



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ЕДИНСТВЕ ПРОТИВОПОЛОЖНОСТЕЙ 10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

13

НА ПЕРЕЭКЗАМЕНОВКУ

ПРИДЕТСЯ ЗАТЯНУТЬ ПОЯСА

15

Все признаки начала экономического кризиса налицо: сворачивание частных инвестиций, снижение потребительской активности, оукливание банков, бегство капитала и все менее управляемая девальвация. Для контроля над ситуацией, возможно, понадобятся нерыночные меры

ЦБ — ГЛАВНЫЙ НЕФТЯНИК СТРАНЫ

20

Экс-глава Федерального резерва Бен Бернанке глубоко изучал Великую депрессию, поэтому не сдерживал рост денежной массы в США, стремясь вывести страну из рецессии. Темпы роста денежной массы в России катастрофически падают уже третий год подряд

РУССКИЙ БИЗНЕС

«ИНВЕСТИЦИИ БУДУТ ТОЛЬКО РАСТИ» 26

В течение трех лет ОАК вложит в модернизацию и расширение своих производственных мощностей порядка ста миллиардов рублей. Это позволит резко увеличить выпуск новых гражданских самолетов, который уже сейчас растет на 50% в год

СКЛЕЙ СЕБЯ И ТОГО ПАРНЯ

30

ЗАЛОЖНИК КОНЪЮНКТУРЫ

32

«Наше будущее зависит не столько от менеджмента предприятия или от людей, которые здесь работают, сколько от ситуации на двух рынках — электроэнергии и алюминия», — сетует управляющий директор Новокузнецкого алюминиевого завода Виктор Жирнаков

В России могут радикально измениться правила лесопользования. Ведущий мировой производитель материалов для строительной химии — компания Sika решила существенно расширить свое присутствие на российском рынке

35

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ОТ ТОЛЬЯТТИ ДО ЗВЕЗДОЧКИ

36

Меры поддержки моногородов должны быть вариативными в зависимости от их социально-экономического и географического профиля. Набор инструментов достаточно широк — от прогностического мониторинга до целенаправленного расселения

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ОЧЕНЬ ТЕМНАЯ ИСТОРИЯ

44

Американские ученые предположили, что виновником массового вымирания динозавров 65 млн лет назад оказалась темная материя

Российская стартап-компания Healbe выпустит первый в мире прибор, автоматически измеряющий пульс, давление, расходуемые и потребляемые калории, а также уровень сахара в крови. Ученые выяснили, как, когда и почему европейцы стали в основном светлокосыми, светловолосыми и светлоглазыми

47

ПОЛИТИКА

ПУГАЮТ, А ТЫ НЕ БОЙСЯ

48

Накануне референдума в Крыму лидеры США и Евросоюза запугивали Россию всевозможными санкциями, призванными нанести нашей стране огромный ущерб. «Эксперт» постарался разобраться, чем нам угрожают

КАК БЫ ОПЯТЬ НЕ ОШИБИТЬСЯ

51

Страны Запада молчаливо наблюдают за ростом нацистских движений на Украине. Их бездействие объясняется тем, что они надеются вновь использовать эту силу для борьбы с Россией

ВАНДАЛИЗМ В ГОД КУЛЬТУРЫ

53

Шуховская башня на грани уничтожения

КУЛЬТУРА

СИЛА ПРИТЯЖЕНИЯ ЗЛА

54

Концентрация зла в кино зашкаливает. Одновременно происходит странная метаморфоза с нашим восприятием отрицательных героев: мы все чаще им сочувствуем

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ РОСКОШЬ

58

Стилю ар-деко почти сто лет, но он по-прежнему не исчезает из интерьеров и регулярно напоми-

ТЕМА НЕДЕЛИ

ПРИДЕТСЯ ЗАТЯНУТЬ ПОЯСА

Прогнозы финансистов на ближайшие месяцы неутешительны: профили риска клиентов подвергнутся кардинальной переоценке, малые и средние банки готовы объявить кредитные каникулы, сосредоточившись на задаче собственного выживания и формировании подушек избыточной ликвидности. Более или менее серьезная кредитная активность сместится в сегмент крупнейших заемщиков и крупнейших банков, который живет по не вполне рыночным правилам.



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

нает о себе масштабными продажами и новыми рекордами

КНИГИ

60

HI-END

62

ИНДИКАТОРЫ

76

РОССИЙСКИЕ БАНКИ

65

на улице правды

ВРЕМЯ НА УСАДКУ

80

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



Фитнес-центры нового поколения: семнадцать минут вместо шести часов. Как держать тело в мышечном тонусе, не теряя драгоценного времени на изнурительные занятия?



Третий лишний: ребенок, интернет, тет-а-тет? Первый российский мобильный онлайн-сервис, позволяющий объединить детский и взрослый интерфейсы



Как создать «чистый бизнес» на площадях российских вузов?

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



МИХАИЛ ПОГОСЯН

МИХАИЛ ПОГОСЯН

«В прошлом году ОАК было выпущено 128 самолетов, из них 95 военных и спецавиации и 33 гражданских. Но если выпуск военной авиатехники вырос на 20 процентов, то гражданской — почти на 50. Это произошло во многом благодаря существенному увеличению производства самолетов Sukhoi Superjet 100».

26



ВИКТОР ЖИРНАКОВ

ВИКТОР ЖИРНАКОВ

«Я убежден, что такие заводы, как Новокузнецкий алюминиевый, должны жить. На старых заводах не нужно решать проблемы с кадрами, с жильем, с инфраструктурой. Важно, конечно, чтобы при этом условия позволяли предприятию работать эффективно. Но инвестиции в строительство БоАЗа в скором времени также должны окупиться».

32



ВИКТОР КИСЛЯКОВ

ВИКТОР КИСЛЯКОВ

«Реальные люди, совершающие убийства, крайне эгоцентричны. Этот эгоцентризм не дает им возможности рефлексировать. Они понимают смысл, значение и даже последствия того, что они делают, но эти последствия им глубоко безразличны».

54

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



В Европе понимают, что введение эмбарго в отношении Москвы не только заставит ее слезть с нефтегазовой иглы и серьезно заняться импортзамещением, но и отправит ее в союз с Китаем.

48



ИТАР-ТАСС

Снижение спроса на кредиты, рост проблемных активов и перебои с ликвидностью окажут решающее влияние на динамику банковского сектора в 2014 году. Снижение спроса затронет не только кредитование крупного бизнеса и физлиц, но и сегмент малого и среднего бизнеса.

66



РИА НОВОСТИ

У «Мечела» есть шансы выползти из долговой ямы. Если, конечно, он не откажется от своего обещания снизить объем инвестиций и не запустит еще какую-нибудь масштабную стройку.

7