

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

### АБРАМОВА М.Н.

директор ФБГУ «Роскультцентр»

### АНТИПОВ К.В.

заместитель директора  
Российской книжной палаты по развитию

### АФАНАСЬЕВ М.Д.

директор Государственной публичной  
исторической библиотеки России,  
президент Российской библиотечной ассоциации

### БЫКОВНИКОВ И.Л.

заместитель начальника Управления информационно-  
библиотечного обеспечения Центрального банка  
Российской Федерации (Банка России)

### ВИСЛЫЙ А.И.

начальник проектного центра цифровой  
трансформации Федерального института  
промышленной собственности

### ВОРОПАЕВ А.Н.

начальник отдела поддержки литературного процесса,  
книжных выставок и пропаганды чтения  
Департамента государственной поддержки  
периодической печати и книжной индустрии  
Министерства цифрового развития, связи  
и массовых коммуникаций РФ

### ДАШКОВ Л.П.

генеральный директор ИТК «Дашков и К»

### ДЖИГО А.А.

заведующий НИО библиотековедения  
Фундаментальной библиотеки ИНИОН РАН

### ДУДА В.В.

генеральный директор Российской  
государственной библиотеки

### ЕСЕНЬКИН Б.С.

президент ТД «Библио-Глобус»,  
президент НП «Гильдия книжников»

### ЗИМАРИН О.А.

директор издательства «Весь Мир»

### ИВАНОВ А.В.

президент Издательско-полиграфической  
ассоциации высших учебных заведений

### КАПЬЁВ Е.В.

генеральный директор издательства «ЭКМО»

### КВЕЛИДЗЕ-КУЗНЕЦОВА Н.Н.

исполнительный директор Ассоциации производителей  
и пользователей образовательных электронных  
ресурсов, директор Фундаментальной библиотеки  
Российского государственного педагогического  
университета им. А.И. Герцена

### КУДРИНА Е.Л.

руководитель проектного офиса «Электронная  
библиотека казачества» Российской государственной  
библиотеки, профессор ФГБОУ ВО  
«Государственный университет управления»

### КУЗНЕЦОВ А.Ю.

исполнительный директор  
Национального  
электронно-информационного  
консорциума

### КУЗЬМИН Е.И.

председатель Российского комитета  
программы ЮНЕСКО  
«Информация для всех»,  
президент Межрегионального центра  
библиотечного сотрудничества

### МАКАРЕНКОВ С.М.

генеральный директор  
издательства «РИПОЛ классик»

### ПАЛЬКО Л.Л.

генеральный директор издательства «ВЕЧЕ»,  
управляющий вице-президент  
Российского книжного союза

### ПЕТЯКОВ В.Г.

директор издательства «Флинта»

### ПЛЕМНЕК А.И.

исполнительный директор  
Ассоциации региональных  
библиотечных консорциумов

### ФИЛИППОВ В.М.

председатель Высшей аттестационной  
комиссии Минобрнауки России,  
президент Российского университета  
дружбы народов

### ФИРСОВ В.Р.

заместитель генерального директора  
Российской национальной библиотеки

### ЦЫГАНЕНКО А.М.

руководитель направления  
«Принтмедиа-индустрия»  
Института повышения квалификации  
работников теле- и радиовещания

### ЧЕХОВИЧ Ю.В.

исполнительный директор  
компании «Антиплагиат»

### ЧЕЧЕНЕВ К.В.

генеральный директор  
издательства «Белый город»,  
президент Ассоциации  
книгоиздателей

### ШРАЙБЕРГ Я.Л.

научный руководитель  
Государственной публичной  
научно-технической библиотеки России,  
президент Национальной библиотечной  
ассоциации «Библиотеки будущего»

### ЩЕРБАКОВ С.Г.

генеральный директор  
Издательского центра «Академия»

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ

КНИГА

№ 5,  
июнь, 2022

### РЕДАКЦИЯ:

Главный редактор —  
**Е. Бейлина**, [univernkiga@yandex.ru](mailto:univernkiga@yandex.ru)

Выпускающий редактор —  
**Р. Каплин**, [vypusk-uk@yandex.ru](mailto:vypusk-uk@yandex.ru)

Редактор — **Н. Барсукова**

Дизайнер-верстальщик — **И. Горюнов**

Отдел подписки, выставок и рекламы —  
**О. Каплина**, [unkniga@mail.ru](mailto:unkniga@mail.ru)

Администратор сайта —  
**Н. Чалых**, [website@unkniga.ru](mailto:website@unkniga.ru)

Корректор — **Д. Балтрушайтис**

### ВЕДУЩИЕ РУБРИК:

«Книжный рынок» — **А. Воропаев**

«Формирование библиотечных фондов» —

**Т. Петрусенко, И. Эйдемиллер**

Copyright.ru — **В. Терлецкий**

«Электронные книги» — **В. Харитонов**

«КНИГА + новая реальность» — **А. Касьяненко**

«Библиогеография» — **Е. Гребенева**

«Технологии печати» — **М. Шарифуллин**

«Абсолютно медиа: библиотеки в новой среде» —

**М. Леншина**

«Библиотеки мира» — **Д. Белякова**

«Персональный подход» — **С. Горохова**

### КОНТАКТЫ:

111123, г. Москва, Шоссе Энтузиастов, д. 56.

Тел.: +7 (967) 097-40-77

E-mail: [podpiska@unkniga.ru](mailto:podpiska@unkniga.ru), [unkniga@unkniga.ru](mailto:unkniga@unkniga.ru)



**WWW.UNKNIGA.RU**

Воспроизведение материалов или их фрагментов  
возможно только с письменного разрешения  
ООО «ИД Университетская книга». Мнение  
авторов может не совпадать с мнением редакции.  
Редакция не несёт ответственности за содержание  
рекламных материалов.

Фото на обложке: Ада Колганова,  
директор Российской государственной библиотеки  
искусств. Фотограф Е. Шманенко.

16+, в соответствии с Федеральным законом  
от 29.12.2010 № 436-ФЗ

10 пл. Тираж 1500 экз.

Подписано в печать 07.06.2022.

Приблизительная дата выхода 14.06.2022.

Периодичность выхода — 5 раз в полугодие.

© «Университетская книга», 2022

ISSN 1726-6726

Учредитель — ООО «ИД Университетская книга»  
Рег. свид. ПИ № ФС77-42613 от 13.11.2010

Отпечатано в типографии ООО «Юнион принт»  
603003, г. Нижний Новгород, ул. Баррикад, д. 1,  
корпус 5.  
Тел.: +7 (831) 416-01-68, 439-44-99, 430-71-22  
Цена свободная.

Выпуск осуществляется при финансовой  
поддержке Министерства цифрового развития,  
связи и массовых коммуникаций РФ.

### ПОДПИСКА НА ЖУРНАЛ «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ КНИГА»:

#### УРАЛ-ПРЕСС

Тел.: +7 (495) 961-23-62; (343) 26-26-543;  
[www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru)

#### ДЕЛОВАЯ ПРЕССА

Тел.: +7 (499) 391-57-36; [https://delpress.ru/журнал/Университетская\\_книга](https://delpress.ru/журнал/Университетская_книга)

#### КНИГА-СЕРВИС

Тел.: +7 (495) 680-90-88, +7 (495) 680-89-87;  
[www.akc.ru/itm/universitskay\\_a-kniga/](http://www.akc.ru/itm/universitskay_a-kniga/)

#### ПРЕССА РОССИИ

Тел.: +7 (495) 172-46-47;  
[www.pressa-ru.ru/cat/1/edition/r72296/](http://www.pressa-ru.ru/cat/1/edition/r72296/)

Подписной индекс 72296

### ПОДПИСКА НА ЭЛЕКТРОННЫЕ ВЕРСИИ:

#### ИВИС

Тел.: (495) 777-65-57; [www.ivis.ru](http://www.ivis.ru)

#### НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА

Тел.: (495) 935-01-01; [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

#### УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН

Тел.: (4872) 25-11-83; [www.directmedia.ru](http://www.directmedia.ru)

#### НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦИФРОВОЙ РЕСУРС «РУКОНТ»

Тел.: (495) 680-89-62; [www.rucont.ru](http://www.rucont.ru)

### РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА:

Тел.: +7 (967) 097-40-77

[www.unkniga.ru](http://www.unkniga.ru),

[podpiska@unkniga.ru](mailto:podpiska@unkniga.ru)



[www.unkniga.ru](http://www.unkniga.ru)

# СОДЕРЖАНИЕ

## 6 СОБЫТИЯ. НОВОСТИ. АНОНСЫ

### ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА



- 8** Ада КОЛГАНОВА:  
«Наш приоритет — сочетание традиций и инноваций»

### БИБЛИОТЕЧНОЕ ДЕЛО



- 16** Модельные библиотеки:  
джазовый стандарт

### ОБРАЗОВАНИЕ

- 24** Цифровая трансформация:  
отвечая на вызовы
- 28** Магистратура как образовательный продукт

### ВУЗОВСКИЕ БИБЛИОТЕКИ

- 33** Российские ЭБС в современных условиях: построение стратегии развития
- 38** Проекты открытого доступа:  
вызовы времени и отечественная практика

## ВУЗОВСКИЕ ИЗДАТЕЛЬСТВА

- 44** Управление научным изданием:  
вопросы эффективности

### ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- 51** А. Боровинский  
Цифровая трансформация библиотек

### ФОРМИРОВАНИЕ БИБЛИОТЕЧНЫХ ФОНДОВ

- 60** Электронные ресурсы для поддержки науки и образования

### ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД

- 66** Артём ВАСИЛЬЕВ:  
«Мы способны обеспечить уникальное пространство для саморазвития»

### БИБЛИОТЕКИ МИРА



- 72** Научно-исследовательская деятельность национальных библиотек стран СНГ:  
перспективы интеграции

### ЛАБОРАТОРИЯ ЛИДЕРСТВА



- 76** Обучение и стажировка:  
итоги и впечатления