

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Светлана СОБОЛЕВА**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И.А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К.С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухян С.С. – к.т.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Гарт»:  
<https://tipografia-gart.ru/>

#### АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63,  
этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

Email: [info@mg-agency.com](mailto:info@mg-agency.com), Web: [www.logistika-prim.ru](http://www.logistika-prim.ru)

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

4 Мобильность будущего как инновационная модель сетей поставок Северо-Западного региона

6 Журнал «ЛОГИСТИКА» начал присвоение DOI

### Анализ рынков

7 Захар Вальков  
Смарт-склады начинают и выигрывают

8 Екатерина Агапова  
Первому кварталу приготовиться

10 Арендные ставки на склады в Московском регионе в четвертом квартале 2021 года прибавили еще 12%

12 Павел Прыткин, Анна Курбатова  
Актуальные возможности и риски использования аутсорсинга логистических функций

### Управление цепями поставок

15 Михаил Ковалёв  
Литовский разрыв в цепях поставок калийных удобрений

### Проблемы и суждения

20 Ольга Трофимцева  
Экспортные логистические маршруты производителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции СФО

24 Пётр Куренков, Анастасия Сафронова, Наталья Маркова  
Методические основы финансирования проекта внедрения системы контроля топлива логистической компании на примере ООО «Автопрофит»

### Склад. Управление запасами

28 Валерия Сокурено, Мария Сысоенко  
Оптимизация процесса комплектации товаров на примере склада интернет-магазина товаров для дома

### Таможня

32 Сергей Новиков  
Разработка предложений по совершенствованию процесса взыскания задолженности по уплате таможенных платежей с физических лиц

# CONTENTS

## Events

- 4 Mobility of the Future as an innovative model of supply chains in the North-West Region
- 6 LOGISTICS journal has started assigning DOI

## Market analysis

- 7 Zakhar Valkov  
Smart Warehouses start and win
- 8 Ekaterina Agapova  
The first quarter should get ready
- 10 In the fourth quarter of 2021 rental rates for warehouses in the Moscow region added another 12%
- 12 Pavel Prytkin, Anna Kurbatova  
Current opportunities and risks to use logistics functions outsourcing

## Supply chain management

- 15 Mikhail Kovalev  
Lithuanian gap in potash fertilizer supply chains

## Problems and opinions

- 20 Olga Trofimtseva  
Export logistics routes for producers and processors of agricultural products in the Siberian Federal District
- 24 Peter Kurenkov, Anastasia Safronova, Natalia Markova  
Methodological bases to finance a project of implementing a fuel control system for a logistics company, Autoprofit LLC being the case

## Warehouse. Inventory management

- 28 Valeria Sokurenko, Maria Sysoenko  
Order-picking process optimization: the warehouse of an online store of goods for the home being the case

## Customs

- 32 Sergey Novikov  
Development of proposals to improve the process of collecting debts for the payment of customs duties from individuals

Подпишись  
за несколько  
минут



### Как снизить расходы на топливо?

Грамотные решения в сфере контроля за расходом топлива в логистических службах и компаниях помогают снизить издержки, но неизбежно связаны с проектным финансированием. В статье описаны основные инвестиционные показатели таких проектов, их природа и механизмы расчета.



### Оптимизация процесса комплектации товаров на складе интернет-магазина

Статья посвящена разработке оптимального процесса комплектации товаров на примере склада интернет-магазина и содержит анализ текущего бизнес-процесса и разработку обоснованных предложений по оптимизации.