

Министерство образования и науки Российской Федерации
Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова
Кафедра управления и предпринимательства

Т. Ю. Кудрявцева

Управленческие решения

Методические указания

*Рекомендовано
Научно-методическим советом университета для студентов,
обучающихся по специальности Менеджмент организации*

Ярославль 2011

УДК 338.24
ББК У 9(2)212.14я73
К 88

*Рекомендовано
Редакционно-издательским советом университета
в качестве учебного издания. План 2011 года*

Рецензент
кафедра управления и предпринимательства
Ярославского государственного университета им. П. Г. Демидова

Кудрявцева, Т. Ю. Управленческие решения : методические указания /
К 88 Т. Ю. Кудрявцева ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. – Ярославль : ЯрГУ,
2011. – 48 с.

Методические указания включают в себя единые требования к управленческим решениям, детальный анализ основных этапов процесса принятия решения, даны рекомендации по эффективному использованию моделей и методов их разработки и принятия.

Предназначены для студентов, обучающихся по специальностям 080507.65 Менеджмент организации (дисциплина «Управленческие решения», блок СД), очной, очно-заочной и заочной форм обучения.

УДК 338.24
ББК У 9(2)212.14я73

© Ярославский государственный
университет им. П. Г. Демидова, 2011

Учебное издание

Кудрявцева Татьяна Юрьевна

Управленческие решения

Методические указания

Редактор, корректор М. Э. Левакова
Верстка Е. Л. Шелехова

Подписано в печать 07.12.2011. Формат 60×84 ¹/₁₆.
Бум. офсетная. Гарнитура "Times New Roman".
Усл. печ. л. 2,79. Уч.-изд. л. 2,05.
Тираж 100 экз. Заказ

Оригинал-макет подготовлен
в редакционно-издательском отделе Ярославского
государственного университета им. П. Г. Демидова.

Отпечатано на ризографе.
Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова.
150000, Ярославль, ул. Советская, 14.

Оглавление

Тема 1. Теоретические основы управленческих решений	4
Контрольные вопросы	5
Список рекомендуемой литературы.....	6
Тестовые задания.....	6
Тема 2. Процесс принятия управленческих решений в организациях	7
Контрольные вопросы	11
Список рекомендуемой литературы.....	12
Тестовые задания.....	12
Тема 3. Модели и методы принятия решений	14
Контрольные вопросы	30
Список рекомендуемой литературы.....	31
Решение типовых задач.....	31
Задачи для самостоятельного решения	33
Тема 4. Разработка решений в условиях неопределенности и риска	33
Контрольные вопросы	39
Список рекомендуемой литературы.....	39
Решение типовых задач.....	40
Задачи для самостоятельного решения	44
Вопросы для подготовки к зачету	46