



# Содержание

ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

## МИР В 2014 ГОДУ

4

### ПАНОРАМА СОБЫТИЙ 2014 ГОДА

## МАКРОЭКОНОМИКА

### ПРИ ЧЕМ ТУТ САНКЦИИ

10

Финансовый кризис, разразившийся в конце прошлого года, требует кардинально новой экономической политики, жестко направленной на одну задачу: создание новых рабочих мест в производстве. Наш рецепт — существенное снижение налогов, опора на сбережения населения и быстрый запуск серии целевых облигационных займов, развивающих импортозамещающие проекты в регионах

### РОССИЯ: УРОКИ КРИЗИСА

18

Зарубежное финансирование теперь для России недоступно. Внутреннее же фондирование потребует быстрого налаживания механизма репатриации экспортных доходов, равно как их распределения внутри экономики

### НИЩИЕ, ЗЛЫЕ И МЕРТВЫЕ

22

Остановка кредитования, дефолты, нарастающие убытки и появление целой когорты банков-зомби — вполне возможно, что именно так сложится 2015 год для банковской системы

### ПРЕВРАТИМ БРЕМЯ В ПРЕИМУЩЕСТВО

26

Энерго- и ресурсоемкий профиль российской обрабатывающей промышленности следует использовать себе во благо — растить там инновации и компании мирового уровня

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### ВИДЫ НА 2033 ГОД

30

Некоторые российские компании готовы вести наступательные действия на рынке, несмотря на негативные прогнозы развития экономики

### НОВЫЙ ЩИТ И НОВЫЙ МЕЧ

34

В ближайшие шесть лет отечественный ВПК создаст сразу несколько новых типов межконтинентальных баллистических ракет и гиперзвуковых средств поражения. Это позволит полностью обновить Стратегические ядерные силы России и эффективно парировать внешние угрозы со стороны НАТО и США

### ВЫЗОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ДУХА

40

Чтобы диверсифицировать российскую экономику, власти придется положиться на мало-

знакомый ей средний технологический бизнес. Именно из него можно вырастить национальных чемпионов, но стандартные рецепты здесь не сработают

## МИР

### ЗАДЕЛ НА НОВЫЙ КРИЗИС

46

Значительное снижение темпов мировой экономики в сочетании с накопленными долгами создает предпосылки для нового острого глобального кризиса. Причем вряд ли его придется ждать долго

### В ТРЕТЬЕМ ПОКОЛЕНИИ

49

Запад сталкивается сегодня с проблемами, схожими с проблемами 1930-х годов. Но их усугубляют этнические, расовые, религиозные и культурные различия, мешающие интеграции исключенных меньшинств

### ДОЛГАЯ ДОРОГА НА ВОЙНУ

50

Украинский кризис поставил точку в попытках России интегрироваться с Западом. Чем скорее это будет осознано сторонами, тем больше шансов избежать полномасштабной войны

### БЛИКИ ВОЙН

54

Впервые с 1928 года переиздана книга Ильи Эренбурга «Лик войны» — о Франции в Первой мировой войне, о русских и сенегальцах во Франции, о женщинах, храбрости, трусости и многом другом

## КУЛЬТУРА

### РУССКИЙ АНИМАЦИОННЫЙ ПРОРЫВ

56

Всего десять лет понадобилось отечественной полнометражной анимации, чтобы пройти путь от финансового небытия до выхода на международный рынок

### НАШИ ВОПРОСЫ К РЮРИКОВИЧАМ

58

Историческую выставку «Моя история. Рюриковичи», прошедшую осенью в Москве, посетило более 250 тысяч человек. Мы решили разобраться, чем актуальны российские древности для сегодняшней массовой аудитории

## ПРИ ЧЕМ ТУТ САНКЦИИ

Мы почти ничего не производим, и поэтому мы — потенциально очень бедная страна. Пока у нас был доступ к дешевому импорту, это можно было не замечать, но как только импорт стал исчезать — стал дорогим (девальвация), его не на что покупать (падение стоимости экспорта), уровень наших реальных доходов начал приближаться к уровню производимой нами самими внутри страны добавленной стоимости. Если считать совсем упрощенно, то в предельном случае, чтобы мы сами могли обслуживать свое потребление, уровень доходов должен снизиться на 30–40%



КОЛПАК: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



### ВКУС К КОФЕ

Первой стала кофейня на 70 квадратных метров в центре Москвы. Сначала не было столов, стульев. Только сидячие подоконники. А потом люди начали звонить, чтобы забронировать подоконник. Через несколько недель точка вышла на окупаемость



### ОБЪЕКТ ДЛЯ СЛЕЖКИ

Четыре года работы, более 600 тыс. клиентов по всему миру и сотрудничество с крупными брендами. Компания Ivideon сделала видеонаблюдение за объектами доступным для многих



### БАКТЕРИИ ПРОТИВ НАКИПИ И ГРЯЗИ

Объем рынка очистки от накипи оценивается в 130 млрд рублей. На него вышла компания «НаноСерв» с технологией генномодифицированных бактерий, способной конкурировать с традиционными методами

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



### ЖАК САПИР

«Успех в борьбе со спекуляциями на валютном рынке грозит обернуться риском непринятия насущных мер в экономической политике. Однако важно понять, что сейчас речь идет не о сиюминутной реакции на кризис, а о мерах, которые будут способствовать сдвигу модели роста российской экономики».

18



### ГЕОРГИЙ ДЕРЛУГЬЯН

«Западное общество должно понять, что делать с бедняками, исключенными из общества. Эти люди не совсем уж обездолены материально, однако в нынешнем обществе они не имеют не только достойного места, но даже надежды это место получить. Мы разделяем исламистские теракты, восстания в негритянских гетто в США и массовые беспорядки в Лондоне, однако все это — проблема исключенных меньшинств».

49

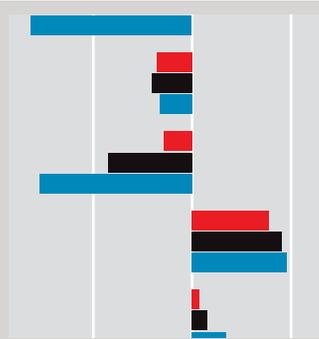


### ПАВЕЛ КУЗЕНКОВ

«В 862 году к только что изгнанным варягам посылают посольство, приглашая из их среды князя — но уже не как захватчика, а как полководца и судью. Если хотите, стейт-менеджера. За хорошие деньги он со своими людьми должен защищать пригласившие его племена от внешних врагов и внутренних смут. Во всяком случае, так рассказывает летопись».

58

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



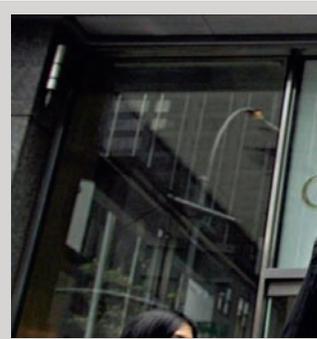
Вызванные массовыми реструктуризациями доначисления средств в резервы не просто ударят по банковской рентабельности: немало банков они превратят в классических «зомби», маскирующих в отчетности безнадежные кредиты.

22



В ближайшие пять лет на вооружение российской армии поступат стратегические ракетные комплексы нового поколения наземного и морского базирования.

34



С учетом того, что при нынешнем масштабе долговой нагрузки в мире полная выплата долговых обязательств становится математически маловероятной, растет риск массовых дефолтов. Причем речь идет не только о суверенном дефолте правительств, но и о массовых дефолтах домохозяйств или частных компаний.

46