

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

05 • 2023

В номере

Экономика и финансы  
Конкурентоспособность  
Государственные программы  
Логистика  
Стратегия управления  
Интеллектуальные системы



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Лapidус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – профессор кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Э.К. Лецкий** – профессор кафедры «Цифровые технологии управления транспортными процессами» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – главный эксперт Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – Генеральный директор Национального ESG Альянса

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс ([ural-press.ru](http://ural-press.ru)) ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ – индекс 48866;  
Электронная версия на полугодие – 010353, годовой – 010354;  
Почта России ([podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)) – индекс П2574;  
Пресса России, объединенный каталог ([pressa-rr.ru](http://pressa-rr.ru)) – индекс 84993;  
Электронная библиотека Руконт ([ruscont.ru](http://ruscont.ru)) – электронная версия журнала.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.  
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.05.2023. Формат 70×108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2  
Тираж 600 экз. Зак. 23К0604. Дата выхода в свет 26.05.2023  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2023

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ</b> .....	8
-------------------------------	---

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России</b> .....	11
------------------------------------	----

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., РАЗУВАЕВ А.Д.

<b>Оценка экономических факторов загрузки железнодорожной инфраструктуры</b> .....	13
--	----

В условиях общей перегрузки железнодорожной инфраструктуры для своевременного планирования и реализации мероприятий по ее развитию важное значение имеет оценка влияния функционирования экономики страны на загрузку железнодорожной инфраструктуры

---

## КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ

ВАЛЕЕВ В.А.

<b>Позиционирование железнодорожного транспорта на рынке транспортных услуг</b> .....	25
---	----

Макроэкономическая трансформация, изменение хозяйственных связей и транспортных потоков оказывают существенное влияние на позиционирование различных видов транспорта и транспортных компаний на рынке перевозок, что может стать основой повышения рыночной конкурентоспособности российских железных дорог

---

## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ

НИКИТИН В.Н.

### **Обеспечение устойчивого развития при реализации государственных программ .....35**

Принятие к исполнению решения по устойчивому развитию хозяйствующего субъекта часто оформляется в виде программы конкретных действий, в том числе, связанных с достижением целевых значений конкретных показателей; при этом важное значение имеет оценка эффективности такой программы

---

## ЛОГИСТИКА

БЕЛОЗЕРОВ В.Л., КУРЕНКОВ П.В., ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ Д.А.

### **Влияние экономических санкций на транспортную логистику .....47**

Мировые экономические кризисы носят стихийный характер, их появление практически невозможно предугадать; они приводят к негативным последствиям социальной, культурной и т.п.

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ИВАНОВ А.Б.

### **Интеграция инструментов бережливого производства в расчетах с транспортными компаниями ..... 54**

Транспортно-логистическое обслуживание – это совокупность действий, при осуществлении которых достигается максимальная эффективность доставки груза от производителя до потребителя

---

## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

ВАКУЛЕНКО. С.П., КОПЫЛОВА Е.В., ТУМАНОВ М.А.

### **Перспективы развития системы управления качеством на железнодорожном транспорте при внедрении интеллектуальных систем..... 64**

оздание, функционирование и развитие системы управления качеством на железнодорожном транспорте, в первую очередь, направлены на повышение уровня удовлетворенности клиентов за счет повышения качества услуг в сфере пассажирских и грузовых перевозок при сохранении конкурентоспособной стоимости перевозок

---

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку».....74**

#### **Указ Президента Российской Федерации от 05.04.2023 г. № 247**

О внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации от 7 октября 2022 г. № 723 «О применении дополнительных специальных экономических мер в топливно-энергетической сфере в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций». ....82

#### **Указ Президента Российской Федерации от 25.04.2023 г. № 302**

О временном управлении некоторым имуществом ..... 84

#### **Указ Президента Российской Федерации от 12.05.2023 г. № 342**

О внесении изменений в Концепцию государственной миграционной политики Российской Федерации на 2019–2025 годы, утвержденную указом Президента Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 622.....87

#### **Постановление Правительства РФ от 22.04.2023 г. № 635**

О внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 549.....93

### **Постановление Правительства РФ от 29.04.2023 г. № 684**

О внесении изменений в правила осуществления предварительного согласования сделок и согласования установления контроля иностранных инвесторов или группы лиц, в которую входит иностранный инвестор, над хозяйственными обществами, имеющими стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства..... 101

### **Федеральный закон от 28.04.2023 г. № 139-ФЗ**

О внесении изменений в федеральный закон «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства»..... 105

### **Федеральный закон от 28.04.2023 г. № 167-ФЗ**

О внесении изменений в статью 10 федерального закона «О финансовой аренде (лизинге)» и статью 7.1 федерального закона «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»..... 108

### **Приказ Минфина РФ от 13.01.2023 г. № 4н**

Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».....110

### **Приказ Минтранса РФ от 07.04.2023 г. № 70**

Об утверждении перечня индикаторов риска нарушения обязательных требований при осуществлении федерального государственного контроля (надзора) в области железнодорожного транспорта..... 122

### **Указание Центробанка РФ от 24.10.2022 г. № 6299-у**

О правилах составления и представления в Центральный банк Российской Федерации бухгалтерской (финансовой) и статистической отчетности кредитными организациями, а также отчетности банковских групп, составляемой и представляемой головными кредитными организациями банковских групп.....124

### **Официальное разъяснение ЦБ РФ от 24.04.2023 г. № 2-ОР**

О разъяснении отдельных положений указа Президента Российской Федерации от 3 марта 2023 года n 138 «О дополнительных временных мерах экономического характера, связанных с обращением ценных бумаг».....131

## Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку» ..... 136

### Распоряжение ОАО «РЖД» от 14.02.2023 № 324/р

О внесении изменений в инструкцию по расчету пропускной и провозной способностей железных дорог ОАО «РЖД» ..... 140

К сведению

#### **565 тыс. гигабайт данных загрузили пассажиры на вокзалах и станциях с помощью бесплатного Wi-Fi**

С начала 2023 года почти 1,4 млн человек воспользовались бесплатным доступом к Wi-Fi на вокзалах и станциях сети российских железных дорог. Они загрузили на свои устройства 565 тыс. гигабайт информации, что более чем в 1,5 раза превышает показатель за аналогичный период прошлого года. Этого объема хватит, чтобы более 10 млн раз скачать приложение «РЖД Пассажирам» на смартфон, переслать более 300 млн открыток или порядка 425 млн раз загрузить страничку онлайн-сервиса выдачи электронных справок. Лидируют по активности посетители столичных вокзалов – Павелецкого, Восточного и Ленинградского. Там за последние 3 месяца пассажиры загрузили 16, 13 и 12 тыс. гигабайт соответственно. Четвертым по активным посетителям стал вокзальный комплекс Адлер, где за этот же период пользователи скачали 11 тыс. гигабайт данных.

Сейчас с помощью Wi-Fi пассажиры могут выйти в сеть более чем на 320 вокзалах и станциях страны, среди которых как большие, так и малые вокзалы и станции.

Кроме того, на Ленинградском вокзале в Москве и Московском в Санкт-Петербурге, а также на вокзальных комплексах Тверь, Бологое, Чудово и Вышний Волочек было запущено бесшовное подключение к интернету посредством Wi-Fi, которым могут воспользоваться пассажиры поездов «Сапсан».