

# Содержание

## МИР В 2017 ГОДУ

4

## ТЕМА НОМЕРА

### редакционная статья

9

#### КАК НАСТУПАЕТ НОВОЕ ВРЕМЯ

#### ВЫЙТИ ИЗ ОБОРОНЫ

11

Созрели ли российская политическая система и ее элиты для интенсивного промышленного и инфраструктурного развития, мы узнаем в результате выборов 2018 года

#### КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ

18

## МАКРОЭКОНОМИКА

#### НИТЕВИДНЫЙ ПУЛЬС ЭКОНОМИКИ

20

Два процента — слишком оптимистичный прогноз для российского ВВП на 2018 год. Экономический рост может быть и отрицательным в случае реализации рисков, которым подвержена наша экономика

#### РАНО УСПОКОИЛИСЬ

26

Исчерпание ранее запущенных и дефицит новых инвестиционных проектов национального масштаба определяют нынешнюю паузу в хозяйственном развитии. Очевидные кандидаты на роль сменщиков — модернизация ЖКХ и транспортной инфраструктуры

## ФИНАНСЫ

#### ОЛИГОПОЛИЯ КАК ДРАЙВЕР КОНКУРЕНЦИИ

32

Вопреки распространенному мнению уровень концентрации в банковской системе России по мировым меркам не столь велик. Изменение рыночной структуры создает предпосылки для резкого обострения конкуренции. Клиенты выигрывают, но банкам будет труднее поддерживать маржинальность бизнеса

#### НАЛОГИ-2018: НОВЫЕ ПРАВИЛА ИГРЫ ДЛЯ БИЗНЕСА

38

Компании больше не будут привлекаться к ответственности за неуплату налогов контрагентами, а участники обществ смогут активнее пользоваться льготой по внесению вкладов в имущество компании. Но доказать реальность операций станет



ОБЛОЖКА: КРИЛЛ РЫБЦОВ

сложнее. По-прежнему критически важно внимательно выбирать контрагентов и документировать все отношения с ними

#### ВАЛЮТНЫЙ РАСКЛАД

40

Пока Европа все еще печатает деньги, ФРС повышает ставки, о том же подумывает и Япония. Однако это лишь один из факторов, которые будут влиять на глобальные валюты следующие три-пять лет

## РУССКИЙ БИЗНЕС

#### ПРОЩАЙ, НОМО SAPIENS?

46

Хорошая новость: искусственный интеллект пока не может устанавливать правила управления бизнесом. Плохая новость: и в цифровую эпоху это должен делать человек

#### БОЛЬШОЕ ПЛАВАНИЕ

52

Глава Объединенной судостроительной корпорации Алексей Рахманов уверен, что ей по силам стать одним из лидеров мирового судостроения

#### АГРОСЕКТОР ОСВОИТ НОВЫЕ ПЕРЕДЕЛЫ

57

Перенасыщенность основных рынков подталкивает российских аграриев к переходу от стратегии наращивания объемов производства к поиску новых видов продукции, повышению качества сырья и углублению его переработки

#### МОСТ ВОССОЕДИНЕНИЯ

60

В 2018 году вступит в эксплуатацию первая очередь Крымского моста, одного из самых грандиозных и амбициозных инфраструктурных проектов в новейшей истории России

## ПОЛИТИКА

#### ТРАМП ОТКЛАДЫВАЕТ ЯДЕРНУЮ ЖЕРТВУ

64

Американский президент отложил разрушение ядерной сделки с Ираном. А значит, у мира есть несколько месяцев на то, чтобы ее спасти

#### ВСЕ ИДЕТ К ВОЙНЕ

68

США изыскивают предлоги, чтобы выйти из договора о РСМД. Это необходимо им для защиты союзников от Северной Кореи и сдерживания Китая, который установил военное господство в западной акватории Тихого океана. Но такая стратегия чревата новой гонимой вооружений с непредсказуемым финалом

#### ТРИ ПЛЮС ОДИН

78

Активные действия открыли перед Россией беспрецедентное окно возможностей. Их использование может привести к формированию новой модели мироустройства

## ОБЩЕСТВО

#### ЖАЛЬ

82

О выгорании умов и характеров и об экономическом росте

#### УРОК УСТНОГО СЧЁТА

86

Созданная за двадцатилетие реформ система управления образованием плохо совместима с самим образованием. Как её подправить, знают многие. Как изменить, не знает никто

#### КРОПОТКИН И САМООРГАНИЗАЦИЯ

88

Петр Алексеевич Кропоткин известен как один из крупнейших теоретиков анархизма. В то же время он был и теоретиком самоорганизации, причем не только социальной, но и природной

## КУЛЬТУРА

#### РУССКОЕ КИНО: КАК МЫ ЕГО ПОЛЮБИЛИ

93

Кассовые показатели русского кино на внутреннем рынке выросли на 50% по сравнению с предыдущим годом. Доля российского кино по сборам впервые превысила двадцатипроцентную планку