

# ЭКСПЕРТ

10 – 16 ДЕКАБРЯ 2012 № 49 (831)

ISSN 1812-1896



12049



9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

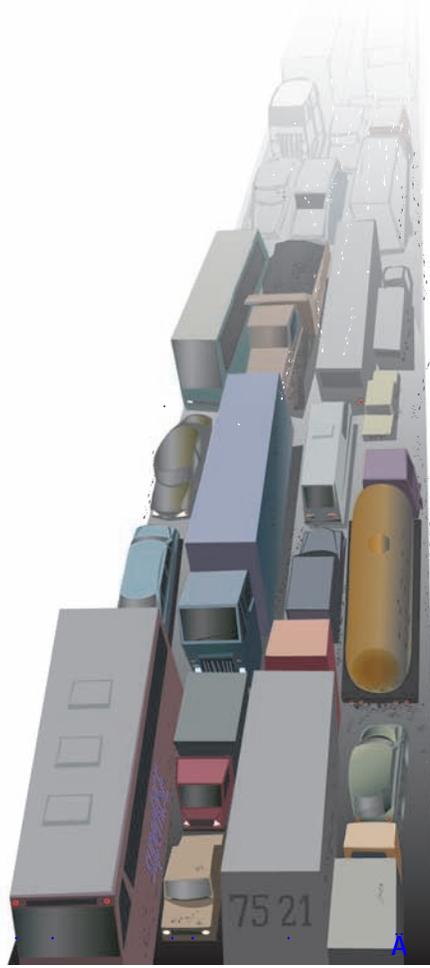
ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## ПОЧЕМУ СТОИТ ошибки в строительстве и эксплуатации дорог обеспечивают нам каждую зиму транспортный коллапс РОССИЯ стр.17

БУМ  
МИКРОФИНАНСИРОВАНИЯ  
МОЖЕТ  
ЗАКОНЧИТЬСЯ  
стр.56

ЗАГОВОР  
ПРОТИВ  
РУССКОГО  
АСБЕСТА  
стр.68

АМЕРИКАНСКИЙ  
БЮДЖЕТ:  
ФИСКАЛЬНЫЙ  
ОБРЫВ  
стр.76



BMW 7 серии



С удовольствием  
за рулем

[www.7.bmw.ru](http://www.7.bmw.ru)



# НЕПРЕВЗОЙДЕННАЯ РОСКОШЬ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЙ КОМФОРТ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЕ УСЛОВИЯ.

50% – первый взнос.

50% – в течение 2 лет.

100% – комфорта.

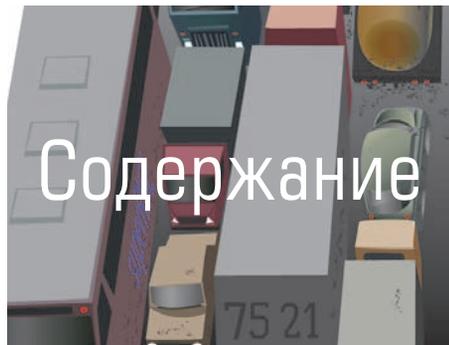
Процент по кредиту – соответствует Вашим интересам\*.

Предложение ограничено.

**BMW 7 СЕРИИ. ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПРОГРАММА.**



Реклама. \* При покупке автомобиля BMW 7 серии в кредит по специальному предложению «50/50» от «БМВ Банк» ООО кредитная программа отражает затраты на финансирование покупки автомобиля, сниженные за счет предоставления специальной цены. В результате расходы покупателя на приобретение автомобиля сопоставимы с уплатой только процентных платежей по кредитной программе в течение 24 месяцев. В рамках данного кредитного предложения первоначальный взнос – 50% от стоимости автомобиля, остаточный платеж – 50%, срок кредита – 24 месяца, процентная ставка по банковскому кредиту в рублях РФ – 7%. При выборе варианта программы «Лайфстайл», предусматривающей личное страхование заемщика, ставка уменьшается на 0,25%. Ставка указана при официальном или подтвержденном работодателем доходе. Минимальная сумма кредита – 200 000 рублей. Максимальная сумма кредита – 5 250 000 рублей. Дополнительные комиссии Банка: комиссия за предоставление кредита – от 0 до 3% от суммы кредита (максимальный размер комиссии – 30 000 рублей). Обязательно наличие страхового полиса АВТОКАСКО по тарифам страховых компаний. Решение о выдаче кредита принимается Банком индивидуально и действует в течение 90 дней со дня одобрения. Программа распространяется на все новые автомобили BMW 7 серии. Банк оставляет за собой право вносить изменения в программы кредитования без предварительного уведомления. Программа действует с 01.11 по 31.12.2012. Кредит предоставляется «БМВ Банк» ООО.



# Содержание

ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛТО

## ПОВЕСТКА ДНЯ 4

### разное

О ГОДОВЩИНЕ МОСКОВСКИХ МИТИНГОВ 14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья 17

ПРЕДЕЛЫ СПРОСА НА ПРОБКИ

В ИНФРАСТРУКТУРНОМ ПЛЕНУ 19

Критическая ситуация на федеральной автомобильной трассе Москва—Санкт-Петербург с перманентными заторами будет продолжаться еще как минимум пять лет. Только к 2019 году на этом направлении для пассажиров и грузов должны появиться альтернативы. Для других проблемных дорог России альтернатив пока нет видно вовсе

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ХРУПКИЙ МИР В НОРИЛЬСКЕ 24

Приход Романа Абрамовича в «Норникель» положит конец конфликту акционеров. А также откроет дорогу к созданию крупного горно-металлургического холдинга

НЕ ЛЕЧИТЬ, А ЗАРАБАТЫВАТЬ 26

Государство начинает передавать клиники в концессию. Без установления адекватных тарифов в здравоохранении и улучшения законодательной базы это может привести к сокращению госрасходов на медицину и уменьшению доли бесплатных медуслуг

НЕОСВОЕННАЯ ТЕРРИТОРИЯ 30

У российских логистических компаний появился шанс увеличить свое присутствие на рынке. Связано это с их более гибкой ценовой политикой и с тем, что в условиях кризиса западные производители товаров стали экономить на логистических затратах

МЫ ЖДАЛИ ЭТОГО ДВАДЦАТЬ ЛЕТ 36

Впервые с советских времен в России построен крупный и технологически сложный машиностроительный завод: «Силловые машины» возвели «в чистом поле» новое предприятие по выпуску турбин. Убедительный довод для тех, кто до сих пор думает, что инновационно емкий технологический трансфер можно организовать только в партнерстве с иностранцами

С ТОЛКОМ, НО БЕЗ АМБИЦИЙ 44

В отличие от «Силловых машин», сделавших ставку на новый завод и решения «под ключ», Уральский турбинный завод в условиях роста спроса избирает эволюционно-оборонительную стратегию: снижает издержки за счет модернизации станочного парка

ЛЮДИ, КОТОРЫЕ НЕ ЛЮБЯТ РОБОТОВ 48

Российский фондовый рынок стал излишне механистичным, здесь превалирует индексная роботизированная торговля, поиск инвестиционных идей не в чести, считают партнеры инвестиционного фонда Parus Capital Андрей Муравьев и Борис Синегубко. Но в ближайшие годы они ждут кардинального изменения ситуации

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПУЗЫРЬ ДЛЯ СЕМИ МИЛЛИОНОВ 54

Гонконгским властям не удастся справиться со спекулятивным спросом на недвижимость — уже самую дорогую в мире

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МИКРОФИНАНСЫ НА ГРЕБНЕ ВОЛНЫ 56

Бум микрофинансирования на исходе — его вот-вот остановят изменения в регулировании, конкуренция с банками и огромные риски

СМЕРТЬ ГОРОДОВ 60

У северокавказской миграции в Москву две причины. Первая — аграрная перенаселенность региона. Вторая: большинство городов на Северном Кавказе, да и в других регионах России не способны обеспечить занятость вчерашних сельских жителей — макроэкономическая и институциональная среда в стране блокирует развитие городской импортозамещающей трудоемкой промышленности

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

«ЛЕФТ, ЛЕФТ, ОУПЕН» 64

Общаться с компьютером становится все проще. Вместо клавиатуры и мыши уже сейчас достаточно речи и жеста, а в будущем, возможно, хватит и мысли. Только, по мнению специалистов, это может привести к потере здоровья и деградации нашего интеллекта

СТРАСТИ ПО АСБЕСТУ 68

Развернувшаяся с конца 1970-х годов антиасбестовая кампания не только выкинула с мирового

рынка вредные виды этого минерала, но и резко ограничила потребление его безопасного собрата — хризотила. Драма в том, что крупнейший производитель этого сырья — Россия

## ПОЛИТИКА

ИСПЫТАНИЕ ОБРЫВОМ 76

Выборы президента не положили конец острой конфронтации в американской политике. Сложившийся расклад сил практически исключает масштабные компромиссы по самым принципиальным вопросам

ФАРАОН НАВСЕГДА 78

Надежды на возможность демократического развития Египта после свержения Хосни Мубарака не оправдались. Оказалось, что арабская революция может производить только диктаторов

СЛУЧАЙ В ПУТИ (ЗИМНЯЯ СКАЗКА) 80

## КУЛЬТУРА

ЗВУК В ЦВЕТЕ 82

Норвегия готовится отпраздновать 150-летие Эдварда Мунка — художника, написавшего одну из самых знаменитых картин в истории человечества

«Лаборатория современной оперы» покажет «Слепых». Московский международный дом музыки: Игорь Бутман и «музыкальная сенсация». Вслед за частными фондами и культурными хабами к поддержке современного искусства и молодых художников присоединяются государственные структуры 86

ЭКОНОМИЯ НА СТРАСТЯХ 87

В Мариинском театре прошла премьера «Дона Карлоса» Верди. Спектакль вышел темным по колориту, невнятным по режиссерскому решению и весьма сомнительным по качеству исполнения

## КНИГИ

88

## HI-END

90

## ИНДИКАТОРЫ

124

## ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

93

## на улице правды

НАКОНЕЦ-ТО Я НАШЕЛ ВРЕМЯ И МЕСТО 128

## ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСЕЙ МАШЕВ

### БОРИС СИНЕГУБКО

«Раньше за проведение IPO мы могли рассчитывать на 5–7 процентов от объема сделки. Теперь это часто меньше одного процента. Если раньше по сделкам на бирже мы брали с клиентов комиссию 40 базисных пунктов, да еще могли заработать на разнице цен в спросе и предложении на ту или иную бумагу, то теперь комиссия здесь 10 базисных пунктов. А если клиент еще и пользуется терминалом прямого доступа, то комиссия может быть совсем мизерной — 2–3 базисных пункта».

48



### АНДРЕЙ ГОЛЬМ

«В прошлом году Россия ратифицировала Роттердамскую конвенцию, которая содержит перечень химических веществ, в основном пестицидов, запрещенных к использованию в мире. Европейцы пытались включить в список хризотил, но им не удалось. И поскольку теперь все решения о расширении списка будут приниматься на основе консенсуса, сделать это им, видимо, и не удастся».

68

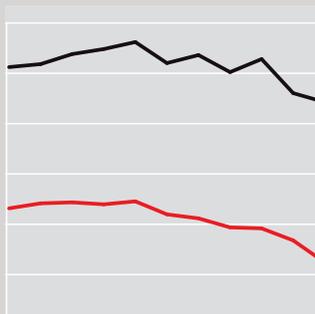


### ВИКТОР ИШАЕВ

«Развитие Дальнего Востока должно основываться на мощных инвестициях на базе государственно-частного партнерства, а также на реализации крупных проектов, которые должны стать точками роста экономики. Кроме того, для бизнеса и для дальневосточников здесь должны быть созданы особые условия».

94

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



В ближайшие годы большинство микрофинансовых организаций столкнутся с высокой конкуренцией и огромной просрочкой. В итоге микрофинансовый подъем сменится волной банкротств и закрытий. Отрасль ожидает рост, но не за счет увеличения количества компаний, а за счет укрупнения ведущих игроков.

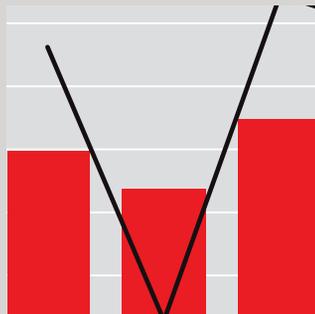
56



КОНСТАНТИН БАТЫНЬКОВ

При переходе на голосовой интерфейс человек может лишиться такой высшей психической функции, как письменная речь: отпадет необходимость в освоении орфографии, фонетического состава слова. Кроме того, голосовой ввод требует навыка качественного стилистического построения предложений, что многим людям будет даваться нелегко.

64



Перспективы у отечественного логистического рынка огромные: доля аутсорсинга логистики в России составляет пока только 25–30%, в то время как на Западе — 50–60%. А объем всего логистического рынка оценивается в 60 млрд долларов.

30

ТЕЛЕКАНАЛ  
**ЭКСПЕРТ**

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ**



Ток-шоу «Демократия». Политики и политологи подводят итоги года протестов в России.  
<http://expert.ru/2012/12/5/demokratiya/>



«Угол зрения с Александром Приваловым». Юрий Саакян, генеральный директор Института проблем естественных монополий, о том, почему у нас строится непозволительно мало железных дорог.  
<http://expert.ru/2012/12/5/ugol-zreniya/>



«Разговор Pro». Аркадий Войналович, генеральный директор компании «Деловой профиль Консалтинг», о том, чего ждут собственники и топ-менеджеры от бизнес-консультантов в современных условиях.  
<http://expert.ru/2012/12/5/razgovor-pro/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ  
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**