

# ЭКСПЕРТ

27 ФЕВРАЛЯ – 4 МАРТА 2012 № 8 (791)



РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

# ГРАЖДАНЕ ДОГОНЯЮТ ПОЛИТИКУ



## ИТОГИ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ КАМПАНИИ

стр.  
17

ŠKODA YETI ВМЕСТО  
„ПОБЕД” И „ВОЛГ”

стр.  
24

АМЕРИКАНСКИЙ  
БИОТЕХДЕСАНТ  
В ХИМКАХ

стр.  
54

АРАБО-ИЗРАИЛЬСКИЙ  
КОНФЛИКТ 1973 ГОДА:  
ФАЛЬШИВАЯ ВОЙНА

стр.  
72





## NISSAN TEANA СТАТУС ОТКРЫВАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ

- Двигатели V6 объемом 2,5 и 3,5 л
- Бесступенчатая трансмиссия Xtronic CVT
- Система полного привода All Mode 4x4
- Биксеноновые фары головного света
- Стеклопанельная крыша с люком и солнцезащитной шторкой
- Вентиляция и подогрев передних и задних сидений
- Навигационная система с жестким диском
- Встроенный музыкальный сервер 9,3 Гб<sup>1</sup>

**NISSAN FINANCE**<sup>2</sup>  
«защищенный кредит»

<sup>1</sup> Перечисленные опции входят не во все комплектации. <sup>2</sup> Услуги кредитования по программе NISSAN FINANCE предоставляются ЗАО ЮниКредит Банк (ген. лицензия ЦБ РФ №1). Услуги по программе страхования «Защищенный кредит» предоставляются ЗАО «АЛИКО» (лицензия С № 3256 77, выдана ФССН РФ) и ЗАО «ЭРГО Русь» (лицензия С № 0177 78, выдана ФССН РФ). <sup>3</sup> Первичная техническая помощь на дороге, эвакуация до ближайшего дилерского центра.



SHIFT the way you move



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



TEANA – от 899 000 руб.\*  
TEANA FOUR (4WD) – от 1 044 000 руб.\*\*

Занайтите брошюру на сайте  
[www.nissan.ru](http://www.nissan.ru)

**NISSAN ASSISTANCE<sup>3</sup>**  
ПОМОЩЬ НА ДОРОГЕ

**СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ**  
**☎ 8 800 200 59 90**

\* Указана рекомендованная производителем цена автомобиля TEANA 2011 г. в. в комплектации 2,5 л Элеганс. \*\* Указана рекомендованная производителем цена автомобиля TEANA FOUR (ЧЕТЫРЕ, полноприводная версия) 2011 г. в. в комплектации 2,5 л Элеганс+ полный привод. Условия предложения могут быть изменены без предварительного уведомления.



# Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О КАСТЕ ЗНАЮЩИХ, КАК НАДО

14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

17

ДВА ИЗМЕРЕНИЯ БУДУЩЕГО

### ПРОБУЖДЕНИЕ ПОЛИТИКИ

19

Главный итог текущего избирательного цикла в том, что в России расширилось пространство публичной политики. Это следствие сдвигов в структуре общества, к которым политической системе еще предстоит приспособиться

## РУССКИЙ БИЗНЕС

В НИЖНЕМ НАШКОДИЛИ

24

ГАЗ приступил к сборке автомобилей Skoda Yeti. Для проекта контрактной сборки с Volkswagen Group предприятие закупает универсальное оборудование, которое в будущем может пригодиться для выпуска собственных легковых машин

### ГАЗИРОВКА

ДЛЯ ЗДОРОВОГО ПИТАНИЯ

28

Крупнейший российский производитель коньяка КиН вышел на рынок лимонадов, медленнорастущий и высокочастотный

НАШ ПОЧТИ КУРШЕВЕЛЬ

30

В Красной Поляне в рамках подготовки к Олимпиаде 2014 года за короткий срок удалось создать горнолыжную инфраструктуру мирового уровня, но кататься на лыжах россиянам сейчас по-прежнему выгоднее в Европе. Это ключевая проблема, от которой зависит будущее главного зимнего курорта России

### ПРОДАВЦЫ ПРОТИВ ИННОВАЦИЙ

36

Без новых технологий ритейлеры могут разориться. Но и внедрять их в России непросто: инфраструктура не развита, а работники магазинов не спешат выполнять все указания менеджмента

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

БИТВА ЗА ЧЕТЫРЕ БУКВЫ

40

Обанкротившаяся китайская компания Provview смогла серьезно осложнить жизнь Apple на самом перспективном мировом рынке

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ОЧЕРЕДНОЙ ПОДХОД К КОРРУПЦИИ

42

К 2014 году в России должна быть создана стройная и достаточно эффективная система борьбы с коррупцией и незаконными доходами чиновников. И, как ни странно, вероятность такого развития событий очень высока

### ПЕРЕЗАЛИВКА КАВМИНВОД

46

Несмотря на мощные традиции, федеральный курорт Кавказские Минеральные Воды пока не имеет ни внятных перспектив, ни четкого управления. Эксперты предлагают привлечь сюда институты развития федерального уровня, создать управляемую агломерацию и скорректировать имидж региона

### ВРЕМЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНВЕСТИЦИЙ

50

Ускорение экономического роста и преодоление отставания России по уровню производительности от ведущих стран мира требует масштабных инвестиций, поддержанных мощью государства в лице бюджета, институтов развития и госбанков. Стратегия ВЭБа ориентирована именно на такой сценарий развития

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### АМЕРИКАНСКАЯ НАНОБАЗА В ХИМКАХ

54

Две американские биотехкомпании начинают работу в России, куда их привлекли крупный инвестор, развивающийся рынок и научный потенциал. В случае успеха пример может оказаться заразительным

Пять ключевых тенденций, обеспечивших рост сделок M&A в технологическом секторе в 2011 году. Французским исследователям впервые удалось продемонстрировать эффективный метод изоляции физических объектов от внешних источников теплового излучения

60

## ПОЛИТИКА

### ТЯГОТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЫТА

62

Рейдерство — это не только про заводы и пароходы. Это еще и про подвалы и чердаки

### НА ЗАЩИТНИКА НЕ ТЯНЕТ

64

Федеральный президент ФРГ Кристиан Вульф стал жертвой медийной кампании. Политические партии нашли ему замену — маститый правозащитник Йоахим Гаук пользуется поддержкой

общественности. Но для СМИ он уязвим не меньше, чем Вульф

### НА ПОРОГЕ ХАОСА

66

Сирийским властям все труднее удерживать ситуацию в стране под контролем. Его утрата будет означать масштабную гражданскую войну

### СГОВОР НА СУЭЦЕ

72

Существуют свидетельства, что Война Судного дня была совместной спецоперацией США, Израиля и Египта

### ЦЕНА ОШИБКИ

77

Латвийский референдум о признании русского языка вторым государственным окончился поражением. Его итоги могут породить в стране новый всплеск русофобских настроений и национализма

## КУЛЬТУРА

### БЕЗ ЛИЦА

78

В нью-йоркском МоМА открывается ретроспектива Синди Шерман — одной из самых значительных художниц и фотографов XX века

### БРЕМЯ ЧЕРНОГО ЧЕЛОВЕКА

81

Новые дикари и престарелые классики на 62-м Берлинале

## КНИГИ

84

## ИНДИКАТОРЫ

108

## HI-TECH

87

## ПОЛЬША

97

## на улице правды

ЕГО ПРОЩАЛЬНЫЙ ПОКЛОН

112

## ЛЮДИ НОМЕРА



предоставлено внешнеэкономком

### ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ

«Прошедший год ознаменовался завершением восстановительной фазы экономического роста. ВВП России в реальном выражении вырос второй год подряд на 4,3 процента, что позволило преодолеть спад 2008–2009 годов. Основные кризисные явления в экономике преодолены. Однако качественного изменения модели экономического роста не произошло. Сегодня мы растем на более здоровой основе, без “пузырей”. Однако наш рост лишился поддержки внешнеторгового сектора».

50



предоставлено посольством польши в РФ

### ВАЛЬДЕМАР ПАВЛЯК

Для оптимальной валютной зоны необходимы свободное перемещение людей и капитала, приблизительно одинаковый уровень экономического развития, стабильная и низкая инфляция, настойчивая и эффективная дисциплина в области государственного бюджета. К сожалению, в зоне евро не все эти условия действуют, поэтому имеют место случаи, к примеру, увеличения задолженности, несмотря на эффективное ведение хозяйства».

98



предоставлено компанией Xoda

### ВИНФРИД ФАЛАНД

«Проблема российской автокомпонентной отрасли в том, что в советские времена она была не свободна, а глубоко интегрирована в строгие вертикали крупных автопроизводителей. И сейчас очень сложно изменить эту интеграцию и построить независимую индустрию производства компонентов. Что касается глобальных производителей автокомпонентов, то все они уже присутствуют в Китае, но в России их пока нет».

26

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



НИКОЛАЙ ПРОКЛЕПКО

Если соотношение цены и качества в Красной Поляне не будет доведено хотя бы до среднеевропейского уровня, российский горнолыжный курорт обречен стать резиденцией для властей и местом отдыха для тех, перед кем Европа по каким-то причинам закрыла двери.

30



AP

Ритейлеры предупреждают: бешеных денег в торговле больше ждать не стоит. X5 Retail Group ожидает рост выручки в 2012 году на 15–20% против 32% в 2011-м, «Магнит» прогнозирует рост продаж на 25–30% против 42% в 2011 году.

36



ИТАР-ТАСС

На создание Национальной программной платформы в России из бюджета до 2013 года будет выделено 490 млн рублей. При этом выигрыш от внедрения программы может в разы превосходить затраченные средства — на отчислениях на лицензионные выплаты до 2020 года государство сможет сэкономить в общей сложности до 200 млрд рублей.

88



**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»  
ON DEMAND НА EXPERT.RU  
ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ  
ЭФИРЕ**



Премьера: «Час эксперта», новая информационно аналитическая программа. В первом выпуске — настоящая цена бесплатного здравоохранения. Журналистское расследование и мнения специалистов.

<http://expert.ru/2012/02/18/chas-eksperta/>



«Разговор PRO»: Юрий Гольдберг, управляющий партнер Национального страхового и кредитного агентства (НСКА) рассказывает, как на самом деле устроен строительный бизнес в России.

<http://expert.ru/2012/02/21/razgovor-pro/>



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Мария Александрова, ведущий научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН выясняет, кто сегодня Китай для России — враг или друг.

<http://expert.ru/2012/02/21/ugol-zreniya/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU  
— КРУГЛОСУТОЧНОЕ  
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**