

УДК 004.45
ББК 65/290
С45

Скрынник О. В.

С45 DevOps для ИТ-менеджеров: концентрированное структурированное изложение передовых идей. – М.: ДМК Пресс, 2019. – 126 с.: ил.

ISBN 978-5-97060-692-6

В книге четко и последовательно изложены ключевые понятия, принципы и практики DevOps, дано определение DevOps и его место относительно других методологий управления ИТ, включая Agile. Эта книга не про автоматизацию, она акцентирована на разъяснение сути DevOps, построение команды и управление ИТ, без привязки к конкретным технологиям и инструментам. Книга не носит развлекательный характер, не является пособием «как делать DevOps», скорее, это настольный справочник для тех, кто хочет применять DevOps вдумчиво и со смыслом, со знанием дела оперируя понятиями и терминами. Благодаря тому что число технических терминов в книге сведено к минимуму, она отлично подойдет для чтения как специалистам в области информационных технологий, так и руководителям бизнес-подразделений и владельцам компаний.

УДК 004.45
ББК 65/290

Все права защищены. Любая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Содержание

Об авторе	5
Благодарности	6
Предисловие автора	7
Глава 1. Что такое DevOps	8
Истоки	10
Развитие гибких методов разработки программного обеспечения.....	11
Управление ИТ-инфраструктурой как программным кодом.....	15
Неизбежность появления.....	18
Определение	18
Зачем нужен DevOps.....	21
Уменьшение времени вывода на рынок.....	21
Снижение технического долга.....	25
Устранение хрупкости.....	27
История возникновения	29
Некоторые частые заблуждения.....	31
DevOps – это часть Agile	32
DevOps – это автоматизация и инструменты.....	34
DevOps – это новая профессия.....	34
Краткое резюме главы.....	36
Глава 2. Фундамент	38
Бережливое производство	38
Основные сведения	38
Сложности применения	41
Agile	43
Основные сведения	43
Сложности применения	44
Глава 3. Принципы	46
Поток создания ценности	46
Конвейер развертывания	50
Все должно храниться в системе контроля версий	54
Автоматизированное управление конфигурациями.....	56
Определение завершения.....	57
Краткое резюме главы.....	58

Глава 4. Основные практики	59
Обзор ключевых отличий от традиционных практик	59
Релиз – это рутина	60
Выпуск релиза – решение бизнеса	61
Автоматизируется все, что только возможно	62
Устранение сбоев не подразумевает очереди	63
Ошибки исправляются немедленно	64
Процесс улучшается постоянно	65
Стартап как ориентир	66
Необычные команды	67
Визуализация работы	70
Ограничение числа задач в работе	73
Уменьшение размера задач	78
Выполнение операционных требований	80
Раннее выявление и устранение дефектов	83
Управляемые улучшения и инновации	84
Финансирование, помогающее инновациям	86
Приоритизация задач	90
Постоянный поиск, эксплуатация и устранение узких мест	92
Краткое резюме главы	93
Глава 5. Вопросы применения	94
Область применения и ограничения DevOps	94
Готовое коммерческое программное обеспечение	101
Эволюционирующая архитектура	103
Совместимость с сервисным подходом	109
Культ карго	112
Начинать с малого, действовать сегодня	113
Поток создания ценности как основа	116
Краткое резюме главы	117
Заключение	118
Приложение. Тест «Есть ли у вас DevOps»	119
Список рекомендованной литературы	123
Предметный указатель	124