

ПРОГРАММНО- ЦЕЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ АГРОПРОИЗВОДСТВА	Коротченя В.М. Определение стратегических инноваций для развития сельского хозяйства России (2) Дубовицкий А.А., Климентова Э.А. Методические аспекты оценки устойчивости развития сельского хозяйства: традиционные подходы и альтернативная точка зрения (10) Нечаев В.И. АО «Россельхозбанк» как инструмент по достижению технологического лидерства отечественного агропромышленного комплекса (21)
ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОГО ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ	Несмыслёнов А.П. Управление водными ресурсами как элемент механизма развития сельского хозяйства на основе инновационных технологий (32) Полухин А.А., Кондратьева О.В., Войтюк В.А., Слинько О.В. Ключевые направления государственной поддержки развития органического сельского хозяйства (41)
РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА	Сочнева Е.Н., Демин В.Г., Файда В.В. Оценка эффективности систем региональной поддержки сельскохозяйственных производителей в регионах СФО (47) Ситдикова Л.Ф. Развитие аграрного сектора экономики в условиях влияния внешних факторов (56)
КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	Стадник А.Т., Шелковников С.А., Астра А.А. Трансформация идей коллективной собственности – институциональный фактор развития человеческого капитала в сельском хозяйстве (66) Шарипов С.А., Харисов Г.А. Роль кадрового обеспечения в организации эффективного аграрного сектора экономики региона (74)
АГРОПРОДОВОЛЬСТ- ВЕННЫЙ РЫНОК	Губанов Р. Актуальные вопросы производства и реализации молока (81) Иванова И.П., Юрченко Е.Н. Повышение эффективности молочного скотоводства путем отбора коров с лучшими генотипами (90) Лексина А.А., Волохова М.А., Брызгалова М.А. Система оценки эффективности функционирования и развития объектов кластера масложирового подкомплекса (96) Гаспарян С.В., Жидков С.А. Эффективность инвестиционного проекта элеваторного комплекса в региональном зернопродуктовом подкомплексе (109)
ПРОБЛЕМЫ АГРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ	Петухова М.С. Прогноз сельского хозяйства Сибири в контексте глобального изменения климата к 2050 году (115) Семёнов А.В. Оценка значимости уравнения множественной регрессии производства сельскохозяйственной продукции (123) Тумаева Т.А. Прогнозирование параметров развития питомниководства (128)
СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	Свистунов А.В., Терентьева И.В. Инвестирование в развитие социально-ответственного агротуризма на сельских территориях (136)

Учредитель: Министерство сельского хозяйства Российской Федерации.

Главный редактор: Семёнова Елена Ивановна, доктор экономических наук, профессор, Всероссийский НИИ организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве – филиал ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства».

Заместитель главного редактора: Семёнов Александр Владимирович, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Российский государственный университет народного хозяйства им. В.И.Вернадского».

Редакционная коллегия журнала «Экономика сельского хозяйства России»:

Алтухов Анатолий Иванович, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, заведующий отделом, ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.

Костяев Александр Иванович, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, ФГБУН «Санкт-Петербургский ФНЦ РАН».

Мамбетова Фатимат Абдуллаховна, доктор экономических наук, доцент, начальник управления делами КБНЦ РАН, ведущий научный сотрудник, Кабардино-Балкарский научный центр РАН.

Медведев Сергей Михайлович, доктор экономических наук, заведующий, Центр генофонда и биоресурсов растений, ФГБНУ ФНЦ Садоводства;

Милосеядов Владимир Васильевич, доктор экономических наук, профессор, академик РАН.

Нечаев Василий Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом, ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.

Сиптин Станислав Оттович, доктор экономических наук, заведующий отделом, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики имени А.А.Никонова - филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.

Шарипов Салимзян Ахтямович, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент АН Республики Татарстан, член-корреспондент РАН, главный научный сотрудник, ФГБОУ ДПО «Татарский институт переподготовки кадров агробизнеса».

**ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ
РАЗВИТИЕМ АГРОПРОИЗВОДСТВА**

**PROGRAM-TARGET MANAGEMENT
OF DEVELOPMENT
OF AGRICULTURAL PRODUCTION**

НАУЧНАЯ СТАТЬЯ

ORIGINAL ARTICLE

УДК 001.895:338.43, 631.17

Doi 10.32651/252-2

**Определение стратегических инноваций для развития
сельского хозяйства России**

Валерий Михайлович Коротченя, Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ, Москва, Россия, valor99@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0003-4426-9266>.

Аннотация. В статье осуществляется поиск стратегических инноваций для развития сельского хозяйства России (растениеводства). Для этого предварительно разрабатываются понятие стратегических инноваций и методология их отбора. В основе понятия стратегической инновации лежит способность той или иной радикальной инновации приводить к существенным изменениям технологий производства в отрасли. Методология отбора стратегических инноваций включает: 1) экономический принцип, согласно которому стратегическая инновация должна приводить к снижению издержек производства (для всех сельскохозяйственных культур и почвенно-климатических условий); 2) инструментарий изоквант и изокост наряду с аргументацией, которые используются для прогнозирования технического прогресса при смене существующей технологии на более эффективную; 3) классификация стратегических видов сельскохозяйственных технологий, используемая для первоначального анализа и отбора предполагаемых стратегических инноваций. В ходе применения данной методологии были отобраны два кандидата на роль стратегических инноваций – цифровые технологии (роботизация) и биотехнологии (редактирование генома семян сельхозкультур). После подробного анализа выбор статуса стратегической инновации для сельского хозяйства России был сделан в отношении редактирования генома семян. Данная инновация может существенно ускорить развитие отечественного семеноводства.

Ключевые слова: стратегическая инновация, технология редактирования генома, роботизация, сельское хозяйство России, изокванта, изокоста.

Для цитирования: Коротченя В.М. Определение стратегических инноваций для развития сельского хозяйства России // Экономика сельского хозяйства России. 2025. № 2. С. 2-9. <https://doi.org/10.32651/252-2>.

Identifying strategic innovations for the development of Russian agriculture

Valerij M. Korotchenya, Federal Scientific Agroengineering Center VIM, Moscow, Russia, valor99@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0003-4426-9266>.

Abstract. The article searches for strategic innovations for the development of Russian agriculture (crop production). For this purpose, the concept of strategic innovations and the methodology of their selection are preliminarily developed. The concept of strategic innovation is based on the ability of a particular radical innovation to lead to significant changes in production technologies in the industry in question. The methodology of selecting strategic innovations includes: 1) the economic principle according to which a strategic innovation should lead to a decrease in production costs (for all crops and soil and climatic conditions); 2) the instruments of isoquants and isocosts along with the arguments that are used to forecast technical progress when replacing an existing technology with a more efficient one; 3) the classification of strategic types of agricultural technologies used for the initial analysis and selection of potential strategic innovations. In the course of applying this methodology, two candidates for the role of strategic innovations were selected – digital technologies (robotics) and biotechnology (editing the genome of agricultural seeds). After a detailed analysis, the choice of the status of a strategic innovation for Russian agriculture was made in relation to the genome-editing technology. This innovation can significantly accelerate the development of domestic seed production.

Keywords: strategic innovation, genome-editing technology, robotics, Russian agriculture, isoquant, isocost

For citation: Korotchenya V.M. Identifying strategic innovations for the development of Russian agriculture. *E'konomika sel'skogo khozyajstva Rossii* = *Economics of Agriculture of Russia*. 2025; (2); 2-9. (In Russ.). <https://doi.org/10.32651/252-2>.

Введение. Когда речь идет о стратегических инновациях, обычно имеют в виду инновацию, которая, будучи разработанной в рамках деловой стратегии, меняет всю