

УДК 304  
ББК 60  
Г32

Переводчик Е. Деревянко  
Редактор И. Зубкова

Гельфанд М.

Г32 Почему им можно, а нам нельзя? Откуда берутся социальные нормы / Мишель Гельфанд ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2019. — 300 с.

ISBN 978-5-9614-2144-6

В одних странах, городах, компаниях и семьях люди спокойно относятся к 15-минутным опозданиям, мусору под ногами, мятой одежде, бурной жестикуляции, пререканиям детей с взрослыми и подчиненных с руководством. В других вас сурово накажут за малейшую непунктуальность, улетевшую мимо урны жвачку, лишнюю запятую в документе или непочтительность во взгляде. Почему в одних культурах жестко соблюдаются установленные нормы, а в других активно приветствуются независимость и инициативность? Почему люди соблюдают установленные нормы, порой вопреки здравому смыслу? Откуда вообще берутся нормы? Эти вопросы волнуют многих людей, живущих в эпоху перемен, в том числе и современных россиян. Автор книги, психолог Мишель Гельфанд, исследует исторические, социальные и экономические причины самых распространенных свобод и ограничений, а также анализирует преимущества и недостатки обеих систем — жесткой и свободной.

УДК 304  
ББК 60

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [tylib@alpina.ru](mailto:tylib@alpina.ru)*

© Michele Gelfand, 2018

© Издание на русском языке, перевод, оформление.  
ООО «Альпина Паблишер», 2019

ISBN 978-5-9614-2144-6 (рус.)  
ISBN 978-1-5011-5293-1 (англ.)

# Содержание

Введение	7
----------	---

## ЧАСТЬ I

---

### Основы: значение первичных социальных факторов

1. Средство от хаоса	15
2. Прошлое и настоящее: чем больше все меняется, тем больше все по-прежнему	28
3. Инь и ян жесткости и свободы	46
4. Катастрофы, эпидемии и этнокультурное многообразие	72

## ЧАСТЬ II

---

### Анализ: жесткое и свободное здесь, там и повсюду

5. Война американских штатов	97
6. Рабочий класс и высшее общество: скрытый разлом культур	136
7. Жесткая или свободная у вас организация? Это важнее, чем может показаться	167
8. Что вы видите в зеркале	199

## ЧАСТЬ III

---

### Прикладные вопросы: жесткое и свободное в переменчивом мире

9. Златовласка поступала правильно	227
10. Культурный реванш и мировой (бес)порядок	249
11. Как использовать силу социальных норм	275
Благодарности	295