

УДК 658.5.011
ББК 65.291.21
Г39

Издано с разрешения автора

Герольд, К.
Г39 Уходим в отрыв. Построение эффективной компании / Кэмерон Герольд ; перевод с англ. Ирины Матвеевой. — 2-е изд. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 272 с.

ISBN 978-5-91657-565-1

Эта книга о росте — о том, как его добиться и как управлять быстрорастущей компанией. Здесь нет общих теорий и тактик. Будучи опытным бизнес-консультантом, Кэмерон Герольд дает только практические советы — простые и максимально действенные.

Как спланировать рост? Как привлечь в компанию настоящих профессионалов? Как выстраивать эффективные коммуникации? Как организовать бесплатный маркетинг и PR? Как увлечь за собой сотрудников и повысить их производительность? Как успевать все — и в работе, и в личной жизни? Кэмерон Герольд раскрывает секреты, которые позволили его клиентам «уйти в отрыв», добившись стремительного роста в самые короткие сроки.

Книга поможет избежать ненужных ошибок владельцам растущего бизнеса. Она точно стоит вашего времени.

УДК 658.5.011
ББК 65.291.21

Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

VEGAS LEX

© Cameron Herold, 2011
© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013
ISBN 978-5-91657-565-1

Оглавление

Введение	9
Часть 1. Готовимся к быстрому росту	11
Глава 1. Свою мечту нужно увидеть	13
Глава 2. Обратное планирование	32
Глава 3. Создание высокой культуры	45
Часть 2. Действия, нацеленные на быстрый рост	67
Глава 4. Целенаправленный подбор персонала	69
Глава 5. Целенаправленные коммуникации	94
Глава 6. Целенаправленные совещания	107
Глава 7. Целенаправленный маркетинг	122
Глава 8. Целенаправленный PR	133
Глава 9. Целенаправленная результативность	150
Глава 10. Технологии	157
Глава 11. Как расти, когда все тормозят	172
Часть 3. Лидерство	183
Глава 12. Бизнес как американские горки	185
Глава 13. Личная продуктивность	202
Глава 14. Консультативный совет	213
Глава 15. Баланс между работой и личной жизнью	221
Глава 16. В заключение	228
Глава 17. Письмо самому себе	230
Приложение 1. Вопросы для собеседования	240
Приложение 2. Определение целей и анализ их достижения	247
Благодарности	252
Об авторе	255