

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 5 (215) май 2021

## Содержание



### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Кислов Д. В.

#### 14 Как управлять дебиторской задолженностью: ответы на 8 главных вопросов

*Почему важно контролировать дебиторскую задолженность? Как внедрить систему проверки контрагентов? Как установить сроки оплаты? Как работать с сомнительными долгами? Как контролировать эффективность работы менеджеров компании, курирующих дебиторскую задолженность? Ответы на эти и некоторые другие вопросы вы найдете в статье.*

### 27 РИСКИ

Крымов Д. В.

#### 27 Цена товара ниже себестоимости, или Налоговые риски продаж с убытком

*Независимо от причин продажи товара ниже себестоимости при такой операции возникают определенные налоговые риски. Давайте разберемся, насколько они велики и можно ли их снизить.*

Зозуля Т. Н.

#### 37 Оцениваем риски работы с потенциальным контрагентом

*Любая компания предпочтет работать с надежным исполнительным контрагентом. Работа с недобросовестным партнером сопряжена для бизнеса с большими финансовыми потерями. Это может разрушить рабочую бизнес-схему и парализовать хозяйственную деятельность компании.*

*Уберечь от этого сможет проверка контрагента, алгоритм которой мы приведем в статье.*

### 54 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Гребенников А. А.

#### 54 Эффективное бюджетирование как элемент внутреннего контроля

*Во всех процессах бюджетирования есть возможности проводить внутренний контроль за результатами работы компании. И эти возможности тем проще реализовать, чем выше эффективность самой системы бюджетирования. Расскажем, как эффективно использовать систему бюджетирования на каждом из ее этапов для целей внутреннего контроля компании.*

### 63 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Власова В. С.

#### 63 Бюджетирование фонда оплаты труда на основе штатного расписания в Excel-модели

### 76 ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Жолобова О. В.

#### 76 Планирование доходов от продажи прочих дополнительных услуг в санаторно-курортной организации

Кислов Д. В.

#### 93 Кондитерское производство: алгоритм анализа хозяйственной деятельности по видам продукции

*Разные товарные группы генерируют разные суммы прибыли от продаж. Как понять, какие виды продукции какой финансовый результат дают?*



Чтобы получить ответ на этот вопрос и понимать, какие виды продукции производить и продавать выгодно, необходимо провести анализ хозяйственной деятельности по видам продукции. Рассмотрим последовательность такого анализа.

## 103 ПЕРСОНАЛ

Веко Р. В.

### 103 Премирование за сокращение затрат: преимущества и алгоритм расчета

Рассмотрим алгоритм действий по определению размера прогнозируемой экономии, построенный на основе системы управленческого учета и бюджетирования. Это решение будет полезно как для руководителей финансово-экономических служб, так и для руководителей промышленных предприятий. Оно позволит стимулировать работников искать пути сокращения затрат и, соответственно, снижения себестоимости выпускаемой продукции.

Веко Р. В.

### 110 Социальный пакет: как сократить расходы, не демотивируя сотрудников

Каждая организация стремится снизить расходы, в том числе и на социальный пакет. Один из вариантов сократить расходы и повысить при этом мотивацию сотрудников — пересмотреть услуги социального пакета и разделить их на основные и дополнительные. В основной социальный пакет включите базовые услуги, востребованные большинством членов рабочего коллектива, в дополнительный — услуги, которые будут предоставляться только тем работникам, которые выполнили определенные условия, показатели. Расскажем, как это сделать.

## 115 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

### 115 Как эффективно реализовать программу энергосбережения на предприятии

## 120 ГОСЗАКАЗ

Стройков Н.

### 120 Как получить финансовое обеспечение, необходимое для участия в тендере?

Получить госконтракт может любая компания, включая малый и средний бизнес, если она соответствует требованиям законов (о них далее). Для этого нужно участвовать в тендере — торгах, которые проводятся на электронных площадках.

Расскажем о том, как можно получить финансирование для участия в тендере.

## 124 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Чванова М. А.

### 124 Новое письмо ФНС о проверках необоснованной налоговой выгоды: как избежать ошибок

ФНС России 10.03.2021 выпустила письмо № БВ-4-7/3060@ для своих территориальных отделений с разъяснениями положений ст. 54.1 Налогового кодекса РФ. В нем отражена позиция по принципам и методам проверки правильности определения налоговых обязательств. В связи с этим компаниям необходимо проверить, соответствуют ли разъяснениям данного письма применяемые ими правила ведения хозяйственной деятельности.

Предлагаем подробный комментарий данного документа.