

УДК 338.24 (076)  
ББК 65.291.213 я 7  
К 93

Рецензент – заведующий кафедрой экономики и организации производства старший научный сотрудник, кандидат экономических наук  
Т.М. Шпильман

**Курлыкова, А.В.**  
К93 Стратегический менеджмент : практикум / А.В. Курлыкова;  
Оренбургский гос. ун-т.– Оренбург: ОГУ, 2015. - 116 с.  
**ISBN 978-5-7410-1367-0**

Практикум содержит практические задания, указания по их выполнению, примеры разбора конкретных проблемных ситуаций, а также рекомендации для выполнения курсовой работы по дисциплине «Стратегический менеджмент». Практикум предназначен для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, разработан в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования третьего поколения, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 544 от 20.05.2010 г.

Материал логически структурирован по темам в соответствии с основными этапами стратегического менеджмента, охватывает все ключевые разделы дисциплины. В практикуме приведены основные требования, предъявляемые к содержанию и оформлению курсовой работы, предусмотренной учебным планом по данной дисциплине. Содержатся примеры грамотного использования основных инструментов стратегического анализа.

Практикум будет полезен преподавателям, аспирантам, кроме этого материал может быть использован руководителями и специалистами служб стратегического развития предприятий.

УДК 338.24 (076)  
ББК 65.291.213 я 7

ISBN 978-5-7410-1367-0

© Курлыкова А.В., 2015  
© ОГУ, 2015

## Содержание

Предисловие .....	5
1 Критический анализ подходов к понятиям: стратегия и стратегическое управление .....	8
1.1 Кейс-задачи «Причины провала стратегии в процессе ее реализации» (для группового решения).....	8
1.2 Варианты кейс-задачи для группового решения.....	12
1.3 Тестовые задания.....	18
2 Подходы к классификации стратегий .....	22
2.1 Задания «Определение типа стратегии» с решением .....	23
2.2 Задания для самостоятельной работы «Определение типа стратегии» .....	24
2.3 Тестовые задания.....	25
3 Миссия и цели организации .....	29
3.1 Задания «Формулирование миссии организации» с решением.....	29
3.2 Задания для самостоятельного решения «Формулирование миссии организации».....	30
3.3 Задания «Построение дерева целей» с решением.....	31
3.4 Тестовые задания.....	35
4 Стратегический анализ: содержание и инструменты.....	39
4.1 Задания по теме «Анализ макросреды» с решением .....	39
4.2 Задания для самостоятельного решения по теме «Анализ макросреды»...	43
4.3 Задания по теме «Анализ микросреды с помощью модели пяти сил М. Портера» с решением .....	44
4.4 Задания для самостоятельного решения по теме «Анализ микросреды» ..	47
4.5 Задания по теме «Анализ стратегического потенциала» с решением .....	49
4.6 Задания по теме «Комплексный анализ среды» с решением.....	52
4.7 Тестовые задания.....	55
5 Портфельный анализ.....	59
5.1 Задания по теме «Портфельный анализ на основе матрицы БКГ» с решением .....	59
5.2 Задания для самостоятельного решения по теме «Портфельный анализ».	63
5.3 Тестовые задания.....	69
6 Методические рекомендации преподавателям и студентам по дисциплине...	72

6.1 Методические рекомендации студентам по организации изучения дисциплины на практических занятиях .....	72
6.2 Методические рекомендации по организации и проведению практических занятий .....	73
7 Методические указания по выполнению курсовой работы.....	78
7.1 Общие положения .....	78
7.2 Порядок выполнения и представления на защиту курсовой работы .....	79
7.3 Порядок защиты курсовой работы .....	81
7.4 Основные требования к презентации курсовой работы .....	81
7.5 Примерная тематика курсовых работ.....	83
7.6 Структура и содержание курсовой работы.....	84
7.7 Примерное содержание курсовых работ по предложенным темам .....	90
7.8 Краткое описание используемых методов, терминов и подходов по предложенным темам .....	99
7.9 Обеспечение конфиденциальности материала.....	105
7.10 Литература, рекомендуемая для выполнения курсовой работы .....	107
7.10.1 Основная литература.....	107
7.10.2 Дополнительная литература.....	108
7.10.3 Периодические издания .....	109
7.10.4 Интернет-ресурсы.....	109
Список использованных источников .....	110
Приложение А.....	111
Приложение Б .....	112
Приложение В.....	113
Приложение Г .....	115
Приложение Д.....	116