

# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Анатолий КАЗАКОВ

Нужна инвестиционная  
стратегия

стр. 6

Сергей ЧЕРНЫШЕВ

Путь к евразийской  
интеграции

стр. 24

Аркен АРЫСТАНОВ

Финансовый центр  
как проводник интеграции

стр. 28

Ричард ХЕЙНСВОРТ, Алексей ТЕПЛИЦКИЙ

Золотой стандарт CFA

стр. 38

Ольга ФИСЕНКО

Отпрессованные стагнацией

стр. 46

Страницы истории

Банки и диктатура  
пролетариата

стр. 80

Круглый стол

Культура + бизнес = мюзикл

стр. 84



## ВОЗЬМЕМСЯ ЗА РУКИ, ДРУЗЬЯ!





Ассоциация региональных  
банков России  
(Ассоциация "Россия")



## VIII МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНКОВСКИЙ ФОРУМ "БАНКИ РОССИИ - XXI ВЕК"

1 - 5 сентября 2010 года  
Сочи, Отель «Рэдиссон САС Лазурная»

**XII конференция**  
«Банки в посткризисной  
экономике: Россия  
и международная практика»

**XII conference**  
«Banks in the post-crisis  
economy: Russia  
and international practice»

VIII INTERNATIONAL BANKING FORUM

## "BANKS OF RUSSIA - XXI CENTURY"

September 1 - 5 2010  
Sochi, Radisson SAS Lazurnaya Hotel

Генеральный спонсор



**МДМ Банк**

Официальное  
информационное агентство



Информационные партнеры:



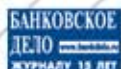
**БДМ. Банки и деловой мир**  
ЖУРНАЛ О БИЗНЕСЕ И ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЯХ

**БАНКОВСКИЕ  
ТЕХНОЛОГИИ**

Информационные спонсоры:



При поддержке:



Тел: (495) 785-29-93; 785-29-88.  
mts@asros.ru; cpk@asros.ru. www.asros.ru

Впервые  
Форум  
продлится  
4 дня





# Постоянно действующий Форум «Диалог Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

### Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



### Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



### Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



### Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



### Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



### Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



### Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



### Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



### Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



### Андрей БОРОДИН

Президент ОАО «Банк Москвы»



### Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



### Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



### Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



### Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



### Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



### Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



### Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



### Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



### Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



### Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



### Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



### Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



### Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



### Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



### Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



### Владимир НИКИТЕНКО

Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



### Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Журнал зарегистрирован в Комитете  
Российской Федерации по печати.  
Регистрационное свидетельство  
ПИ № ФС 77–26288 от 17.11.2006  
**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство  
ООО «Русский салон  
периодики»

**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**  
Ассоциации региональных  
банков России

Российского союза  
промышленников и  
предпринимателей

Гильдии финансовых  
менеджеров

Делового центра и Финансово-  
банковского совета СНГ

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
Людмила КОВАЛЕНКО

**РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
Ирина ОРЛОВА

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
Елена БОЧАРОВА

**НОМЕР ГОТОВИЛИ**  
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,  
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**  
Московское главное территориальное  
управление Банка России

**ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ**  
Людмила БЕККЕР

**ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ**  
Любовь ЛОГИНОВА

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ  
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**  
Марина РУЖАНОВСКАЯ

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**  
Галина ЕВДОКИМОВА

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение  
опубликованных материалов допускается  
только с письменного разрешения редакции.  
Редакция журнала не несет ответственности  
за содержание рекламных публикаций.  
Мнения, высказываемые авторами  
в публикуемых статьях, не всегда совпадают  
с мнением редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**  
129626, Москва, пр. Мира, 102, подъезд 2  
«БДМ. Банки и деловой мир»  
е-mail: [info@bdm.ru](mailto:info@bdm.ru), [www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

**ТЕЛЕФОН И ФАКС**  
(495) 687–9361, 687–9362, 687–9363

**ПЕЧАТЬ — ТИПОГРАФИЯ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»**  
тел. (495) 976–4489, 771–3476  
Формат 60х90/8 Усл. п. л. 10,5  
Тираж 5000 экз.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**  
Оформить подписку на журнал можно  
в редакции или через каталоги  
Роспечати — индекс 79521  
Моспочтамта — индекс 42625  
МАП — индекс 24530,  
а также в следующих организациях:  
Интер-Почта — тел. (495) 500–0060;  
Дельта-Пост — тел. (495) 628–8762;  
ЭксПресс — тел. (495) 234–2380;  
Вся Пресса — тел. (495) 787–3447.



**Н**едавно меня спросили, поче-  
му вдруг БДМ так плотно  
заялся проблемами эконо-  
мической интеграции. Ну, во-первых,  
не вдруг. К этой тематике журнал  
обращался все последнее десятилетие.  
Да и что предложить взамен? Сидение  
по «национальным квартирам»? Уже  
проходили. И никому это никаких ди-  
видендов не принесло.

Другое дело, что подходы к интеграции могут быть раз-  
ными. Например, заставить всех говорить на одном языке,  
потреблять несъедобные котлеты и запивать их некоей  
коричневой жидкостью. Или долбать людей одинаково  
дебильной рекламой на всех языках. Такую «интеграцию»  
приветствуют почему-то далеко не все. Видимо, поэтому  
идея глобализации сейчас не популярна.

Но и в одиночку странам трудно выживать в глобаль-  
ном мире. Вот и ищут они себе партнеров (а может, и  
защитников). Сейчас пошел этап регионализации эконо-  
мик, когда альянсы сколачиваются по географическому,  
«соседскому» признаку. Но одновременно завязываются  
отношения и между самими этими группами, потому как  
в третьем тысячелетии идея натурального хозяйства уж  
никак не проходит. Значит, надо идти путем проб и оши-  
бок. А это всегда трудно. Уж на что, казалось, Евросоюз  
продуманная конструкция, а кризис показал, что и у нее  
немало уязвимых мест.

Но тот же кризис заставил страны СНГ встряхнуться  
и взглянуть на свой союз другими глазами. Чтобы увидеть  
то, что и прежде знали: что все вместе мы очень богаты,  
вот только распорядиться этим добром все было недосуг.  
За выяснением политических отношений едва не растеря-  
ли свое богатство, а уж отстали от других...

Понятно, что возврата к Советскому Союзу не бу-  
дет — как бы ни сильна была ностальгия по огромной и  
сильной державе. Но и разорвать связывающие нас нити  
не получится. Уже не получилось. Потому что с созданием  
Таможенного союза началась, по-моему, настоящая эконо-  
мическая интеграция. Так что, господа, ищите партнеров  
в СНГ — дело стоящее.

Людмила КОВАЛЕНКО





6

**Анатолий КАЗАКОВ**

Председатель Координационного совета Делового центра экономического развития СНГ

## Нужна инвестиционная стратегия

Конечно, время от времени сказываются и отголоски «холодной войны», и какие-то прежние обиды. Потребуется время, чтобы они отошли на задний план. Но и сейчас реалисты понимают, что при взаимном желании всегда можно достичь согласия или по крайней мере компромисса.



24

**Сергей ЧЕРНЫШЕВ**

Директор Департамента экономического сотрудничества со странами СНГ Министерства экономического развития РФ

## Путь к евразийской интеграции

Альтернативы интеграции нет — ни для России, ни для постсоветских стран, ни для Европы. Чем раньше все мы это поймем, тем решительнее будут практические шаги навстречу друг другу. Движение уже идет, пока в рамках двусторонних отношений государств СНГ со странами ЕС.



28

**Аркен АРЫСТАНОВ**

Председатель Агентства Республики Казахстан по регулированию деятельности регионального финансового центра Алматы

## Финансовый центр как проводник интеграции

Общее таможенное пространство трех стран послужит опытным полигоном для отработки механизмов взаимодействия в сфере финансов. Со временем в единое экономическое пространство будут стремиться новые участники, которых сегодня сдерживают объективные причины или осторожность.

## Позиция

6

Анатолий КАЗАКОВ

Нужна инвестиционная стратегия

## События и комментарии

12

Людмила КОВАЛЕНКО

Пик кризиса прошли, но успокаиваться рано

14

Циклон оптимизма не убавил

18

Бриллианты для банковской карты

20

Ирина ОРЛОВА

Посткризисный вектор

20

У ГФМ — новый президент

## Без границ

ВОЗЬМЕМСЯ ЗА РУКИ, ДРУЗЬЯ!

22

Людмила КОВАЛЕНКО

Деньги для инноваций

24

Сергей ЧЕРНЫШЕВ

Путь к евразийской интеграции

28

Аркен АРЫСТАНОВ

Финансовый центр как проводник интеграции

30

Людмила КОВАЛЕНКО

Как «грека переехал через евро», и что из этого вышло

## Анализ

34

Банки московского региона в апреле 2010 года

38

Ричард ХЕЙНСВОРТ, Алексей ТЕПЛИЦКИЙ  
Золотой стандарт CFA

41

Сообщает «Рус-Рейтинг»

42

Сообщает «Эксперт РА»

46

Ольга ФИСЕНКО

Отпрессованные стагнацией

- 50 **ДОЛЖНИК–КОЛЛЕКТОР–КРЕДИТОР**  
Александр ФЕДОРОВ  
Изъятие имущества,  
находящегося в лизинге

## Информационные технологии

- 52 Олег СТАНОВОВ  
Объемы бизнеса растут
- 54 Михаил ДРОБЫШЕВСКИЙ, Роман ГАЛЕЕВ  
АБС RS-Bank v. 5.5:  
что год текущий нам готовит

## Досье

- 58 Из последних документов Банка России
- 64 Нарушение и наказание
- 64 Новости ГК «АСВ»
- 66 Финансовая отчетность банков

## Качество жизни

- СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ
- 80 Банки и диктатура пролетариата
- КОМПЕТЕНТНОЕ МНЕНИЕ
- 84 Культура + бизнес = мюзикл
- 84 «Вестсайдская история»
- ИЗ ДАЛЬНИХ СТРАНСТВИЙ
- 88 Aldemar: здесь дарят красоту
- 92 Вояж в маленькую сказку
- БОЛЬШЕ, ЧЕМ ХОББИ
- 94 Команда в спорте — команда в работе

## Post Scriptum

- 96 Виталий КОВАЛЕНКО  
О дураках, дорогах и инновациях



46

**Ольга ФИСЕНКО**Консультант по подбору персонала  
кадрового центра «ЮНИТИ»

## Отпрессованные стагнацией

*Верить — сильно не верят, однако надеяться на выход из кризиса не перестают. Иначе как объяснить появившийся в конце прошлого года спрос на специалистов по кредитованию? А обоснован он курсом на стимулирование спроса, который выбрало наше правительство в качестве ориентира.*



94

**Алексей САМОХВАЛОВ**Директор департамента  
персонала Связь-банка

## Команда в спорте — команда в работе

*Спорт нынче в моде. В том числе и корпоративный — во многих банках есть свои футбольные или волейбольные команды. Но больше тех, где спорт считается личной забавой каждого сотрудника. Между тем общие увлечения помогают формировать и профессиональную команду.*

58

## Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

### Анализ

- Банки московского региона в апреле 2010 года

### Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация
- Новые адреса
- Нарушение и наказание