

УДК 657
ББК 65.052
П51

Рецензенты:

Л. А. Чайковская — доктор экономических наук, профессор;
Л. Д. Урусова — главный бухгалтер ОАО «Московский машиностроительный завод «Вперед».

Полковский Л. М.

П51 Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров / Л. М. Полковский. — 4-е изд., стер. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. — 254 с.

ISBN 978-5-394-05168-5

В учебнике освещаются методические вопросы организации бухгалтерского управленческого учета. Он подготовлен с учетом зарубежного и отечественного опыта в этой области.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика» и «Менеджмент», а также для магистрантов и практических работников (менеджеров), занимающихся внедрением управленческого учета в конкретных организациях.



9 785394 051685 >



Подписано в печать 10.09.2022. Формат 60×90 1/16.
 Бумага офсетная № 1. Печ. л. 16.
 Тираж 100 экз.

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»
 129347, Москва, Ярославское шоссе, д. 142, к. 732
 Тел.: 8 (495) 668-12-30, 8 (499) 182-01-58
 E-mail: sales@dashkov.ru — отдел продаж;
 office@dashkov.ru — офис; <http://www.dashkov.ru>

ISBN 978-5-394-05168-5

© Полковский Л. М., 2015
 © ООО «ИТК «Дашков и К°», 2015

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	6
1.1. Определение управленческого учета, его становление и формирование	6
1.2. Соотношение управленческого и финансового учета	12
1.3. Взаимосвязь управленческого и финансового учета и различия между ними	13
1.4. Управленческий учет как составная часть информационной системы организации	18
1.5. Составные части управленческого учета	20
1.6. Принципы управленческого учета	22
1.7. Основные задачи, предмет и метод управленческого учета	25
1.8. Выделение центров ответственности	27
1.9. Варианты организации управленческого учета	31
Контрольные вопросы и задания	40
Глава 2. ФОРМИРОВАНИЕ ЗАТРАТ И ДОХОДОВ	41
2.1. Понятие затрат (расходов, издержек)	41
2.2. Классификация производственных затрат	42
2.3. Классификация затрат в разрезе функций управления организацией	49
2.4. Поведение затрат при заданном уровне деловой активности ...	60
2.5. Понятие нормирования затрат	62
2.6. Нормирование материальных затрат	66
2.7. Нормирование трудозатрат	69
2.8. Доходы: понятие и классификация	72
Контрольные вопросы и задания	75
Глава 3. КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ	77
3.1. Понятие калькулирования. Объекты учета затрат и объекты калькулирования. Методы калькулирования	77
3.2. Позаказный метод	81
3.3. Попроцессный метод	84
3.4. Попередельный метод	86
3.5. Нормативный метод	89
3.6. Метод (система) “Директ-костинг”	97
Контрольные вопросы и задания	98
Глава 4. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	100
4.1. Понятие инвестиционной деятельности	100
4.2. Принятие решений по финансовым инвестициям	100
4.3. Принятие решений по производственным инвестициям	107

4.4. Принятие решений по ценообразованию	110
4.5. Формирование трансфертных цен	113
4.6. Анализ соотношения “затраты — объем — прибыль”, определение маржинального дохода	115
4.7. Определение точки окупаемости затрат и маржинального запаса рентабельности	117
4.8. Определение производственного левериджа (операционного рычага)	122
4.9. Формирование ассортимента продукции	124
4.10. Принятие решений при наличии ограничивающих факторов	127
Контрольные вопросы и задания	130
Глава 5. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ	132
5.1. Понятие бюджетирования	132
5.2. Составление операционного бюджета	139
5.3. Составление финансового бюджета	154
5.4. Понятие внутрихозяйственного управленческого контроля	164
5.5. Лимитирование — основа контроля за материальными затратами	167
5.6. Нормативы и учет отклонений от них как средство контроля за затратами	170
5.7. Контроль за исполнением бюджетов	175
Контрольные вопросы и задания	176
Глава 6. ОПЕРАТИВНЫЙ УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ	178
6.1. Роль первичной информации. Организация единого электронного документооборота	178
6.2. Учет затрат по центрам ответственности	181
6.3. Учет отклонений от норм расходования ресурсов	188
6.4. Учет производства продукции	196
6.5. Учет потерь производства	201
6.6. Учет отходов	207
6.7. Учет вспомогательных производств	208
6.8. Учет незавершенного производства	212
6.9. Сводный учет затрат	214
6.10. Учет отгрузки и продажи готовой продукции	216
6.11. Учет расчетных операций	222
6.12. Учет финансовых результатов	226
6.13. Учет мероприятий по повышению эффективности производства	227
6.14. Состав и содержание внутрихозяйственной отчетности ...	237
Контрольные вопросы и задания	243
ОСНОВНЫЕ ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ	245
ЛИТЕРАТУРА	254