

БДМ

www.bdm.ru

Александр ТУРБАНОВ

Делать ли прививку —
решать банкирам
с. 8

Ян АРТ

Банкинг на шару
с. 20

Людмила КОВАЛЕНКО

Греческий синдром
Евросоюза
с. 34

Владимир ЖЕНОВ

Банки «назначаются»
виноватыми
с. 45

Марина ТАЛЬСКАЯ

Рубль: нефтяная рулетка
с. 64

Олег СОЛНЦЕВ

Остались долги
«под вопросом»
с. 66

Михаил МАТОВНИКОВ

Только бы
не «идеальный шторм»
с. 67

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР



ЛЮБИТЬ ДРАКОНА

НАЦИОНАЛЬНАЯ БАНКОВСКАЯ ПРЕМИЯ 2011

НОМИНАЦИИ

- «Банкир года»
-
- «За достижения в области кредитования производственного сектора экономики»
-
- «За достижения в кредитовании малого и среднего бизнеса»
-
- «За достижения в области кредитования населения»
-
- «За высокое качество обслуживания клиентов»
-
- «Социально ответственный банк»
-
- «За внедрение современных технологий»
-
- «За креативность в сфере маркетинга»
-
- «Передовой региональный»
-
- «За активную работу по повышению финансовой грамотности населения»
-
- «За лучший благотворительный проект»

СПЕЦИАЛЬНЫЕ НАГРАДЫ ЖЮРИ ПРЕМИИ

- «За образцовое правовое сопровождение банковского бизнеса»
-
- «За вклад в развитие банковской системы России»
-
- «За эффективное управление банком»



14 декабря

Культурно-развлекательный центр АРБАТ (Новый Арбат, дом 21, стр. 1)



Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ

Главный редактор агентства bankir.ru



Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Гильдии финансовых менеджеров

Делового центра и Финансово-банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Марина ТАЛЬСКАЯ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

bocharovaL@bk.ru

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**
Наталья ГЛАГОЛЬЕВА, Иван ВОРОНЦОВ

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

WEB-ПОДДЕРЖКА

Компания DuoWeb
(495) 740-5404

info@duoweb.ru
duoweb.ru

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

Москва, 2-я Ямская улица, 2, офис 307
«БДМ. Банки и деловой мир»
E-mail: bdm20@yandex.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН

(499) 343-8661, (499) 755-6331

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5
Тираж 15 000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги
Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.

Запад-Восток
инвестиции и развитие



kla@bdm.ru



Как только этот номер журнала уйдет в печать, мы — сотрудники БДМ — как бы перешагнем в новый, еще не наступивший год. Когда-то шахтеры, досрочно выполнившие годовой план, наряжали по такому поводу елку. Ну, мы с этим не спешим, да и дел много: надо готовить первый номер 2012-го (по случаю длинных каникул он опять будет сдвоенным).

Тем не менее настроение уже почти праздничное — и чуть тревожное, как без этого в предновогодние дни... Откуда тревоги? Да нет, календарь мая здесь ни при чем — сколько уже «концов света» нам обещали, американцы даже кино загодя сняли — скорее смешное, правда, чем страшное. Но, к сожалению, есть угрозы более реальные, чем очередной потоп или падение метеорита. И тоже — глобальные, потому что американские финансовые проблемы очень быстро распространились на Европу, а теперь уже и к нам подбираются все ближе.

В последнее время на всех конференциях и форумах говорят о том, что, мол, наша банковская система готова к возможным неприятностям, у регулятора уже и испытанные лекарства наготове. Только ведь аспирином грипп не вылечишь — разве что голова перестанет болеть, на какое-то время. А метод ампутации, который так полюбился денежным властям, скоро вполне может свести весь банковский сектор к пяти-шести супергигантам. Но ведь это у нас уже было, не помните, что ли?

И все-таки не хочется в новогоднем номере говорить исключительно о грустном и проблемном. Тем более что вплоть до последней декабрьской субботы всем вам придется работать с удвоенной силой — такой уж месяц, активный. Зато потом — длинные каникулы, куда наверняка впишутся и веселые елки, и встречи с друзьями, и лыжные прогулки, и поездки — в дальние теплые края или заснеженные (будем на это надеяться) ближние пригороды. И — тихий рождественский Сочельник, когда на чистом небе раньше и ярче всех загорается та самая звезда...

С наступающим Новым годом вас, дорогие друзья! До встречи в 2012-м!

Людмила КОВАЛЕНКО



8

Александр ТУРБАНОВ
Генеральный директор
ГК «Агентство
по страхованию вкладов»

Делать ли прививку — решать банкирам

Уроки 2008 года позволяют надеяться, что ситуация не будет развиваться по самому негативному сценарию. Полагаю, у Европы есть шансы предупредить негативное развитие событий. В США проблемы хоть и остались, но на фоне Европы они все-таки явно имеют градус пониже. В России больших проблем мы сейчас не видим.



20

Ян АРТ
Главный редактор
агентства Bankir.Ru

Банкинг на шару

Почему я должен верить, что рационализаторское предложение двадцатилетнего операциониста априори полезнее и эффективнее, чем предложения десятков председателей правления и зампредов частных российских банков?



45

Владимир ЖЕНОВ
Генеральный директор
ОАО «Новосибирский
Муниципальный банк»

Банки «назначаются» виноватыми

Банкам нужно привыкать к мысли, что условия, в которых они работают, существенно изменились, и это не просто полоса, которую как-то надо пережить. Магистральный путь сейчас — это снижение издержек и рост объемов бизнеса, чтобы повысить доходность на эффекте масштаба.

Позиция

- 6 Доска почета БДМ
- 8 Александр ТУРБАНОВ
Делать ли прививку — решать банкирам

События и комментарии

- 16 События месяца
- 18 Людмила КОВАЛЕНКО
Впереди — две кризисных «пятилетки»
- 18 Марина ТАЛЬСКАЯ
Стагнирующий оптимизм
- 20 Ян АРТ
Банкинг на шару
- 22 Никита КОВАЛЕНКО
Брендинг, или О чем не говорят банкиры
- 24 Там, где растят финансистов
- 25 Аренда? Нет — оперативный лизинг
- 26 Мировые старты в Семигорье
- 27 Людмила КОВАЛЕНКО
Возможен ли «нравственный бизнес»?
- 28 Елена БОЧАРОВА
Счастливые мили НОМОС-БАНКа
и Czech Airlines

Без границ

- 30 Людмила КОВАЛЕНКО
Очень нужен диалог
- 34 Людмила КОВАЛЕНКО
Греческий синдром Евросоюза
- 38 Франко БАССАНИНИ
Инвестиции в модернизацию экономики:
новая реальность

Итоги и прогнозы

- 42 Анкета БДМ

Анализ

- 60 Банки московского региона в октябре 2011 года
- 64 Марина ТАЛЬСКАЯ
Рубль: нефтяная рулетка
- 66 Олег СОЛНЦЕВ
Остались долги «под вопросом»

- 67** Михаил МАТОВНИКОВ
Только бы не «идеальный шторм»
- 68** Павел САМИЕВ
Коллапс не обязателен
- 70** Алексей ВЕДЕВ
Репетиция состоялась
- 72** Марина ТАЛЬСКАЯ
Уровень готовности
- 75** Галина БЕРЕГОВАЯ, Михаил ДОРОНКИН
Доходное дело
- 80** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 82** Сообщает «Эксперт РА»

Информационные технологии

- 90** Людмила КОРОТЕЕВА
Электронные деньги:
жизнь в новой реальности?
- 92** Елена БОЧАРОВА
Аутсорсинг — это актуально
- 94** Анкета БДМ:
Аркадий ЗАТУЛОВСКИЙ
Не всегда на первом месте — цена вопроса

Досье

- 96** Из последних документов Банка России
- 100** Нарушение и наказание
- 102** Новости ГК «АСВ»
- 104** Содержание БДМ за 2011 год

Качество жизни

- 110** Гороскоп
- 112** Афиша
- ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО**
- 118** Ирина ОРЛОВА
Очень разный Новый год
- 122** Календарь событий

Post Scriptum

- 124** Виталий КОВАЛЕНКО
О демократии, левэридже
и «человеке довольном»



66

Олег СОЛНЦЕВ

Руководитель направления
анализа денежно-кредитной
политики и банковской
системы ЦМАКП

Остались долги «под вопросом»

Все системные риски банковского сектора в 2012 году повысятся — при любом сценарии развития мировой экономики. В пессимистическом сценарии они вполне способны вызвать новый системный кризис банковского сектора. Но мне кажется, общий уровень рисков в целом все-таки ниже, чем в 2008-м.



67

Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор
«Интерфакс-ЦЭА»

Только бы не «идеальный шторм»

В целом банковская система с 2008 года уже находится в ситуации повышенных кредитных рисков. Она как-то к ним адаптировалась, но есть большая часть проблем, что называется, замеченных под диван. И если развернется реальный кризис, замаскированные проблемы усугубятся.

96

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в октябре 2011 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов