

СОДЕРЖАНИЕ

ИД «БЮДЖЕТ» 20 ЛЕТ

- 4 В. Д. ДЗГОЕВ.
Издательский дом
«Бюджет» отмечает
20-летие

9 НОВОСТИ

30 ЛЕТ КАЗНАЧЕЙСТВУ РОССИИ

- 12 Р. Е. АРТЮХИН. Когда
работа — жизнь
Федеральному казначейству
30 лет. Сегодня мы поговорили
с его руководителем о работе
и о жизни.

- 14 Т. Г. НЕСТЕРЕНКО. Каждая
маленькая победа
казначейства — главная
победа жизни

Спустя 30 лет после воссоздания
Федерального казначейства
работа здесь не стала простой,
но первым казначеям пришлось
особенно тяжело.

- 19 Федеральное
казначейство: как все
начиналось

ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

- 23 А. И. КИМ. Доказательная
политика: итоги второго
конкурса Счетной палаты

ПОРТРЕТ ГОРОДА: МАГНИТОГОРСК

- 26 С. Н. БЕРДНИКОВ.
Магнитогорск — диалог
власти, бизнеса
и населения

Магнитогорск — город с большим
потенциалом и серьезными ам-
бициями. Подтверждение тому —
федеральные рейтинги, в топ
которых город металлургов входит
наряду со столицами регионов.



Р. Е. АРТЮХИН, руководитель
Федерального казначейства

12



Т. Г. НЕСТЕРЕНКО, заместитель
президента — председателя
правления банка «Открытие»

14



О. Ю. СУЛИМА, министр финансов
Нижегородской области

44



Л. З. ИГДИСАМОВА, заместитель
премьер-министра Правительства
Республики Башкортостан —
министр финансов

48

ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

- 31 Р. О. БЕЛОВ. Отчет
о результатах деятельности
учреждений с 1 января
2023 года

МЕРОПРИЯТИЯ

- 34 О. В. ИЗУТОВА. Адаптация
бюджетной системы
к новым условиям

НИФИ провел Всероссийский
семинар «Бюджетная система
в условиях трансформации эконо-
мики». Коллеги обсудили основ-
ные направления бюджетной
политики, новации бюджетного
законодательства и межбюджет-
ных отношений.

- 38 О. С. БУТЕНКО. Госплан
и бизнес-инициатива —
нужна коалиция

Репортаж с Международного фо-
рума Финансового университета
«Экономические бои без правил:
рецепты победы».

ФИНКОНТРОЛЬ

- 42 Э. А. ИСАЕВ. Субсидии
юридическим лицам:
от анализа рисков к оценке
эффективности

КОЛЛЕГИ

- 44 О. Ю. СУЛИМА. Риска
неисполнения бюджета
по доходам нет

Исполнение консолидированного
бюджета Нижегородской области
в 2022 году идет более высокими
темпами, чем в 2021-м. И это
несмотря на увеличившиеся рас-
ходы, в том числе и в связи с про-
ведением СВО.

КОЛЛЕГИ. РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН

- 48 Л. З. ИГДИСАМОВА.
Оперативно реагировать
на ситуацию

- 52 Г. Н. ГОНЧАРЕНКО.
Увеличение налогового
потенциала
муниципалитета



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. ДзгоевГенеральный директор М. А. Цуциев
Первый заместитель генерального директора
И. Ю. Ярцева

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская
Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. С. Бутенко

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы [adv@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 9 декабря 2022 г.

Заказ № 1217

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2022

- 54 Г. Г. МУРАТОВА. Создание
комфортной сельской среды

СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

- 56 О. С. БУТЕНКО.

«Калиновское» — высокий социальный бонитет

«Бюджет» начинает блок материалов
про социальную ответственность
российского бизнеса. Открывает
 rubрику ООО «Калиновское».

МСУ. ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

- 60 В. Н. ШМАРИН. Дорогу осилит
идущий

Выгодное экономико-географиче-
ское положение, развитая инфра-
структура, трудовой потенциал,
благоприятный инвестиционный
климат способствуют динамичному
развитию Оренбургского района.

- 64 С. В. СКРЯБИН. Показатели
прогресса. Тоцкий район
в 2022 году

Тоцкий район — территория аграр-
ная, стабильность его социально-
экономического положения во мно-
гом зависит от успешного развития
сельского хозяйства.

- 66 И. М. БЕЛЯКОВА. Точки роста
Переволоцкого района

Чтобы удержать людей в сельской
местности, помимо работы с хоро-
шей зарплатой, им необходимо пред-
ложить развитую социальную инфра-
структуру, и прежде всего в сфере
образования.

- 69 И. В. ПРОХОРОВ. Кваркенский
район: концессионные
соглашения в ЖКХ

В значительной мере организация
функционирования ЖКХ входит
в сферу ведения местного само-
управления и напрямую влияет
на уровень и качество жизни боль-
шинства жителей муниципальных
образований.

72



Ю. Ю. МАКУРИНА.

Инициативное бюджетирование начинается с активных граждан

Отсутствие хоккейных коробок и дет-
ских площадок, плохие дороги, не-
благоустроенные скверы — справить-
ся с местными трудностями помогает
инициативное бюджетирование.

- 74 Н. Е. ЛЕПСКАЯ. «Культурный
бюджет» в Бугурусланском
районе

На территории Бугурусланского рай-
она в 2022 году впервые запущен
к реализации проект «Культурный
бюджет» — одно из направлений ини-
циативного бюджетирования.

76

СПЕЦЧАСТЬ

О. С. БУТЕНКО.

Децентрализация, диджитализация и декарбонизация — период глобальных перемен

Современные тренды глобальной
экономики и геополитики — в кол-
лективной монографии «Мировая
экономика в период больших потря-
сений».

78



О. С. БУТЕНКО. Корабль новой цивилизации

Специальным гостем Международного
форума Финансового университета
стал нобелевский лауреат М. Юнус.
Он выступил с лекцией на тему
«Создаем новый мир — экономику
трех “нет”: нет бедности, безработице
и выбросам парниковых газов».