



Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
"Российский государственный университет нефти и газа
(национальный исследовательский университет)
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX**

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Апрель 2023 г.

№ 4(220)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ширяев Ю.Е. – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Андреев А.Ф. – д-р экон. наук, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

Еремина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народного хозяйства Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Стратегия

Еремина И.Ю., Володин А.А.

Технологии стратегического планирования в новых реалиях..... 5

Экономика

Крапивин К.П.

Импортозамещение в условиях действующего регулирования закупочной деятельности (на примере ПАО "НК "Роснефть")..... 13

Хитров А.М., Данилова Е.М., Коновалова И.Н., Попова М.Н.

О рисках геолого-разведочных работ на приразломные залежи углеводородов 20

Организация и управление

Булискерия Г.Н., Оздоева А.Х.

Методологические основы реструктуризации научно-технического комплекса компании 33

Плис С.А., Идигова Л.М., Хасуева А.Ш.

Цифровые нововведения в системе управления персоналом и их влияние на повышение конкурентоспособности ТЭК..... 39

Быков В.М., Зырянов К.Э., Минеев А.Н.

Маркетинг персонала как инструмент формирования кадрового потенциала Арктической зоны хозяйствования 45

Шабанова Д.Н., Малука Л.М.

О перспективах развития документационного обеспечения системы менеджмента качества на предприятиях нефтегазового инжиниринга в условиях цифровой трансформации 52

Международный нефтегазовый бизнес

Бессель В.В., Лопатин А.С., Мингалеева Р.Д.

ESG-трансформация экономики России как фактор ускоренного развития "низкоуглеродной" энергетики 60

Полтавцева Е.А.

Некоторые новшества в правовом регулировании деятельности нефтегазовых компаний в Социалистической Республике Вьетнам в связи с принятием Национальным собранием Социалистической Республики Вьетнам нового Закона о нефти и газе ("Law on Petroleum")..... 67

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

April 2023

№ 4(220)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

Strategy

Eremina I.Yu., Volodin A.A.

Strategic planning technologies in new economic realities

5

Economics

Krapivin K.P.

Import substitution under the current regulation of procurement activities (on the example of PJSC "NK "Rosneft")

13

Khitrov A.M., Danilova E.M., Konovalova I.N., Popova M.N.

Geological exploration risks of near-fault hydrocarbon deposits

20

Organization and management

Buliskeriya G.N., Ozdoeva A.Kh.

Methodological foundations of restructuring of a company's scientific-technical complex

33

Plis S.A., Idigova L.M., Khasueva A.Sh.

Digital innovations in the personnel management system and their impact on the FEC competitiveness increase

39

Bykov V.M., Zyryanov K.E., Mineev A.N.

Staff marketing as an instrument for forming human resource potential of the Arctic economy zone

45

Shabanova D.N., Maluka L.M.

On the prospects for the development of documentation support for the quality management system at oil and gas engineering enterprises in the context of digital transformation

52

World oil and gas business

Bessel V.V., Lopatin A.S., Mingaleeva R.D.

ESG transformation of the Russian economy as a factor of "low-carbon" energy accelerated development

60

Poltavtseva E.A.

Some innovations in the legal regulation of oil and gas companies activities in the Socialist Republic of Vietnam in connection with the adoption of a new Law on Oil and Gas ("Law on Petroleum") by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam

67

**Founder of journal – National University
of Oil and Gas "Gubkin University"**

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Senior research assistant of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Andreev A.F. – Dr. of economic sci., Professor of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.

Журнал по решению Президиума ВАК Минобр-
зования и науки РФ входит в "Перечень рецензи-
руемых научных журналов и изданий, в которых
должны быть опубликованы основные научные
результаты диссертаций на соискание ученых
степеней кандидата и доктора наук" по специаль-
ностям:

- 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
- 5.2.5 Мировая экономика
- 5.2.6 Менеджмент

Свидетельство о регистрации средств массовой
информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного
цитирования (РИНЦ).

Всем научным статьям, публикуемым в журнале,
присваивается индекс DOI – The Digital Object
Identifier (DOI).

Вниманию авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс DOI,
рекомендуется в списке литературы указывать
этот индекс.

Издательство – Издательский дом "Губкин"
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:

119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>

E-mail: zavyalov.a@gubkin.ru, zavyalovap@yandex.ru
eruslanova_ev@mail.ru
evaeva4@yandex.ru

Тел. 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Ушанкина Л.П.

Корректор – Ткачева Я.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 06.04.2023 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 7,72.

Уч.-изд. л. 7,90. Тираж 1000 экз.

Цена свободная.

Индекс журнала

13039, 29646 – по объединенному каталогу
"Пресса России".

Печатно-множительная база:

ООО "ИИА "Пресс-Меню"

129128, Россия, г. Москва, ул. Малахитовая, д. 21.

Авторы опубликованных материалов несут
ответственность за соблюдение принципов научной
этики и достоверность приведенных сведений.



© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
2023

При перепечатке материалов ссылка на издание
обязательна.

Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, академик РАО, председатель совета
- Максименко А.Ф. – Проректор по научной и международной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса", заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент, секретарь совета
- Близнюков В.Ю. – Руководитель проекта ПАО "НК "Роснефть", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию)
- Гируц М.В. – Декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, доцент
- Голунов Н.Н. – Проректор по дополнительному профессиональному образованию РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Гриняев С.Н. – Декан факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор
- Дедов А.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Дмитриевский А.Н. – Научный руководитель ИПНГ РАН, д-р геол.-минерал. наук, академик РАН, главный редактор журнала "Геология, геофизика и разработка нефтяных и газовых месторождений" (по согласованию)
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз"
- Казак А.С. – Ученый секретарь ООО "НИИгазэкономика", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Автоматизация и информатизация ТЭК" (по согласованию)
- Комков А.Н. – Начальник управления наукометрических исследований и поддержки публикационной активности, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. экон. наук, доцент
- Мастепанов А.М. – Главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"
- Мельгунов В.Д. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р юр. наук, профессор
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель главного редактора журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе"
- Михайлов Н.Н. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журнала "Нефтепромысловое дело"
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков"
- Поздняков А.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель главного редактора журнала "Автоматизация и информатизация ТЭК"
- Постникова О.В. – Декан факультета геологии и геофизики нефти и газа РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р геол.-минерал. наук, профессор
- Соловьянов А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д-р хим. наук, профессор (по согласованию)
- Телегина Е.А. – Декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журналов "Химия и технология топлив и масел", "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис"