



Марина Аншина:

«Сила – в объединении.
Разногласия временны
и преодолимы»

Так считает председатель
правления Союза
ИТ-директоров

Я пришла в Союз, чтобы найти единомышленников, обмениваться знаниями с коллегами. «Спасение утопающих – дело самих утопающих». Так как срок «жизни» ИТ-директора меньше года, а за год трудно развернуть машину ИТ, надо поддерживать и помогать друг другу. Чтобы повысить престиж и значение СIO. Чтобы улучшить качество отечественных ИТ и выступать полноправным партнёром на мировой арене.

Как председатель правления я ставила несколько задач. 1. Повышение квалификации, с одной стороны, и получение признания, с другой стороны, для российских ИТ-директоров. 2. Развитие отечествен-

ных ИТ-стандартов и фреймворков (во всем мире этим, в частности, для ИТ, занимаются некоммерческие организации). 3. Обучение ИТ-директоров, создание и поддержка клубов. 4. Представление российских ИТ-директоров на международной арене и в государственных структурах.

Что получилось? Посещение ЮАР и США, встречи с ИТ-компаниями и образовательными структурами. Активно работает Дальневосточный Клуб, существуют тесные контакты с Санкт-Петербургским и Тюменским клубами, с сообществом Я-ИТ-ы. Получилось развить стандартизацию: под руководством и при участии СоДИТ разработаны и приняты ряд стандартов, в том числе профстандарты Менеджер по ИТ и Архитектор ПО. В частности, принятый в 2014 г. Профстандарт Менеджер по ИТ предвосхитил цифровую трансформацию, тем, что в него удалось включить роль Менеджера по ИТ-инновациям. Есть 15 сертифицированных Менеджеров по ИТ. Разработаны и утверждены процедуры оценки соответствия требованиям профстандарта Менеджер по ИТ. Были обучены 2 группы – магистры программы «Менеджер по ИТ» Высшей школы бизнеса МГУ. Бакалавры Высшей школы бизнеса МГУ 5 лет проходили обучение по курсу Менеджмент ИТ.

Что не получилось? Нет тесного взаимодействия со всеми ИТ-клубами. Нет пока хорошего сайта. Надо развивать экспертизы expinet. Нужно больше стандартов. Сертификация ИТ-директоров по-прежнему в зачаточном состоянии.

Какие задачи у Союза сегодня? Консолидация клубов. Развитие обучения ИТ-директоров и повышение цифровой грамотности населения. Разработка стандартов развития и эксплуатации ИТ.

Самым интересным эпизодом для меня стала сертификация Менеджера по ИТ-инновациям в онлайн-режиме (мост Москва – Санкт-Петербург). Обсуждение роли Менеджера по ИТ-инновациям. Все сертификации, на которых я присутствовала, проходили необычайно интересно и полезно для всех участников.

Сила – в объединении. Разногласия временны и преодолимы.

Рассказ об истории создания и о деятельности СоДИТ читайте на с. 20

бизнес & информационные технологии

БИТ

Включен в Российский индекс научного цитирования www.elibrary.ru

Главный редактор – генеральный директор
Галина Положевец, chief@samag.ru

Руководитель экспертного совета журнала
«Системный администратор»
Алексей Бережной, aberezhnoy@samag.ru

Главный бухгалтер
Надежда Кан, buch@samag.ru

Юридический отдел
Владимир Столяров, stolyarov@samag.ru

Распространение
subscribe@samag.ru

Дизайн-макет
Михаил Лебедев

Художник
Марина Рязанцева

Реклама
reklama@samag.ru

Редакционная коллегия
Марина Аншина, председатель правления
Союза ИТ-директоров России
Алексей Лагутенков, эксперт по инновационным
направлениям в ИТ
Тимофей Матреницкий, руководитель
направления Guardant компании «Актив»
Борис Славин, д.э.н., основатель экспертной
сети EXPINET.RU, член правления Союза
ИТ-директоров России

Издатель
ИД «Положевец и партнеры»

Адрес редакции
127018, г. Москва, 3-й пр-д Марьиной Рощи,
д. 40, стр. 1, этаж 3, офис 322
Тел.: (499) 277-12-45, (499) 277-12-41
Сайт журнала: bit.samag.ru

Отпечатано в типографии
«Группа компаний alina»
Москва, ул. Истринская, д. 8, к. 3
Общий тираж 10000 экз.

Все права на материалы принадлежат журналу
«БИТ. Бизнес & Информационные технологии».
Перепечатка и использование материалов
в любой форме, в том числе и в электронных СМИ,
без разрешения запрещена. При использовании
материалов ссылка на журнал «БИТ. Бизнес &
Информационные технологии» обязательна.
Материалы отмеченные знаком публикуются
на коммерческой основе.
Редакция не несет ответственности за достовер-
ность информации в материалах, опубликованных
на правах рекламы.



ЗАКАЗЧИКИ И ВЕНДОРЫ

10 Как вендору быть полезным заказчику в банковской сфере. Банк обращается к вендору за ИТ-инструментом, который позволит решить какую-то насущную проблему. Или не решить, а наоборот усугубить. А еще есть будущие задачи, которые и банк до конца не осознает, и вот с этим тоже могут помочь вендоры. **Андрей Саломатин** дает советы вендорам, как работать с банком-заказчиком.



БЕЗОПАСНОСТЬ

13 **Опрос. Тотальный контроль или разумная опека?** Есть немало способов и ИТ-решений, призванных контролировать поведение сотрудника на рабочем месте. Особенно их стало много во время пандемии коронавируса, когда компании вынужденно перешли на работу в удаленном доступе. Насколько сейчас эффективны существующие методы мониторинга действий персонала?

BIT DATA

08 **Июнь-2023. 140 лет назад,** в 1883 году в Польше математик и инженер Бруно Абданк-Абаканович сконструировал первый механический (аналоговый) интегратор. Его счетное устройство – интеграф – представлял собой одну из разновидностей интегратора, используемого для расчета численных значений интегралов. **90 лет назад,** в 1933 году в Японии была основана компания Сапоп. **400 лет назад,** в 1623 году во Франции родился великий физик и математик (а также механик, литератор, философ и теолог) Блез Паскаль. **80 лет назад,** в 1948 году в Великобритании была запущена первая программа для компьютера Manchester Mark 1. **75 лет назад,** в 1948 году в Москве был создан академический Институт точной механики и вычислительной техники.

Владимир Гаков

РОССИЙСКОМУ СОЮЗУ ИТ-ДИРЕКТОРОВ 15 ЛЕТ



20 **Присоединяйтесь, коллеги, присоединяйтесь!** Российскому Союзу ИТ-директоров исполнилось 15 лет. Все, что мы планировали, произошло, нужны новые смыслы. Выносим их на ваш суд для обсуждения. Но прежде вспомним, как все начиналось, ведь это фундамент, это наше обучение.

Елена Максимова

25 **Опрос. Как изменится ИТ-мир через 35 лет?** Через 35 лет Российскому Союзу ИТ-директоров исполнится 50 лет. Мы желаем ему этого! Как же может измениться мир к тому времени? Как будут развиваться информационные технологии? Покорит ли ИИ человека? Будут ли в будущем существовать деньги и если да, то в каком виде? На эти и другие вопросы отвечают представители СоДИТ.

29 **Цифровые платформы и экосистемы: роль в экономике и социальной сфере.** В своей книге «Цифровая экономика» Дон Тапскотт, написанной в далеком 1995 году, предсказал появление новой эпохи – как завершающий этап технологического развития компаний. Всего он выделил пять этапов цифровизации.

Борис Славин

38 **Системный подход к системному подходу.** Можно ли рассматривать систему просто как набор элементов?

Марина Аншина

41 **Цифровизация. Что дальше? (обращение к интеллектуалам, размышляющем о будущем нашего мира).** Мы все любим составлять прогнозы, они простираются от бы-

товых планов, букмекерских контор, фондовых рынков, к глобальным процессам и идеям. Современная эпоха, которую сейчас часто именуют «Цифровизация», принесла проникновение интернет-пространства во все сферы деятельности.

Виктор Кирпичев

43 **Виртуализация в условиях импортозамещения и смены технологического стека.** В 2022 году в российском сегменте ИТ, и в сфере виртуализации, в частности, изменилось практически все. Компаниям пришлось отказаться от привычных решений и подходов, искать альтернативы.

Антон Банчуков

46 **Проектный стартап.** Много статей и книг написано по поводу стартапов. Это весьма интересная и непростая тема, но задумывались ли вы о том, что стартап может быть внутри уже работающей организации? Я имею ввиду то, что внедрение любой технологии внутри уже функционирующей организации – это практически стартап,

которому нужно пробиться и закрепиться внутри структуры управления вашей организации.

Юрий Шойдин

48 **Новая структура данных для генеалогического ресурса. Потребность в изучении истории предков.** 5 октября 2018 года социологический центр ВЦИОМ провел общероссийский опрос, касающийся интереса российских граждан к изучению истории своей семьи, своих предков.

Дмитрий Князев

52 **Ритейл ВСЁ! Или что-то другое? Ритейл ВСЁ!** – так можно охарактеризовать текущую ситуацию в продуктовом ритейле. С одной стороны, сфера продаж продуктов питания продолжает оставаться одной из наиболее стабильных и доходных в мире бизнес-индустрий. С другой стороны, в последнее время рынок продуктового ритейла стал меняться, и лидеры рынка вынуждены принимать ряд мер, чтобы оставаться в тренде.

Андрей Семенов

55 **И это все о ней или сколько волка ни корми...** Слово Windows, в переводе с древнеиндейского, означает – «белый человек, смотрящий сквозь прозрачное стекло на песочные часы».

Михаил Сусоров

58 **ChatGPT о роли CIO в эпоху цифровизации.** Период конца 2022 года начала 2023 года войдет в историю как начало новой технологической революции, связанной с успехами больших лингвистических моделей искусственного интеллекта (ИИ). Модель ChatGPT, созданная компанией OpenAI при финансировании Microsoft, за счет обучения миллионами фрилансерами, начала имитировать общение с человеком максимально близко к оригиналу. Тест Тьюринга утверждает: если в общении невозможно отличить ответы компьютера от ответов человека, значит компьютер обладает искусственным интеллектом. Следует ли из этого, что наконец создан ИИ уровня человека? Или, может быть, признать, что тест Тьюринга уже не работает?

Борис Славин

КОМПАНИЯ АКТИВ

РУТОКЕН

Электронная подпись
в любой ситуации
и в любом окружении

3.0

РУТОКЕН ЭЦП 3.0 –
новая эпоха криптографических
ключевых носителей

РКИ

ЭЦП