

ISSN 2222-534X (online)

# ЭКОНОМИКА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПРАВО

Journal of Economics,  
Entrepreneurship and Law

Том 14 • № 4 • Апрель, 2024  
Volume 14 • Number 4 • April 2024



Первое  
экономическое  
издательство

## JOURNAL OF ECONOMICS, ENTREPRENEURSHIP AND LAW

---

peer-reviewed journal

**Journal of Economics, entrepreneurship and law** highlights the issues on intersection of economic and legal entrepreneurship aspects. The content includes papers on management, marketing, logistics, finance and personnel management and aspects of commercial and employment law.

### IMPRINT:

---

ISSN 2222-534X (online)

DOI: 10.18334/epp

Frequency: Monthly

Media: online

### PUBLISHER:

---

PRIMEC Publishers, Russia

117405, Moscow, Gazoprovod st., 4b, office A070

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

### MANAGING EDITOR :

---

Elena Drobot

[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

# ЭКОНОМИКА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПРАВО

---

научно-практический журнал

**Журнал «Экономика, предпринимательство и право»** посвящен экономическим и правовым вопросам в области предпринимательства. Тематика материалов включает в себя как вопросы менеджмента, маркетинга, логистики, финансов и управления персоналом, так и аспекты из области коммерческого и трудового права.

Журнал включен в Перечень ВАК (Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук).

Журнал выпускается в электронном виде. В печатном виде журнал не распространяется. Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 51,2.

## ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

---

Выходные данные:  
ISSN 2222-534X (online)  
DOI: 10.18334/epp  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ЭЛ № ФС 77-43245 от 23.12.2010  
Выпускается ежемесячно

## ИЗДАТЕЛЬ:

---

ООО "Первое экономическое издательство",  
Россия  
117405, г. Москва, ул. Газопровод, д. 4Б, пом. А070  
+7 495 648 62 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

## ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

---

Дробот Елена Валерьевна  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.1economic.ru](http://www.1economic.ru)

Адрес для отправки статей: [epp@1economic.ru](mailto:epp@1economic.ru)

## Editor

ZASKO, VADIM – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Co-Editor

DONTSOVA, OLESYA – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Editorial board

AVDEEVA, EKATERINA – Povolzhsky Institute of Management named after P.A. Stolypin of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Professor of the Chair “Corporate Economy” (Russia)

CHERTOVA, NADEZHDA – Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov, Director of the Higher School of Economics, Management and Law (Russia)

FROLOV, VLADISLAV – Lobachevsky University (Russia)

KASYANENKO, TATIANA – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Chair “Corporate Finance and Business Valuation” (Russia)

KHAIROVA, SAIDA – Siberian State Automobile and Highway Academy (SibADI), Head of the Chair “Quality and Production Systems Management” (Russia)

KHAMISABADI, JAVAD – PhD in industrial management (Production), Islamic Azad University, faculty of Management (Iran)

KHAYRULLINA, MARINA – Novosibirsk State Technical University, Dean of the Faculty of Business, Head of the Chair “Management” (Russia)

MALIKOV, RUSTAM – Ufa State Petroleum Technological University, Head of the Chair “Project Management and Business Economics” of the Institute of Business Ecosystems and Creative Industries (Russia)

MATVEEV, MIKHAIL – Kokshetau University named after A. Myrzakhmetov (Kazakhstan)

MATVEEVA, VIKTORIA – Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhailo Tugan-Baranovsky, Associate Professor of the Chair “International Economy” (Donetsk People’s Republic)

MNATSAKANYAN, ALBERT – Kaliningrad State Technical University, Director of the Institute of Finance, Economics and Management (Russia)

PARFYONOV, ALEKSANDR – St. Petersburg State University of Economics, Deputy Head of a Chair for Academic Affairs, Head of the Master’s Program “International Trade” Scientific Content (Russia)

RYBKINA, MARINA – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

SIDORCHUK, ROMAN – Plekhanov Russian University of Economics, Professor of the Chair “Marketing” (Russia)

SIKHARULIDZE, DAVIT – Ivane Javakhishvili Tbilisi State University, Professor (Georgia)

**STARODUBTSEV, GRIGORY** – Russian State University of Justice, Professor of the Chair “International Law” (Russia)

**TONYSHEVA, LYUBOV** – Industrial University of Tyumen, Professor of the Chair “Management in Sectors of the Fuel and Energy Complex” (Russia)

**ZAMIL, SALAM MOUNAM** – Professor of the Department of Economics, Faculty of Economics and Administration, Wasit University, Deputy Dean for Scientific Affairs (Iraq)

## Главный редактор

**ЗАСЬКО ВАДИМ НИКОЛАЕВИЧ** – декан факультета «Налоги и налогообложение» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

## Заместитель главного редактора

**ДОНЦОВА ОЛЕСЯ ИГОРЕВНА** – доцент департамента экономической теории Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

## Совет журнала

**АВДЕЕВА ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА** – профессор кафедры «Корпоративная экономика» Поволжского института управления им. П.А. Столыпина Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

**ЗАМИЛЬ САЛЯМ МУНАМ** – профессор кафедры экономики, факультет экономики и управления Васитского университета, заместитель декана по научной работе, доктор экономических наук, профессор (Ирак, Эль-Кут)

**КАСЬЯНЕНКО ТАТЬЯНА ГЕННАДЬЕВНА** – профессор кафедры корпоративных финансов и оценки бизнеса Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**МАЛИКОВ РУСТАМ ИЛЬКАМОВИЧ** – заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и экономика предпринимательства» Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, доктор экономических наук, профессор (Россия, Уфа)

**МАТВЕЕВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ** – Кокшетауский университет им. А. Мырзахметова, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Кокшетау)

**МАТВЕЕВА ВИКТОРИЯ ЮРЬЕВНА** – доцент кафедры международной экономики Донецкого национального университета экономики и торговли им. М.И. Туган-Барановского, кандидат экономических наук, доцент (Донецкая народная республика, Донецк)

**МНАЦАКАНЯН АЛЬБЕРТ ГУРГЕНОВИЧ** – директор Института финансов, экономики и менеджмента Калининградского государственного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Калининград)

**ПАРФЁНОВ АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ** – заместитель заведующего кафедрой по научной работе. Руководитель научного содержания магистерской программы «Международная торговля» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**РЫБКИНА МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА** – профессор кафедры гражданского и корпоративного права Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор юридических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**СИДОРЧУК РОМАН РОАЛЬДОВИЧ** – профессор кафедры маркетинга Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, доктор экономических наук, доцент (Россия, Москва)

**СИХАРУЛИДЗЕ ДАВИТ НУГЗАРОВИЧ** – профессор Тбилисского государственного университета им. И. Джавахишвили, доктор экономических наук, профессор (Грузия, Тбилиси)

**СТАРОДУБЦЕВ ГРИГОРИЙ СЕРАФИМОВИЧ** – профессор кафедры международного права Российского государственного университета правосудия, доктор юридических наук, профессор (Россия, Москва)

**ТОНЫШЕВА ЛЮБОВЬ ЛЕОНИДОВНА** – профессор кафедры менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса Тюменского индустриального университета, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Тюмень)

**ФРОЛОВ ВЛАДИСЛАВ ГЕНРИХОВИЧ** – доцент кафедры экономики предприятий и организаций ННГУ им. Н.И. Лобачевского, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Нижний Новгород)

**ХАИРОВА САИДА МИНДУАЛИЕВНА** – заведующий кафедрой «Управление качеством и производственными системами» Сибирской государственной автомобильно-дорожной академии (СибАДИ), Почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Омск)

**ХАЙРУЛЛИНА МАРИНА ВАЛЕНТИНОВНА** – декан факультета бизнеса, заведующий кафедрой менеджмента Новосибирского государственного технического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Новосибирск)

**ХАМИСАБАДИ ДЖАВАД** – доктор промышленного менеджмента факультета управления Исламского университета Азад (Иран, Тегеран)

**ЧЕРТОВА НАДЕЖДА АНДРЕЕВНА** – директор высшей школы экономики, управления и права Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова, Заслуженный юрист России, Почетный работник высшего профессионального образования, доктор юридических наук, профессор (Россия, Архангельск)

Содержание

Том 14 • Выпуск 4 • Апрель 2024 г.

**Голубецкая Н.П., Артемьев А.Г.**

Перспективы развития архитектуры управления экономическими системами под влиянием глобальных структурных изменений ..... 991

**Карлов А.Н., Родионов Е.А.**

Влияние информатизации управляющих контуров экономики на безопасность хозяйственных систем ..... 1003

**Удальцова Н.Л.**

Стратегии преодоления сопротивления изменениям в компании ..... 1011

**Хандамова Э.Ф., Щепакин М.Б., Жаманкулова Д.С.**

Развитие коммуникационных сетей в условиях маркетингово-поведенческой адаптации бизнеса к требованиям мобилизационной ориентации экономики ..... 1025

**Валиев Р.М., Рязанов М.Н.**

Обоснование приоритетных направлений совершенствования механизмов коммерциализации инноваций в современной экономической среде ..... 1043

**Аленина К.А., Курицына А.В.**

Разработка алгоритма оценки уровня цифровой зрелости компании ..... 1057

**Котляревская И.В., Матушкина О.Е.**

Клиентоориентированность персонала в условиях цифровой трансформации бизнеса ..... 1079

**Ал-Халфи Х.К.К.**

Алгоритм систематизации учетной информации на основе корпоративных стандартов учета и отчетности ..... 1091

**Яковлева Д.Д.**

Особенности системы планирования на основе интеллектуальных решений ..... 1109

**Бочкарев А.А., Нос В.А., Гончаренко Е.А.**

Динамические и стохастические задачи линейного программирования в логистике и управлении цепями поставок ..... 1123

**Еленева Ю.Я., Можаровская А.А., Демушкин Д.И.**

Цифровая трансформация образовательных организаций высшего образования: современное состояние, задачи, риски ..... 1149

**Шпенглер А.В., Созинова А.А., Коница О.В.**

Региональные профориентационные и карьерные порталы как инструмент эффективной кадровой политики региона ..... 1171

**Шпенглер А.В., Савельева Н.К., Созинова А.А., Колесова Ю.А., Сметанина А.И.**

Электронное взаимодействие профориентационного портала с абитуриентами: концептуальные и методические аспекты ..... 1191

<b>Митяков С.Н., Митяков Е.С., Горина Т.В.</b>	
Система показателей оценки инновационной политики высшего технического учебного заведения.....	1207
<b>Боуш Г.Д., Вертинова А.А., Солдатова Л.С.</b>	
Инновационное развитие регионов: роль университетов .....	1229
<b>Ваганов В.В., Майоров А.А.</b>	
Оценка вклада региона в реализацию национальных проектов .....	1239
<b>Календжян С.О., Першин А.А.</b>	
Тенденции развития институциональной среды в рамках применения механизмов государственно-частного партнерства в современной России .....	1257
<b>Макаров И.Н., Дробот Е.В., Володина А.И., Назаренко В.С., Волкова О.А., Сотников Н.Б.</b>	
Государственно-частное партнерство и кластерные образования в составе инструментария государственной политики управления мезосистемами.....	1271
<b>Руденко М.Н., Баландин Д.А., Олесиук О.С.</b>	
Резильентность внегородских территорий в условиях инфраструктурных ограничений: бизнес-процессы и инструменты управления .....	1283
<b>Гореликов К.А., Журавлева О.В., Митрофанова О.Н., Рыбина И.А.</b>	
Управление инвестиционной привлекательностью регионального промышленного комплекса .....	1297
<b>Севрюков И.Ю.</b>	
Анализ инфраструктуры города Новосибирска и Новосибирской области для развития медицинского туризма в регионе .....	1315
<b>Минин Е.В.</b>	
Трансформация транспортного обслуживания в сфере туризма России при действии экономических санкций: задачи и результаты .....	1327
<b>Кошелева Т.Н.</b>	
Подходы к преобразованию технологий сервисного обслуживания на транспорте.....	1341
<b>Шнорр Ж.П.</b>	
Состояние и развитие индустрии общественного питания в регионе (на примере Новосибирской области) .....	1357
<b>Петренко Н.Е., Конюкова О.Г.</b>	
Модель оценки ресурсного потенциала предприятий сферы услуг оптовой и розничной торговли .....	1371
<b>Белецкий М.Д.</b>	
Ключевые тренды развития торговых сетей в сегменте FMCG в процессе и постфактум адаптационного периода российской экономики .....	1385
<b>Верстин Н.А.</b>	
Влияние теплоэнергетики на устойчивое развитие страны в современных условиях.....	1403

**Тагирова А.М.**

Факторный анализ эффективности бытовых энергетических компаний  
на основе линейной эконометрической модели ..... 1421

**Хажин Д.И.**

Развитие методического обоснования разработки  
модели измерения достижений нефтегазодобывающего предприятия ..... 1435

**Сайганов А.С.**

Проектирование системы инвестиционного планирования  
газохимического предприятия ..... 1453

**Суздалева Н.Н.**

Проблемы диагностики функционирования предприятий отрасли приборостроения  
Российской Федерации и Северо-Западного федерального округа ..... 1467

**Еленев К.С., Малкова Т.Б., Еленева Ю.Я., Кудряшов С.А.**

Система кластеризации оборудования  
в прогнозировании потребности предприятий машиностроения России  
в металлорежущем и кузнечно-прессовом оборудовании ..... 1483

**Кисова А.Е., Московцева Л.В., Митрофанова О.Н.**

Корпоративное социальное инвестирование: понятие, практика применения  
на металлургических предприятиях ..... 1505

**Малкова Т.Б., Доничев О.А., Саакян Д.В.**

Обзор особенностей субсидирования отраслей экономики России ..... 1525

**Пенчук А.В.**

Актуализация приоритетов управления бюджетными расходами  
на основе программно-целевых и проектных методов  
с учетом современных запросов общества ..... 1543

**Бердников Д.В.**

Оценка эффективности программы совершенствования  
регионального механизма государственных закупок  
на примере Красноярского края ..... 1565

**Ермоловская О.Ю., Аверинская М.В., Шепелева В.А.**

Динамика и перспективы развития рынка производных финансовых инструментов  
в Российской Федерации ..... 1585

**Одинцов В.О.**

Инструменты управления рисками цифровизации бизнес-процессов  
кредитной организации при обеспечении экономической безопасности ..... 1597

**Есина Ю.Л., Рыбакова Е.Г., Рыбаков С.И.**

Применение методов бережливого производства  
в управлении процессами финансового планирования и анализа ..... 1607

**Дивина Л.Э.**

Трансфертное ценообразование на современном этапе развития экономики ..... 1621

**Болаев А.В., Бондаренко В.А.**

Вопросы повышения роли стран и территорий – участниц  
стратегической инициативы «Один пояс и один путь»  
в глобальных потоках исходящих прямых иностранных инвестиций..... 1631

**Мантаева Э.И., Болаев А.В.**

Роль Китая как экспортера товаров в страны и территории – участницы  
стратегической инициативы «Один пояс и один путь» ..... 1653

**Арсланов У.У.**

Методические аспекты оценки и результативность  
специальных экономических зон в Узбекистане ..... 1671

## Table of Contents

Volume 14 • Issue 4 • April 2024

### ***Golubetskaya N.P., Artemev A.G.***

Prospects for the development of the architecture of economic systems  
amidst global structural changes..... 991

### ***Karlov A.N., Rodionov E.A.***

Influence of informatization of economic control circuits  
on the security of economic systems ..... 1003

### ***Udaltsova N.L.***

Strategies for overcoming resistance to change in the company..... 1011

### ***Khandamova E.F., Shchepakina M.B., Zhamankulova D.S.***

Development of communication networks in the context  
of marketing and behavioral adaptation of business  
to the requirements of the mobilization orientation of the economy ..... 1025

### ***Valiev R.M., Ryazanov M.N.***

Justifying the priority directions for improving the mechanisms  
for commercializing innovations in the modern economic environment ..... 1043

### ***Alenina K.A., Kuritsyna A.V.***

Developing an algorithm to assess corporate digital maturity..... 1057

### ***Kotlyarevskaya I.V., Matushkina O.E.***

Staff client centricity amidst digital business transformation..... 1079

### ***Al-Khalfi Kh.K.K.***

Algorithm for systematizing accounting information based  
on corporate accounting and reporting standards..... 1091

### ***Yakovleva D.D.***

Characteristics of the intelligent solution-based planning system..... 1109

### ***Bochkarev A.A., Nos V.A., Goncharenko E.A.***

Dynamic and stochastic linear programming tasks  
in logistics and supply chain management ..... 1123

### ***Eleneva Yu.Ya., Mozharovskaya A.A., Demushkin D.I.***

Digital transformation of higher education body:  
current status, tasks, and risks..... 1149

### ***Shpengler A.V., Sozinova A.A., Konina O.V.***

Regional career guidance and career portals  
as a tool for effective personnel policy in the region ..... 1171

### ***Shpengler A.V., Saveleva N.K., Sozinova A.A., Kolesova Yu.A., Smetanina A.I.***

Electronic interaction of the career guidance portal with applicants:  
conceptual and methodological aspects ..... 1191

<b>Mityakov S.N., Mityakov E.S., Gorina T.V.</b>	
The system of indicators for evaluating the innovation policy of a technical higher educational institution.....	1207
<b>Boush G.D., Vertinova A.A., Soldatova L.S.</b>	
The role of universities in innovative regional development.....	1229
<b>Vaganov V.V., Mayorov A.A.</b>	
Assessment of the region's contribution to the implementation of national projects .....	1239
<b>Kalendzhyan S.O., Pershin A.A.</b>	
Trends in the development of the institutional environment within the framework of the application of public-private partnership mechanisms in modern Russia.....	1257
<b>Makarov I.N., Drobot E.V., Volodina A.I., Nazarenko V.S., Volkova O.A., Sotnikov N.B.</b>	
Public-private partnership and clusters as tools of the national policy for managing mesosystems .....	1271
<b>Rudenko M.N., Balandin D.A., Olesiyuk O.S.</b>	
The resilience of suburban areas amidst infrastructure constraints: business processes and management tools.....	1283
<b>Gorelikov K.A., Zhuravleva O.V., Mitrofanova O.N., Rybina I.A.</b>	
Managing the investment attractiveness of the regional industrial complex.....	1297
<b>Sevryukov I.Yu.</b>	
Analysis of the infrastructure of the city of Novosibirsk and the Novosibirsk region for the development of medical tourism in the region .....	1315
<b>Minin E.V.</b>	
Transformation of transportation services in Russian tourism under the effect of economic sanctions: tasks and results.....	1327
<b>Kosheleva T.N.</b>	
Approaches to the transformation of service technology in transport.....	1341
<b>Shnorr Zh.P.</b>	
The state of affairs and development of the catering industry in the region (on the example of the Novosibirsk region) .....	1357
<b>Petrenko N.E., Konyukova O.G.</b>	
A model for assessing the company's resource potential in the wholesale and retail services sector .....	1371
<b>Beletskiy M.D.</b>	
Key trends in the development of FMCG distribution networks during and after the adjustment period of the Russian economy .....	1385
<b>Verstin N.A.</b>	
The influence of thermal power engineering on the sustainable development of the country in modern conditions.....	1403

<b>Tagirova A.M.</b>	Factor analysis of the power supply company efficiency based on a linear econometric model.....	1421
<b>Khazhin D.I.</b>	Methodological justification for the development of a performance measurement model for an oil and gas production company .....	1435
<b>Sayganov A.S.</b>	Development of an investment planning system for a gas chemical company.....	1453
<b>Suzdaleva N.N.</b>	Problems in diagnostics of instrumentation companies of the Russian Federation and the North-Western Federal District.....	1467
<b>Elenev K.S., Malkova T.B., Eleneva Yu.Ya., Kudryashov S.A.</b>	The system of equipment clustering in forecasting the needs of Russian machine-building companies for metal-cutting and forging equipment.....	1483
<b>Kisova A.E., Moskovtseva L.V., Mitrofanova O.N.</b>	Corporate social investments: the concept and practice of application in metallurgical companies .....	1505
<b>Malkova T.B., Donichev O.A., Saakyan D.V.</b>	The specifics of subsidizing Russian economic sectors .....	1525
<b>Penchuk A.V.</b>	Updating the priorities of budget expenditure management on the basis of program and project methods, taking into account the modern needs of society.....	1543
<b>Berdnikov D.V.</b>	Evaluation of the effectiveness of the program for improving the regional mechanism of public procurement on the example of the Krasnoyarsk Territory.....	1565
<b>Ermolovskaya O.Yu., Averinskaya M.V., Shepeleva V.A.</b>	Dynamics and prospects of development of the derivatives market in the Russian Federation.....	1585
<b>Odintsov V.O.</b>	Risk management tools for digitizing the business processes of a financial establishment while ensuring economic security.....	1597
<b>Esina Yu.L., Rybakova E.G., Rybakov S.I.</b>	Application of lean manufacturing techniques in the management of financial planning and analysis processes.....	1607
<b>Divina L.E.</b>	Transfer pricing control as an element of ensuring economic security.....	1621
<b>Bolaev A.V., Bondarenko V.A.</b>	Enhancing the role of countries and territories participating in the One Belt and One Road Initiative in global outgoing FDI .....	1631

***Mantaeva E.I., Bolaev A.V.***

The role of China as an exporter of goods to the countries  
and territories participating in the One Belt and One Road strategic initiative..... 1653

***Arslanov U.U.***

Methodological aspects of the assessment  
and effectiveness of special economic zones in Uzbekistan..... 1671