

УДК 331.103.22(075)  
ББК 65.291.216я7  
У93

**Ушаков, О. В.**

У93      Организация рабочего пространства в условиях бережливого производства по «5S»: учебное пособие / О. В. Ушаков, Е. Е. Можаяев, Е. Н. Закабунина. — Москва : Директ-Медиа, 2022. — 56 с.

ISBN 978-5-4499-3075-0

В учебном пособии описывается применение одного из инструментов бережливого производства — «5S». Материал изложен в логико-структурных схемах с комментариями для повышения уровня профессиональной подготовки и компетенции работников организаций, внедряющих систему бережливого производства.

Пособие будет полезным для студентов очной и заочной форм обучения, практических работников, сотрудников профильных отделов, внедряющих бережливое производство на предприятиях.

УДК 331.103.22(075)  
ББК 65.291.216я7

ISBN 978-5-4499-3075-0

© Ушаков О. В., Можаяев Е. Е., Закабунина Е. Н., текст, 2022  
© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2022

## Оглавление

Введение.....	3
Организация рабочего пространства («5S») .....	5
Контрольные вопросы .....	12
Шаг 1. Сортировка.....	14
Комментарии к схемам .....	18
Контрольные вопросы .....	18
Шаг 2. Самоорганизация (соблюдение порядка) .....	20
Комментарии к схемам .....	24
Контрольные вопросы .....	25
Шаг 3. Систематическая уборка (содержание в чистоте).....	26
Комментарии к схемам .....	27
Контрольные вопросы .....	28
Шаг 4. Стандартизация.....	29
Комментарии к схемам .....	31
Контрольные вопросы .....	32
Шаг 5. Совершенствование .....	33
Комментарии к схемам .....	34
Контрольные вопросы .....	35
Вовлечение персонала и мотивация.....	36
Как сделать так, чтобы система «5S» заработала?.....	37
Методика расчета экономического эффекта .....	39
«Цифровой двойник» .....	41
Приложение. Типовой контрольный лист по проверке применения метода «5S».....	42
Проверь себя .....	45
Ключевые слова к схемам пособия .....	48
Ответы на вопросы «Проверь себя» .....	50
Литература.....	51