

БДМ

www.bdm.ru

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Ирина АЛУШКИНА

Делай что должен

с. 6

Ян АРТ

Вечно вторые

с. 15

Анатолий КАЗАКОВ

Новый формат
интеграции

с. 24

Джорджо ВИТАНДЖЕЛИ

Англия и Европа:
де Голль был прав?

с. 30

Анкета БДМ

Женский взгляд:
требуется генеральная
уборка

с. 38

Игорь СМЕЛЯНСКИЙ

Как в детском пазле

с. 68

Марина ТАЛЬСКАЯ

Капитальная яма

с. 74



ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД: ТРЕБУЕТСЯ ГЕНЕРАЛЬНАЯ УБОРКА



World
Organization of
Creditors

World Investment Award
“Investment Angel”

24 april 2012

Moscow
World Trade Center

Международная
Инвестиционная Премия
«Инвестиционный Ангел»

24 апреля 2012 года

Москва
Центр Международной Торговли

При поддержке:



СОВЕТ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



РОССОТРУДНИЧЕСТВО



ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
КОМИТЕТ СНГ



МОСКОВСКАЯ
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ
ПАЛАТА

Официальные партнеры:



Финансово-
Банковский
Совет СНГ



ДЕЛОВОЙ
ЦЕНТР СНГ



АССОЦИАЦИЯ
РОССИЙСКИХ
БАНКОВ



ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ

www.award.woc-org.com
+7 (495) 225-2539





Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ

Главный редактор агентства bankir.ru



Павел МЕДВЕДЕВ

Советник Председателя Банка России



Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»



Руслан ГРИНБЕРГ

Директор Института экономики РАН

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



Запад-Восток
Инвестиции и Развитие

БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово-
банковского совета СНГ



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Людмила КОВАЛЕНКО

mila@comtv.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Марина ТАЛЬСКАЯ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»

Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Елена БОЧАРОВА

bev.bdm@gmail.ru

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА

Московское главное территориальное
управление Банка России

ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ

ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ

Наталья ГЛАГОЛЬЕВА, Иван ВОРОНЦОВ,
Ирина ЗДОРОВИНИНА

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА

Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство

ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

Москва, 2-я Ямская улица, 2, офис 307

«БДМ. Банки и деловой мир»

E-mail: bdm20@yandex.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН

(499) 343-8661, (499) 755-6331

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5

Тираж 15 000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно

в редакции или через каталоги

Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.



Когда вы откроете этот номер, пред-
выборные страсти останутся в про-
шлом. А вот проблемы, их вызвавшие,
никуда не денутся. И решать их придется,
что называется, всем миром — не только в
переносном, но и в прямом смысле, потому
что наши домашние сложности усугубляют-
ся тем, что происходит нынче и в Европе, и
на всей планете.

...Но — довольно о политике, у нас все-таки праздник. И пусть
теперь стало модным высказываться о нем с некоторым прене-
брежением, он — вопреки всему — приходит к нам каждую весну:
с цветами, подарками, добрыми улыбками и хорошими словами.
Причем, на мой взгляд (не считите за нескромность), вполне за-
служенными.

Не стану лишний раз тревожить некрасовские стихи насчет
коня на скаку и горящей избы, однако ведь даже социологи отме-
чают возросшую роль женщины в обществе. Уже не воспринима-
ется как экзотика женщина — президент или премьер-министр,
госсекретарь или министр обороны. Правда, с обороной, по-моему,
перебор... Хотя, как знать, если бы военные ведомства повсемест-
но возглавили женщины, может, угроза очередной мировой войны
исчезла бы сама по себе?

Этот номер БДМ, как и всегда в марте, имеет «женское лицо».
Более того, мы попросили наших очаровательных экспертов взгля-
нуть на экономические проблемы в необычном ракурсе — как хо-
зяйка оценивает дом, требующий уборки. Кстати, если вы еще не
забыли, то в дословном переводе с греческого «экономика» и озна-
чает не что иное, как умение вести дом. И кем бы ни была женщи-
на во внешнем мире: большим начальником или рядовой служащей,
дома она всегда (или почти всегда) — целый кабинет министров,
постоянно решающий проблемы бюджета и продовольствия, вну-
тренних и иностранных дел, образования и культуры. Поэтому
здравомыслие и дальновидность стали как бы генетическими чер-
тами ее характера.

Мнения о том, нужна ли экономике генеральная «уборка» и как
сделать ее эффективной, вы узнаете из ответов на вопросы на-
шей традиционной анкеты. Ну а пока редакция БДМ (кстати,
преимущественно женская) от всей души поздравляет своих под-
руг с замечательным весенним праздником. Пусть никакие забо-
ты и проблемы не помешают вам чувствовать себя красивыми,
любимыми и счастливыми!

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Ирина АЛУШКИНА
Президент САРОВБИЗНЕСБАНКА

Делай что должен

У меня есть любимая поговорка: делай что должен, и будь что будет. В ней нет никакого фатализма, потому что если каждый из нас будет делать то, что должен, все будет хорошо. Просто для этого нужно думать не только о себе, любимом, и не только о сегодняшнем дне, а хоть чуть-чуть заглядывать в завтра.



15

Ян АРТ
Главный редактор
агентства Bankir.Ru

Вечно вторые

Правила-то едины для всех, просто отечественный банкинг дополнительно «оснащен» целым сонмом специфических ограничений, из-за которых обречен всегда оставаться в офсайде в этом финансовом чемпионате. И — вечно вторым на рынке финансовых услуг.



24

Анатолий КАЗАКОВ
Председатель Координационного
совета Делового
центра и ФБС СНГ

Новый формат интеграции

Я совершенно не разделяю алармистских настроений по поводу будущего Евросоюза. Другое дело, что нам надо учиться не только на успехах, но и на ошибках ЕС. Например, «не ставить телегу впереди лошади», то есть валютную интеграцию прежде экономической.

Позиция

- 6** Ирина АЛУШКИНА
Делай что должен

События и комментарии

- 12** События месяца
- 14** Марина ТАЛЬСКАЯ
Без кукиша в кармане
- 15** Ян АРТ
Вечно вторые
- 17** В Европе закручивают гайки
- 18** Французы готовы вкладывать в Россию
- 20** Людмила КОВАЛЕНКО
Путин заставил спорить
- 21** Нехорошие прогнозы

Без границ

- 24** Анатолий КАЗАКОВ
Новый формат интеграции
LA FINANZA
- 28** Джорджо ВИТАНДЖЕЛИ
В экономике не без политики
- 30** Англия и Европа: де Голль был прав?
- 34** Ждали роботов, а пришли китайцы

Бизнес из первых рук

**ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД:
ТРЕБУЕТСЯ ГЕНЕРАЛЬНАЯ УБОРКА**

- 38** Анкета БДМ
- 60** Людмила КОВАЛЕНКО
С точки зрения здравого смысла

Анализ

- 64** Банки московского региона в 2011 году
- 68** Игорь СМЕЛЯНСКИЙ
Как в детском пазле

- 74** Марина ТАЛЬСКАЯ
Капитальная яма
- 76** Олег СОЛНЦЕВ, Михаил МАМОНОВ
В стратегическом тупике
- 78** Михаил МАТОВНИКОВ
Падает рентабельность капитала
- 80** На депозитном рынке начались перемены
- 86** Андрей ЛАЗАРЕВ
Високосный год
- 92** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 94** Сообщает «Эксперт РА»

Досье

- 104** Из последних документов Банка России
- 107** Реорганизация банков
- 107** Новые руководители кредитных организаций
- 108** Новые лицензии
- 108** Новые адреса
- 108** Открытие и ликвидация филиалов
- 109** Изменение капитала
- 110** Нарушение и наказание
- 112** Новости ГК «АСВ»

Качество жизни

- 114** Марина БОГДАНОВА
«Отдых — это смена занятий»
- 118** Ирина ОРЛОВА
Ой, где девки шли, там и рожь густа
- 122** Выставки
- 123** Книжная полка
- 126** Календарь событий

Post Scriptum

- 128** Виталий КОВАЛЕНКО
О выборах, «болоте» и готовности к диалогу

38

Анкета БДМ

Женский взгляд: требуется генеральная уборка

Похоже, умные и образованные мужчины довели мир до состояния, когда ему явно требуется генеральная «уборка». Мужские попытки навести порядок, перекладывая вещи с места на место, не слишком успешны. Так, может, им не хватает здравомыслия, терпения и целеустремленности, которые отличают прекрасную половину человечества?



68

Игорь СМЕЛЯНСКИЙ

Директор московского
офиса компании The Boston
Consulting Group

Как в детском пазле

Банковский сектор сейчас — не самый привлекательный объект. И стороннему инвестору, прикидывающему, куда бы вложить деньги, покупка банка придет в голову в самую последнюю очередь. Значительные покупки сейчас могут делать только крупные банки.

104

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в 2011 году

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Реорганизация банков
- Нарушение и наказание