

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 10 • № 2 • 2023

Volume 10 • Issue 2 • 2023



Первое
экономическое
издательство

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

IMPRINT:

ISSN 2410-1664
DOI 10.18334/lim
Frequency: quarterly
Circulation: 400 copies

PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia
119049, Moscow, Krymsky val, 8
+7 495 648 62 41
<https://1economic.ru>
info@1economic.ru

MANAGING EDITOR:

Elena Drobot
drobot@1economic.ru

For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертным центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 27,7.

Подписано в печать 30.06.2023

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежеквартально

ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8

+7 495 648 26 41

<https://1economic.ru>

info@1economic.ru

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

drobot@1economic.ru

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: lim@1economic.ru

Отпечатано: ПАО «Т8 Издательские Технологии»

109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 42, корпус 5

Тел.: +7 (499) 322-38-30

Editor

Molchanov, Igor – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

Co-Editor

Aleshkovskiy, Ivan – Lomonosov Moscow State University (Russia)

Editorial board

Avdeeva, Ekaterina – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

Cherkasskaya, Galina – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

Dallakyan, Svetlana – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

Dzhumabekov, Kudaybergen – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

Kalendzhyan, Sergey – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

Kosmina, Elena – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

Lapaev, Dmitry – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

Litvinyuk, Alexander – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

Maridashvili, Manana – Caucasus International University (Georgia)

Suleymankadieva, Alzhanat – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Specialized Chair of PJSC “Gazprom”, Head of the Academic Department “Management” of the Institute of Master’s Programme (Russia)

Taktarova, Svetlana – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

Trapitsyn, Sergey – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

Yakovleva, Elena – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

Yuan, Lunqu – Profesor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

Главный редактор

Молчанов Игорь Николаевич – профессор кафедры политической экономики экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Заместитель главного редактора

Алешковский Иван Андреевич – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

Совет журнала

Авдеева Екатерина Сергеевна – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

Даллакян Светлана Аркадиевна – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

Джумабеков Кудайберген Уразбаевич – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

Календжян Сергей Оганович – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Космина Елена Анатольевна – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Лапаев Дмитрий Николаевич – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАЕН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Литвинюк Александр Александрович – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Маридашвили Манана – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

Сулейманкадиева Алжанат Эльдеркадиевна – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель академического отделения «Менеджмент» Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Тактарова Светлана Викторовна – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

Трапицын Сергей Юрьевич – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Черкасская Галина Викторовна – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Юань Лун Цуй – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

Яковлева Елена Владимировна – заведующая кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Содержание

Том 10 • № 2 • Апрель–июнь 2023

Щепакин М.Б.

Мозаичный эмоционально-поведенческий дубликатор
в адаптационном управлении развитием бизнеса
в его мобилизационном формате 367

Ахтямов М.К., Завьялова Н.И.

Социальные ориентиры и проблемы целеполагания
в некоммерческих организациях России 389

Репичев А.И., Солодкин В.В.

Актуальные проблемы управления группами компаний 411

Яхонтова Е.С.

Мультидисциплинарные команды как фактор устойчивости компаний
в современных условиях 425

Гусев Я.Н.

Критерии оценки эффективности работы команды в системе продаж 439

Шендель Т.В., Шкляр О.А.

Корпоративная модель компетенций предприятия железнодорожного транспорта 451

Хайрулина Л.Р.

Управление развитием компетенций менеджеров 471

Губанова А.В.

Характеристика направлений развития цифрового лидерства
для эффективного управления организационными изменениями
в цифровой экономике 487

Легостаева С.А., Задоренко И.О.

Особенности управления персоналом в региональных проектах 507

Круглов Д.В., Се Яцзин

Изучение влияния кадрового потенциала
на развитие промышленных предприятий 523

Ходова Я.А., Скударь А.А., Пискун Л.И.

Современные методы оценки качества персонала как инструмент повышения
эффективности бизнес-процессов предприятий 533

Носырева И.Г., Белобородова Н.А.

Инновационные технологии в управлении персоналом: опыт применения 547

Никулина Ю.Н.

Карьерное развитие молодежи в экосистеме кадрового партнерства вуза 561

Юрова О.В., Медведицкова А.С., Березин А.С., Минаева О.А.

Центры проектной деятельности как элемент экосистемы предпринимательства
в университетах 579

Санников Д.В., Ширинкина Е.В.

Организационно-деятельностная игра как инструмент проектного управления
при реализации стратегии цифровой трансформации университета 597

Парфенова И.Ю., Балганова Е.В.

Роль института кураторства в формировании организационной культуры вуза 613

Антонов А.В.

Внедрение системы экологического менеджмента в высшем учебном заведении 631

Морозова И.А., Сметанина А.И., Сметанин А.С.

Совершенствование управления устойчивым развитием бизнеса в России
на основе принципов социальной и экологической ответственности
с помощью ESG-менеджмента 643

Пистер Е.И., Данкин В.Д., Медведев С.О.

Методика исследования культурного кода компании в корпоративно-
антропологическом подходе с применением инструментов фасилитации
и сторитейлинга для обеспечения устойчивого развития организации 657

Умалатов Р.С.

Теоретические аспекты реализации бережливого управления
в системе региональной власти 673

Table of Contents

Volume 10 • Number 2 • April-June 2023

Shchepakina M.B. Mosaic emotional-behavioral duplicator in adaptive management of business development in mobilization format.....	367
Akhtyamov M.K., Zavyalova N.I. Social orientations and problems of goal-setting in non-profit organizations in Russia	389
Repichev A.I., Solodkin V.V. Current problems in managing groups of companies.....	411
Yakhontova E.S. Multidisciplinary teams as a factor of company sustainability in modern conditions	425
Gusev Ya.N. Criteria for evaluating team performance in sales.....	439
Shendel T. V., Shklyar O.A. Corporate competence model for a railway transport company.....	451
Khayrulina L.R. Managing the development of managers' competencies	471
Gubanova A.V. Digital leadership development areas for effective management of organizational change in the digital economy.....	487
Legostaeva S.A., Zadorenko I.O. Peculiarities of personnel management in regional projects	507
Kruglov D.V., Xie Yajing Exploring the impact of human resources on the development of industrial enterprises.....	523
Khodova Ya.A., Skudar A.A., Piskun L.I. Modern methods of personnel quality assessment as a tool for improving the efficiency of business processes in companies.....	533
Nosyreva I.G., Beloborodova N.A. Innovative technology in personnel management: application experience.....	547
Nikulina Yu.N. Career development of young people in the university staff partnership ecosystem.....	561

<i>Yurova O.V., Medveditskova A.S., Berezin A.S., Minaeva O.A.</i> Project activity centers as an element of the university entrepreneurship ecosystem	579
<i>Sannikov D.V., Shirinkina E.V.</i> An organizational and activity game as a project management tool for implementing a university's digital transformation strategy.....	597
<i>Parfenova I.Yu., Balganova E.V.</i> The role of mentoring in the organizational culture of higher education institutions.....	613
<i>Antonov A.V.</i> Implementation of the environmental management system in a higher education institution.....	631
<i>Morozova I.A., Smetanina A.I., Smetanin A.S.</i> Improving the management of sustainable business development in Russia based on the principles of social and environmental responsibility with ESG management	643
<i>Pister E.I., Dankin V.D., Medvedev S.O.</i> Methodology for the study of the company cultural code in the corporate-anthropological approach with the help of facilitation and storytelling tools to ensure sustainable development	657
<i>Umalatov R.S.</i> Theoretical aspects of lean management in the system of regional government	673