

# Редакционный совет

## Синенко А.Ю.

К.ю.н., полномочный представитель Правительства Российской Федерации в Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации

## Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

## Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации Группы «Интерфакс»

## Глушецкий А.А.

Д.э.н., профессор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

## Гусаков В.А.

Управляющий директор по взаимодействию с эмитентами и органами власти ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета по корпоративному управлению при Банке России

## Кузнецов А.А.

К.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп по совершенствованию корпоративного законодательства и судебной практики

## Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма»

## УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

## ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья  
varlamov@ao-journal.ru

## АВТОРЫ

Акугинова Дельгира,  
Боева Кристина, Бойцов  
Павел, Болдинова Екатерина,  
Валиев Руслан, Гаврилина  
Мария, Гончарова Анастасия,  
Горлов Артем, Икаева  
Кристина, Каменский  
Александр, Кирилова Мария,  
Кузьменко Юлия, Майорова  
Дарья, Николаева Мария,  
Никонова Алена, Русакомский  
Климент, Симаченко Анна,  
Тихонова Валерия, Усачева  
Екатерина, Шевчук Александр,  
Якупов Тимур

## ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина  
artamonova@ao-journal.ru

## ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

## РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Сегеда Анастасия  
office@ao-journal.ru

## АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,  
ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1  
+7 (499) 444-37-13  
info@ao-journal.ru  
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.  
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар», г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 310107.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

## Читайте в номере



### Кристина Икаева

05

В результате введенных США, ЕС и другими странами санкций российским компаниям и частным лицам пришлось одновременно перестраивать бизнес-процессы, замораживать активные проекты, искать новые рынки сбыта. Российский бизнес оказался под давлением рисков, которые на протяжении длительного времени будут актуальными. Как снизить санкционные риски, читайте в статье.



### Артем Горлов

35

В условиях неопределенности и высокой скорости внешних изменений для внутреннего аудита может быть крайне опасным использование стандартных подходов к работе. Как максимизировать полезность внутреннего аудита для бизнеса и сделать свою работу качественно и своевременно? В статье автор предлагает, какие шаги необходимо предпринять для решения этой задачи.



### Екатерина Болдинова

62

Для руководителя допрос в налоговой инспекции не самая простая и приятная процедура. Информация, указанная в протоколе допроса, может стать главным доказательством его вины в налоговом правонарушении. Поэтому важно понимать, как грамотно и спокойно пройти это мероприятие и не создать для компании дополнительных сложностей. Подробнее — в статье.



### Дельгира Акугинова

66

Статус «потерянных» акционеров может оставаться неизменным в реестре в течение нескольких лет, в то время как общество продолжает вести активную хозяйственную деятельность: созывает собрания, принимает решения о распределении дивидендов и т.д. Автор анализирует вопросы, легитимна ли деятельность такого общества и какой правовой режим «подвешенных» акций.

## Содержание номера

### Актуальный материал

**Риски компаний в период санкций: рекомендации по управлению рисками**

05

**Икаева Кристина**

Юрист Nektorov, Saveliev & Partners (NSP)

**Работа с санкционными компаниями и риски вторичных санкций**

09

**Гончарова Анастасия**

Юрист Юридической компании «Бендерский и партнеры»

### Новаиии корпоративного законодательства

**Меры поддержки бизнеса в условиях санкций**

14

**Усачева Екатерина**

Ведущий юрист МКА «Князев и партнеры»

**Законопроект о внешнем управлении иностранных компаний внесен в Госдуму**

17

**Кирилова Мария**

Юрист Rödl & Partner, Москва

### Мероприятия

**Регуляторы и ведущие эксперты обсудили перспективы развития национального ESG-рынка в условиях санкционного давления**

24

### Органы управления и контроля

**Порядок прекращения полномочий члена совета директоров АО**

27

**Николаева Мария**

Отдел корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»

**Документационное сопровождение заседаний совета директоров (инструкция корпоративному секретарю)**

29

**Якупов Тимур**

СРО «Национальная ассоциация корпоративных директоров»

**Валиев Руслан**

Корпоративный секретарь акционерного общества «Московский завод по обработке специальных сплавов»

**Внутренний аудит во время неопределенности**

35

**Горлов Артем**

Исполнительный директор службы внутреннего аудита ПАО АФК «Система», член Ассоциации «Институт внутренних аудиторов»

**Прекращение трудовых отношений с руководителем**

38

**Боева Кристина**

Главный специалист отдела корпоративно-правовой работы АО «Электроцентромонтаж»

### Ответственность

**Как действовать гендиректору, чтобы его не привлекли к субсидиарной ответственности в случае банкротства управляемого общества**

44

**Тихонова Валерия**

Юрист Банкротного направления юридической фирмы VEGAS LEX

## Инфографика

**Банкротства в России: итоги I квартала 2022 года.  
Статистический релиз Федресурса**

51

## Корпоративное управление

**Санкции и корпоративное управление**

53

**Каменский Александр**

Директор Департамента корпоративного управления, корпоративный секретарь ПАО Московская Биржа

**Шевчук Александр**

Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов, независимый директор

**Бойцов Павел**

Корпоративный секретарь ЗАО «РКЦ», председатель совета ООП «Корпоративный юрист» СПбГУ

## Взаимодействие с регистратором

**Внимание, Росстат! Не забыть оформить согласие на передачу информации**

57

**Никонова Алена**

Начальник юридического отдела АО «ДРАГА»

## МСП

**Снижение антимонопольного контроля за субъектами  
малого предпринимательства и за экономической концентрацией**

60

**Симаченко Анна**

Юрист «Пепеляев Групп»

## Управление рисками

**Допрос в налоговой: чего бояться, к чему готовиться?**

62

**Болдина Екатерина**

Партнер и руководитель налоговой практики юридической фирмы Five Stones Consulting, адвокат

## Права акционеров

**Наследование акций и статус «потерянных» акционеров**

66

**Акугинова Дельгира**

Юрист АБ «Линия Права»

## Судебная практика

**Шесть показательных корпоративных споров за 2021 год**

74

**Кузьменко Юлия**

Старший юрист Lidings

**Единственное жилье должника: от неприкосновенности к реализации**

80

**Русакомский Климент**

Управляющий партнер Юридической группы «Парадигма»

**Преимущественное право как способ блокирования участника в обществе**

84

**Майорова Дарья**

Юрист BGP Litigation

**Гаврилина Мария**

Помощник юриста BGP Litigation