

УДК 35.08(470+571)(075.8)

ББК 67.401(2Рос)я73-1

Ч46

Р е ц е н з е н т ы:

доктор социологических наук, профессор *А.М. Беляев*

(зав. кафедрой государственной службы

Финансовой академии при Правительстве РФ)

доктор исторических наук *В.А. Золотов*

(первый зам. начальника Управления государственной службы и кадров

Правительства Москвы)

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,

кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,

лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

**Черепанов, Виктор Вениаминович.**

**Ч46**      Основы государственной службы и кадровой политики:  
учебник для студентов / В.В. Черепанов. — 2-е изд., пере-  
раб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 679 с.

ISBN 978-5-238-01767-9

Агентство СИР РГБ

Рассматриваются основы теории и организации государственной службы; особенности государственной службы Российской Федерации и субъектов РФ; основные принципы и механизмы реализации государственной кадровой политики, кадровая политика в системе государственной службы. Особое внимание уделено проблемам коррупции в органах государственной власти и нравственным основам государственной службы и кадровой политики.

Для студентов вузов и государственных служащих — слушателей системы дополнительного профессионального образования, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление», рекомендуется также руководителям структурных подразделений и работникам кадровых служб государственных органов.

**ББК 67.401(2Рос)я73-1**

ISBN 978-5-238-01767-9

© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2006, 2010

Принадлежит исключительное право на использование и распространение издания (ФЗ № 94-ФЗ от 21 июля 2005 г.).

Воспроизведение всей книги или любой ее части любыми средствами или в какой-либо форме, в том числе в интернет-сети, запрещается без письменного разрешения издательства.

© Оформление «ЮНИТИ-ДАНА», 2010

# Оглавление

<b>От автора</b>	<b>3</b>
<b>Раздел I. Основы теории и организации государственной службы</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. Государственная служба в системе власти и государственного управления</b>	<b>6</b>
1.1. Концепция дихотомии государственной власти	7
1.2. Политическая власть и государственная служба: общее и особенное	14
1.3. Государственное управление как основная функция государственной гражданской службы	21
<b>Глава 2. Теоретико-методологические основы государственной службы</b>	<b>31</b>
2.1. Общенаучные подходы к теории государственной службы	31
2.2. Понятие «государственная служба»	39
2.3. Характер, цели и функции государственной службы	44
<b>Глава 3. Государственная служба как социально-правовой институт и профессиональная служебная деятельность</b>	<b>52</b>
3.1. Государственная служба как социальный институт	53
3.2. Государственная служба как правовой институт	59
3.3. Государственная служба как профессиональная служебная деятельность	67
<b>Глава 4. Система государственной службы Российской Федерации</b>	<b>75</b>
4.1. Сущность и структура системы государственной службы современной России	75
4.2. Основные принципы построения и функционирования системы государственной службы Российской Федерации	79
<b>Глава 5. Федеральная государственная гражданская служба: сущность, структура, особенности</b>	<b>90</b>
5.1. Федеральная государственная служба: понятие, отличительные черты, функции	90
5.2. Структура и особенности федеральной государственной службы	94
5.3. Специфика организации и функционирования гражданской службы в федеральных органах государственной власти	97

<b>Глава 6. Государственная служба субъектов Российской Федерации</b>	<b>109</b>
6.1. Конституционные основы функционирования органов государственной власти субъектов РФ	109
6.2. Правовое регулирование и организация государственной гражданской службы субъектов РФ	115
6.3. Сравнительный анализ федерального законодательства и законодательства субъектов РФ по вопросам государственной гражданской службы	118
<b>Глава 7. Государственный служащий: понятие, классификация</b>	<b>132</b>
7.1. Государственный служащий: понятие, признаки	132
7.2. Классификация государственных служащих Российской Федерации	137
<b>Глава 8. Должности государственной гражданской службы Российской Федерации</b>	<b>147</b>
8.1. Должности государственной службы: понятие, признаки	147
8.2. Классификация должностей государственной гражданской службы Российской Федерации	154
8.3. Реестр должностей федеральной государственной гражданской службы	161
<b>Глава 9. Прохождение государственной гражданской службы</b>	<b>165</b>
9.1. Теоретические основы прохождения государственной службы	165
9.2. Основные типы процесса прохождения государственной службы	170
9.3. Правовые и организационные основы прохождения государственной службы Российской Федерации	174
<b>Глава 10. Социальный и правовой статус государственного служащего России</b>	<b>187</b>
10.1. Статус государственного служащего: понятие и классификация	187
10.2. Сущность и признаки социального статуса государственного служащего	192
10.3. Правовой статус государственного гражданского служащего Российской Федерации	197
<b>Глава 11. Государственные гарантии и ответственность на гражданской службе Российской Федерации</b>	<b>218</b>
11.1. Основные и дополнительные государственные гарантии гражданских служащих	218
11.2. Поощрения и дисциплинарные взыскания на гражданской службе	228

<b>Глава 12. Управление государственной службой</b>	<b>239</b>
12.1. Концептуальные основы управления государственной службой	239
12.2. Система управления государственной службой Российской Федерации	251
12.3. Повышение эффективности системы управления государственной службой России	266
<b>Глава 13. Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации</b>	<b>278</b>
13.1. Теоретические основы реформирования государственной службы	279
13.2. Правовые основы реформирования системы государственной службы современной России. Федеральная программа реформирования	286
13.3. Основные направления реформирования и развития системы государственной службы Российской Федерации	291
13.4. Проблемы и перспективы развития государственной гражданской службы Российской Федерации	302
<b>Раздел II. Основы теории и практики государственной кадровой политики</b>	<b>313</b>
<b>Глава 14. Государственная кадровая политика и кадровая доктрина</b>	<b>314</b>
14.1. Теоретические основы государственной кадровой политики	314
14.2. Приоритетные направления государственной кадровой политики Российской Федерации	319
14.3. Кадровая доктрина. Проблемы государственной кадровой политики в современной России	323
<b>Глава 15. Правовые основы и субъектно-объектная база государственной кадровой политики</b>	<b>331</b>
15.1. Правовые основы государственной кадровой политики и кадровой деятельности современной России	331
15.2. Субъекты и объекты государственной кадровой политики	341
<b>Глава 16. Основные принципы и механизмы реализации государственной кадровой политики</b>	<b>347</b>
16.1. Основные принципы реализации государственной кадровой политики	347
16.2. Механизмы реализации государственной кадровой политики в системе государственного управления	353

<b>Глава 17. Государственная кадровая политика в системе государственной гражданской службы</b>	<b>367</b>
17.1. Сущность, задачи и принципы кадровой политики	367
17.2. Приоритетные направления кадровой политики и кадровой работы	373
17.3. Развитие кадрового состава гражданской службы Российской Федерации	377
<b>Глава 18. Кадровая работа и кадровая служба государственного органа</b>	<b>383</b>
18.1. Кадровая работа в государственном органе: сущность и содержание	383
18.2. Кадровая служба государственного органа	400
<b>Глава 19. Формирование кадрового состава гражданской службы</b>	<b>406</b>
19.1. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской службы	406
19.2. Теоретические и организационные основы отбора персонала	409
19.3. Способы замещения государственных должностей	417
<b>Глава 20. Кадровые технологии оценки персонала государственной гражданской службы</b>	<b>420</b>
20.1. Теоретические основы и методика оценки персонала государственной службы	420
20.2. Конкурс и испытание при поступлении на гражданскую службу	434
20.3. Аттестация и квалификационный экзамен на гражданской службе	438
<b>Глава 21. Формирование и подготовка кадрового резерва на государственной службе</b>	<b>448</b>
21.1. Концептуальные, правовые и организационные основы формирования кадрового резерва	448
21.2. Порядок формирования и подготовки кадрового резерва	454
21.3. Особенности формирования резерва управленческих кадров	463
<b>Глава 22. Управление служебно-деловой карьерой</b>	<b>473</b>
22.1. Служебно-деловая карьера: сущность, классификация, этапы	473
22.2. Стратегия, тактика и технологии управления служебно-деловой карьерой	483
22.3. Факторы служебного роста	492
<b>Глава 23. Профессиональное развитие. Дополнительное профессиональное образование кадров гражданской службы</b>	<b>499</b>
23.1. Правовая база и принципы профессионального развития гражданских служащих	499

23.2. Организация дополнительного профессионального образования	506
23.3. Государственный заказ на профессиональную переподготовку и повышение квалификации гражданских служащих	515
<b>Глава 24. Коррупция в органах государственной власти</b>	<b>521</b>
24.1. Сущность коррупции как социального явления	522
24.2. Причины и формы распространения коррупции в органах государственной власти	532
24.3. Правые основы и меры противодействия коррупции в системе государственной службы	540
24.4. Организационные меры противодействия коррупции на государственной службе	551
<b>Глава 25. Нравственные основы государственной службы и кадровой политики</b>	<b>555</b>
25.1. Нравственные принципы кадровой политики и служебной деятельности государственных служащих	556
25.2. Требования к служебному поведению гражданских служащих. Урегулирование конфликта интересов	563
25.3. Принцип служения государству и обществу	574
25.4. Нравственные проблемы государственных служащих	582
<b>Глава 26. Зарубежный опыт государственной службы и кадровой политики</b>	<b>585</b>
26.1. Современный европейский опыт организации государственной гражданской службы	585
26.2. Управление государственной службой в зарубежных странах	600
26.3. Кадровый менеджмент на государственной службе. Система заслуг и запрещенная кадровая политика	604
26.4. Современный зарубежный опыт формирования кадрового резерва на государственной службе	621
<b>Глава 27. Опыт государственной службы и кадровой политики России</b>	<b>627</b>
27.1. Государственная служба в царской России	627
27.2. Карьерная политика и прохождение государственной службы в царской России	640
27.3. Государственная служба в партийно-советский период	657
<b>Библиографический список</b>	<b>669</b>