

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Помощник редактора

**Александра КАЗУНИНА**

Заместитель главного редактора,

коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Светлана СОБОЛЕВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухян С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.  
Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

#### АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63, этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 Посетите выставку  
CeMAT RUSSIA лично  
*Интервью с директором  
CeMAT RUSSIA Натальей  
Калмыковой*

### Анализ рынков

- 6 Спрос на склады в России  
превысил исторический  
максимум
- 7 Доля свободных площадей  
на офисном рынке  
Санкт-Петербурга начала  
сокращаться

### Склад. Управление запасами

- 8 Умная автоматизация  
сборки заказов: оптимально  
для склада, удобно для  
клиента
- 10 Делаем в России:  
конвейеры COMITAS  
заменяют «иностранцев»
- 14 First Logistik: опережаем  
динамику роста рынка  
на 15%  
*Интервью с исполнительным  
директором First Logistik  
Александром Лагуновым*
- 16 К.С. Толмачёв  
Факторы автоматизации  
складов
- 20 Д.М. Кацович,  
О.А. Найдис  
Совершенствование  
системы управления  
запасами с помощью  
внедрения динамического  
нормирования

### Логистический сервис

- 26 ЦВ «Протек» повышает  
качество обслуживания  
покупателей  
*Интервью с начальником  
отдела складского  
хозяйства АО «Центр  
внедрения «Протек»  
Эдуардом Марченко*

### Управление

- 29 А.А. Лукашевич  
Модель взаимодействия  
участников логистических  
бизнес-процессов  
в условиях экономических  
санкций

### Транспорт. Перевозки

- 34 П.В. Куренков,  
В.Т. Волков,  
Е.А. Герасимова,  
Р.Д. Казеев,  
Е.С. Салмина  
Экономические санкции  
и внешнеторговая  
инновационная логистика
- 39 Д.В. Ушаков  
Оценка и мониторинг  
фактора сезонности  
на рынке перевозок  
скоропортящихся грузов  
железнодорожным  
транспортом

### Образование. Персонал

- 44 И.О. Туркменова,  
Е.Г. Хоровинникова  
Проблемы формирования  
и подготовки кадрового  
обеспечения сезонных  
работ Восточного полигона  
ОАО «Российские железные  
дороги»

### Проблемы и суждения

- 49 М.А. Симонян  
Создание нового  
туристического бренда  
Армении

# CONTENTS

## Events

- 4 Visit the CeMAT RUSSIA exhibition in person  
*Interview with Natalia Kalmykova, Director of CeMAT RUSSIA*

## Market analysis

- 6 Demand for warehouses in Russia has exceeded the historical maximum
- 7 The share of available space in the office market of St. Petersburg began to decline

## Warehouse. Inventory management

- 8 Smart order assembly automation: optimal for the warehouse, convenient for the customer
- 10 We do it in Russia: COMITAS conveyors will replace «foreigners»
- 14 First Logistik: we are ahead of the market growth dynamics by 15%  
*Interview with Alexander Lagunov, Executive Director of First Logistik*
- 16 K.S. Tolmachev  
Warehouse automation drivers
- 20 D.M. Katsovich, O.A. Naidis  
Improvement of the inventory management system through the introduction of dynamic inventory rationing

## Logistics service

- 26 CV «Protek» improves the quality of customer service  
*Interview with Eduard Marchenko, Head of the Warehouse Management Department of JSC «Protek Implementation Center»*

## Management

- 29 A.A. Lukashevich  
Model of interaction of logistics business processes participants under economic sanctions

## Transport. Transportation

- 34 P.V. Kurenkov, V.T. Volov, E.A. Gerasimova, R.D. Kazeev, E.S. Salmina  
Economic sanctions and foreign trade innovative logistics
- 39 D.V. Ushakov  
Assessment and monitoring of the seasonality factor in the market of transportation of perishable goods by rail

## Education. Personnel

- 44 I. O. Turkmenov, E.G. Khorovinnikova  
Problems of formation and preparation of personnel support for seasonal works of the Eastern landfill Russian Railway

## Problems and opinions

- 49 M.A. Simonyan  
Creation of a new tourism brand of Armenia

Подпишись  
за несколько  
минут



### Умная автоматизация сборки заказов

Существует ли комплексный подход к отправке сборных палет с грузами для одного или нескольких разных заказчиков, чтобы оптимизировать процессы сборки и отгрузки товаров и повысить эффективность учета пустых палет?



### Факторы автоматизации складской системы

Неверное понимание целей автоматизации или неполный учет факторов, требующих автоматизированного подхода, могут привести к снижению эффективности складской системы или принятию ошибочной концепции.