

УДК 658.5(075)
ББК 65.291.8я73
ЛЗ4

Левкин, Г. Г.

ЛЗ4 Организация производства : конспект лекций /
авт.-сост. Г. Г. Левкин. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа,
2019. –140 с.

ISBN 978-5-4475-9889-1

Конспект лекций «Организация производства» разработан в соответствии с ФГОС ВО. Может быть использован студентами очного и заочного обучения по специальности 23.05.03 Подвижной состав железных дорог.

Представленный теоретический материал позволяет получить комплексное представление об особенностях управления производственными процессами на предприятии. Предназначено для студентов и преподавателей транспортных вузов.

УДК 658.5(075)
ББК 65.291.8я73

ISBN 978-5-4475-9889-1

© Левкин Г. Г., текст, 2019

© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2019

Оглавление

Введение	7
Лекция 1. Введение в дисциплину	
«Организация производства»	9
1.1. Объект, предмет и задачи дисциплины	
«Организация производства»	9
1.2. Миссия предприятия и цели его деятельности	11
1.3. Направления деятельности предприятия	13
Контрольные вопросы	15
Список литературы	15
Контрольный тест	16
Лекция 2. Понятие производственного процесса	17
2.1. Сущность производственного процесса	17
2.2. Принципы организации производства	18
2.3. Понятие структуры производственного цикла	20
Контрольные вопросы	22
Список литературы	22
Контрольный тест	23
Лекция 3. Производственная структура предприятия	25
3.1. Типы производства	25
3.2. Особенности производственной структуры предприятия	26
3.3. Виды движения предметов труда	28
Контрольные вопросы	30
Список литературы	30
Контрольный тест	30
Лекция 4. Методы организации производства	32
4.1. Формы, виды и методы организации производства	32
4.2. Поточный метод организации производства	34
4.3. Партионный и индивидуальный	
методы организации производства	36
Контрольные вопросы	37
Список литературы	37
Контрольный тест	38
Лекция 5. Организация технического	
обслуживания производства	40
5.1. Инструментальное хозяйство	40
5.2. Организация ремонтного хозяйства	43
Контрольные вопросы	45
Список литературы	45
Контрольный тест	46

Лекция 6. Организация конструкторской и технологической подготовки производства	48
6.1. Цели и этапы конструкторской подготовки производства	48
6.2. Содержание технологической подготовки производства	51
Контрольные вопросы	53
Список литературы	53
Контрольный тест	54
Лекция 7. Организация труда на предприятии	56
7.1. Задачи научной организации труда	56
7.2. Основные направления научной организации труда	58
7.3. Характеристика категорий персонала предприятия	60
Контрольные вопросы	61
Список литературы	61
Контрольный тест	62
Лекция 8. Нормирование труда на предприятии	64
8.1. Классификация рабочего времени	64
8.2. Методы изучения использования рабочего времени	65
8.3. Классификация норм затрат труда	67
Контрольные вопросы	69
Список литературы	69
Контрольный тест	70
Лекция 9. Организация системы создания и освоения новой техники	71
9.1. Порядок создания новой техники	71
9.2. Понятие «жизненного цикла» изделия	73
9.3. Стадии системы создания и освоения новой техники и виды научных исследований	74
9.4. Принципы системы создания и освоения новой техники	75
Контрольные вопросы	76
Список литературы	76
Контрольный тест	77
Лекция 10. Производственная программа и производственная мощность	79
10.1. Понятие производственной программы	79
10.2. Понятие производственной мощности предприятия	81
10.3. Расчет производственной мощности и пути улучшения ее использования	82
Контрольные вопросы	84
Список литературы	84
Контрольный тест	85

Лекция 11. Планирование снабжения	87
11.1. Планирование материально-технического обеспечения предприятия	87
11.2. Изучение рынка сырья и материалов	88
11.3. Определение потребности и разработка плана закупок материальных ресурсов	89
11.4. Определение потребности производственных цехов в материальных ресурсах	91
Контрольные вопросы	92
Список литературы	92
Контрольный тест	93
Лекция 12. Организация снабжения на предприятии	95
12.1. Содержание функции снабжения на предприятии	95
12.2. Задачи службы снабжения	97
12.3. Инфраструктура снабжения на предприятии	98
Контрольные вопросы	100
Список литературы	100
Контрольный тест	101
Лекция 13. Логистика производственных процессов на предприятии	103
13.1. Понятие логистики производства	103
13.2. Традиционная и логистическая концепции организации производства	104
13.3. Толкающие и тянущие системы управления потоками	106
13.4. Эффективность применения логистического подхода в производстве	107
Контрольные вопросы	108
Список литературы	108
Контрольный тест	109
Лекция 14. Планирование сбыта на предприятии	111
14.1. Организация сбыта готовой продукции	111
14.2. Планирование ассортимента продукции	112
14.3. Планирование сбыта продукции	113
Контрольные вопросы	116
Список литературы	116
Контрольный тест	117
Лекция 15. Основные и оборотные средства предприятия	119
15.1. Состав и структура основных производственных фондов	119
15.2. Показатели использования основных производственных средств	121

15.3. Оборотные средства, их состав и структура	122
Контрольные вопросы	124
Контрольный тест	124
Лекция 16. Инновации и инвестиции на предприятии	126
16.1. Инновационные процессы на предприятии	126
16.2. Характеристики инвестиционного процесса	128
16.3. Эффективность внедрения новой техники	130
16.4. Капитальное строительство	130
Контрольные вопросы	132
Список литературы	132
Контрольный тест	132
Контрольный тест для промежуточной аттестации	134