

ББК 65.291.801-21я73  
У 677

Коллектив авторов:

*В.И. Мамонов, В.А. Полуэктов,  
О.А. Кислицына, О.В. Аникина*

Рецензенты:

д-р экон. наук, профессор *М.В. Хайруллина*  
канд. экон. наук, доцент *Н.В. Конципко*

У 677    **Управление производственными системами. Конспект лекций:** учебное пособие / В.И. Мамонов, В.А. Полуэктов, О.А. Кислицына, О.В. Аникина. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018. – 76 с.

ISBN 978-5-7782-3697-4

Цель образовательного модуля «Управление производственными системами» – формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по управлению производственной (операционной) деятельностью предприятий. В рамках конспекта лекций рассматриваются теоретические и методические основы планирования, организации и управления процессом производства. Особое внимание уделено современным концепциям управления производственными системами.

Рекомендован студентам и преподавателям технических направлений и специальностей вузов, магистрантам, слушателям программ профессиональной переподготовки а также специалистам-практикам.

**ББК 65.291.801-21я73**

**ISBN 978-5-7782-3697-4**

© Мамонов В.И., Полуэктов В.А.,  
Кислицына О.А., Аникина О.В., 2018  
© Новосибирский государственный  
технический университет, 2018

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	5
1. ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА .....	7
1.1. Производственная система: понятие и свойства .....	7
1.2. Краткая история развития производственных систем .....	10
1.3. Современные тенденции развития производственных систем .....	12
Вопросы для закрепления материала .....	16
Список литературы .....	17
2. ТИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА .....	18
2.1. Типы производства .....	18
2.2. Формы организации производства .....	23
2.3. Методы организации производства .....	24
Вопросы для закрепления материала .....	25
Список литературы .....	26
3. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА .....	27
3.1. Понятие о производственном процессе и его состав .....	27
3.2. Принципы организации производственного процесса .....	29
3.3. Производственный цикл .....	30
3.4. Методы расчета длительности производственного цикла .....	33
3.5. Расчет и анализ производственного цикла сложного процесса .....	39
Вопросы для закрепления материала .....	42
Список литературы .....	42
4. ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ .....	44
4.1. Сущность и этапы планирования на предприятии .....	44
4.2. Формирование целей предприятия .....	45
4.3. Стратегическое планирование .....	46

4.4. Текущее планирование .....	48
4.5. Оперативно-производственное планирование .....	49
Вопросы для закрепления материала .....	60
Список литературы .....	60
<b>5. НОВЫЕ ПОДХОДЫ В ТЕОРИИ И ПРАКТИКЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ СИСТЕМАМИ .....</b>	<b>62</b>
5.1. Основы Лин-менеджмента (Бережливое производство) .....	62
5.1.1. Суть технологии бережливого производства.....	62
5.1.2. Инструменты бережливого производства.....	65
5.1.3. Результаты внедрения бережливого производства в компаниях .....	70
5.2. Основы теории ограничений Э. Голдратта (ТОС) .....	72
Вопросы для закрепления материала .....	74
Литература по теме .....	75