..... 83

**И. А. Темнышов, А. М. Беляев**

Бизнес–моделирование операционной деятельности  
как инструмент управления конкурентоспособностью ..... 89

## ОТРАСЛЕВОЙ СЕКТОР КАК ОСНОВА ЭКОНОМИКИ РОССИИ

**А. О. Боровлев, А. В. Скрыпников, И. А. Высоцкая**

Экономическая эффективность от улучшения плавности  
и ясности лесовозных автомобильных дорог ..... 106

**А. Р. Григорян, Р. Г. Макян**

CRM–инструмент IDENT:  
основная характеристика и содержание ..... 113

**А. Р. Григорян**

Инновационные эффекты от внедрения CRM–системы  
в частную стоматологию ..... 120

**А. А. Лешуков, П. А. Ивченко**

Перспективы формирования банковских (финансовых) экосистем:  
преимущества и угрозы ..... 128

**Д. Э. Мкртчян**

Особенности применения цифровых технологий Индустрии 4.0  
в управлении персоналом промышленного предприятия ..... 138

**С. А. Пшибиева**

Оценка условий и целесообразность внедрения технологий  
исламского банкинга в России ..... 146

## СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Г. Т. Журавлев**

Общественные отношения и измерение их интенсивности ..... 158

**О. А. Семенова, О. В. Сульдина**

Роль образовательного маркетинга в развитии организации ..... 166

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

DOI 10.24182/2073-6258-2021-20-2-8-13

**П. М. Абрамян**

*[abramson97@mail.ru](mailto:abramson97@mail.ru)*

*Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Москва, Российская Федерация*

Научный руководитель

**В. Б. Фролова**

*Кандидат экономических наук, профессор,  
[viktorinafrolova@mail.ru](mailto:viktorinafrolova@mail.ru)*

*Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Москва, Российская Федерация*

## Тенденции развития риск-менеджмента в эпоху COVID-19

**Аннотация:** Кризис, связанный с пандемией коронавируса, принес немало проблем организациям в различных областях экономики. В данной работе рассмотрено влияние на такую область организации, как управление рисками и методы, необходимые для предотвращения кризисных ситуаций и путей выхода из них в будущем.

**Ключевые слова:** риск-менеджмент, коронавирусный кризис, COVID-19, управление рисками организации, ERM.

**P. M. Abramyan**

*[abramson97@mail.ru](mailto:abramson97@mail.ru)*

*Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow, Russian Federation*

Scientific leader

**V. B. Frolova**

*Cand. Sci. (Econ.), Professor,  
[viktorinafrolova@mail.ru](mailto:viktorinafrolova@mail.ru)*

*Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow, Russian Federation*

## Trends in the development of risk management in the era of COVID-19